



ANNEX

국제사회적경제포럼

GSEF

2018 백서-부록



BILBAO2018

GLOBAL SOCIAL  
ECONOMY FORUM

사회적경제와 도시

포용적이고  
지속가능한  
지역발전을 위한  
가치와 경쟁력

제목 국제사회적경제포럼 GSEF2018 백서 - 부록  
자료 및 사진 GSEF2018 조직위원회 및 GSEF사무국  
인쇄 디자인 Design Gem  
Email [gsef@gsef-net.org](mailto:gsef@gsef-net.org)  
홈페이지 [www.gsef-net.org](http://www.gsef-net.org)  
2018년 12월 서울에서 초판 인쇄  
Copyright © Global Social Economy Forum

# 환영사

**전** 세계에서 오신 귀빈과 참가자 여러분, 환영합니다. 80여 개국 도시정부 대표와 사회연대경제 관계자, 그리고 유엔 기관 대표들이 2018 국제사회적경제포럼(GSEF)에 참석하기 위해 이곳 빌바오에 모였습니다.

국제사회적경제포럼은 사회연대경제의 발전에 매진하는 지방정부와 시민사회 관계자들이 함께하는 국제 네트워크입니다. 우리는 사회연대경제가 효과적인 이니셔티브를 개발하고 시행하는 데 핵심적인 역할을 한다고 믿습니다.

경제 활성화를 위해 시민사회, 특히 사회연대경제 주체들과 손잡고 지속가능하며 포용적인 전략을 구축해 나가는 정부가 늘어나는 것은 반가운 일입니다. 사회연대경제는 시민의 요구와 염원에 부응하는 전략이자, 시민의 참여를 활성화하는 방법으로 인정받고 있습니다.

지방정부와 사회연대경제 주체 간의 굳건한 협력은 미래의 열쇠입니다. 사회연대경제 네트워크는 도시의 사회 경제적 발전에 더 큰 몫을 담당하기 위해 힘쓰며, 도시는 이를 적극 지원합니다. 2018 국제사회적경제포럼의 주제 **“사회적경제와 도시: 포용적이고 지속가능한 지역발전을 위한 가치와 경쟁력”**의 취지와도 일맥상통합니다.

급속한 경제 변화, 사회 변화, 환경 변화의 시대에 경쟁력을 유지하기 위해서는 함께 새로운 협력을 모색해야 합니다. 빌바오에서 우리는 서로에게 배우고 공동실행을 강화할 수 있을 것입니다.

활동 부문과 조직의 유형, 그리고 실행 수단을 불문하고 모든 관련자가 공동으로 정책을 구축하고 혁신적인 파트너십을 맺으면서 포용적이고 지속가능한 발전을 이루기 위해 힘을 합쳐야 합니다. 공동실행과 공동소유를 통해 경제가 공익을 위해 봉사하게 하고 사람을 수익보다 우선시한 것은 사회연대경제의 성공 전략이었습니다.

2018 국제사회적경제포럼이 열리는 사흘 동안 우리의 활동과 에너지를 새롭게 다지는 기회로 삼아야 합니다. 공인된 사회연대경제 부문의 세계적 모임을 통해 끊임없이 함께 노력한다면 우리의 꿈은 현실로 이루어질 것입니다.

“혼자 꾸는 꿈은 단지 꿈에 지나지 않지만, 함께 꾸는 꿈은 현실이 됩니다”

이 포럼이 누구도 소외되지 않는 지속가능하고 포용적인 발전을 위한 결의를 다시 한번 다지는 계기가 되기를 바랍니다.

감사합니다.

박원순  
서울특별시장

**10** 월 1일부터 3일까지 열리는 GSEF2018 빌바오포럼에서 정부 대표와 시장, 시민사회단체와 국제기구 대표, 사회적경제 전문가 등 1000명이 넘는 참가자가 자리를 함께 합니다. GSEF2018은 올해 빌바오에서 열리는 많은 행사 가운데에서도 아주 특별한 행사임에 의심의 여지가 없습니다.

빌바오는 **“사회적경제와 도시: 포용적이고 지속가능한 지역발전을 위한 가치와 경쟁력”**이라는 주제로 열리는 GSEF2018 빌바오포럼 개최를 통해, 지난 3차례의 포럼이 열렸던 서울, 몬트리올과 함께 사회적경제 분야의 국제네트워크에 동참합니다. 국제사회적경제포럼이 유럽에서 열리는 것은 이번이 처음으로, 지속가능성과 포용에 기반한 성장모델을 지지하는 빌바오의 정책 의지를 시사합니다.

실제로 빌바오는 포용적이고 협력적인 도시를 만들어가기 위해 기업가 정신에 뿌리를 두고 사회적 책임을 중시하는 사회적경제 정책을 선도하는 데 우선순위를 두고 있습니다.

그런 의미에서 여러분께 ‘빌바오, 가치의 도시 (Bilbao, the City of Values)’와 ‘빌바오를 위한 사회협약(Social Pact for Bilbao)’을 소개해 드리고 싶습니다. 이것은 여타 공공서비스 및 정책과 함께, 모든 차원에서 화합하고 연대하는 포용적인 사회를 만들기 위한 민관의 의지를 반영하는 이니셔티브입니다. 또한 빌바오의 특징으로 자리 잡은 사회적경제 모델, 즉 협동조합주의의 도입으로 높은 수준의 사회응집력을 갖게 된 바스크 사

회만의 독특한 성격도 한번 자세히 알아보시기를 권합니다.

사흘에 걸쳐 우리는 참가자 여러분들과 빌바오의 경험을 공유할 것입니다. 빌바오의 모델, 교훈, 모범 사례들이 우리가 제도적, 사회적, 사업적 관점에서 사람 중심의 경제 모델을 계속 발전시켜 나가는 데 도움이 될 것이라 확신합니다.

GSEF2018 빌바오포럼의 개최도시로서, 이 포럼이 더욱 정의롭고 포용적이며 지속가능한 경제 체제, 다시 말해 사람을 최우선으로 여기는 경제를 촉진하기 위해 세 부문(공공, 민간, 시민사회)의 주체가 협력하는 실험의 장이 되기를 바랍니다.

감사합니다, 그리고 환영합니다!



후안 마리 아부르포  
빌바오시장

## 목차

환영사	4
부록 1 총회 및 운영위원회 회의록	9
부록 2 GSEF2018 위원회	21
부록 3 프로그램	27
부록 4 주제	55
부록 5 제안서 접수	69
부록 6 세션별 발표	77
부록 7 현장 탐방	139
부록 8 포스터 세션	167
부록 9 배너	207





부록 1

# 총회 및 운영위원회 회의록



# 국제사회적경제협의체 총회 회의록

- 일시: 2018년 10월 2일, 15:00 ~ 17:00 (스페인 현지 시각)
- 장소: E회의실, 에우스칼두나 전시장, 빌바오, 스페인
- 참석: 49회원 중 28회원 참석

(\*준회원, \*\*명예회원)

	회원도시/기관	대표	직함
1	대륙간 사회연대경제 네트워크 RIPESS	이본 푸아리에	부 코디네이터
		데니스 자야수리아	ASEC 대표
		제이슨 나르디	유럽 코디네이터
		로르 종지장스	사무국장
2	상띠에	베아트리스 알랭	사무국장
		파트릭 두게이	대표
3	팔레스타인 사회경제발전센터 ESDC	아크람 알타헤르	사무국장
4	바마코시, 말리	하리마칸 케이타	제1 부시장
		마하마네 투레	사회연대경제 사무국장
		마다니 쿠마레	RENAPESS말리 & RAESS 바마코 회장
5	칼폴라니 정치경제 연구소*	마가릿 멘델	소장
6	로컬리티	토니 암스트롱	대표=
7	프라이아시, 카보 베르데	오스카 움베르토 산토스	시장
8	YMCA 아태연맹 (APAY)	남부원	사무총장
9	서울시, 대한민국	박원순	시장
		강병호	국장
		조완석	과장



10	몬트리올시, 캐나다	로버트 보드리	부시장
		조안 라브와	국장
11	서울사회적경제 네트워크 SSEN	김정열	이사장
12	일본노동자협동조합 JWCU	타카오 사가라	이사
		키사부로 오카야수	고문
13	일본 서울선언문 연구모임 ASDJ	시게키 마루야마	코디네이터
14	반동창조도시포럼 BCCF	티타 라라사티	의장
15	마가릿 멘델 (콩코르디아 대학)**	N/A	교수
16	빌바오시, 스페인	사비에르 오찬디아노	사회적경제 담당 시의원
		헴마 로호 델 아모	빌바오 인터네셔널 코디네이터
17	국제 사회연대경제 포럼 IFSSE	티에리 장떼	회장
		에바 강델레	코디네이터
18	La Cuadra Provoca Ciudad AC*	프란시스코 아알라 가빌론도	대표
19	연대경제 네트워크	파트리시오 브라보 베라	대표
20	아테시, 페루	월리암 모레노	매니저
		페데리코 페레스 솔프	
21	캄팔라시 (나카와), 우간다	로날도 발림웨조 은수부가	시장
		안니 르콜렉	청년담당
22	가티노시, 캐나다	Annie Leclerc	시장비서
23	팍초시, 페루	하이메 플로리아노 그라나도 스 메히야	시장
24	AVACUDEA* (문화 환경 지원 NGO)	로사 빌마 세르카도 디아스	회장
25	몬드라곤시, 스페인	빌바오시 위임	
26	대한민국 사회연대경제 지방정부협의회	민간공동의장 위임	
27	POJeT* (공유, 대화, 교육을 통한 폭력방지 네트워크)	파브리스 아델프 발루	의장
28	멕시코시, 멕시코	후안 마누엘 마르티네스 루 비에르	국립사회적경제혁신연구소 (LAINES) 코디네이터

- **대리출석:** 2 - 대한민국 사회연대경제 지방정부협의회, 몬드라곤시
- **불참:** 17 - Groupe SOS, AVPN (Asia Venture Philanthropy Network), HKCSS (Hong Kong Council of Social Service), PhilSEN, Bangladesh Bank, Parveen Mahmud, (GTT), NPI, PREDA, La Maison du Millénaire, Institut des Nations INDC, Réseau d'Education Civique Au Congo (RECIC), 까바라요구, HomeNet Pakistan, 피멘텔구, Eco Social Development Organization (ESDO), Jagriti Child and Youth Concern Nepal (JCYCN), CVSWDC
- **옵저버:** 낸시 남탄 (C.I.T.I.E.S 고문)
- **GSEF사무국:** 로렌스곽 사무국장, 송경용 민간공동의장
- **참석비율:** 23 /35 의결권을 가진 정회원기준 (66%, 정족수 참석)

\* 총회일 기준 총 회원 49 (정회원 35 / 준회원 12 / 명예회원 2) 출석회원 28 / 정회원 23 (대리출석 2), 명예회원 1, 준회원 4

□ 안건

0. 참석회원과 의결권정족수 확인
1. 안건 채택
2. 2016년 9월 9일 회의록 채택
3. 2016~2018 사업내역 및 결산내역 승인
4. 2018~2020 의장도시 선출
5. 현장 개정
6. 공동의장도시, 지역별/대륙별 부의장제도 (현장 개정에 따라 결정)
7. 운영위원 및 국제자문단 선출 (현장 개정에 따라 결정)
8. 2018~2020 사업계획 및 예산 승인
9. 2020 총회 개최 도시 결정
10. 기타 주요사항 보고



## □ 논의 및 합의사항

### 0. 참석회원과 의결권정족수 확인

GSEF 총회원수 49. 35 정회원 중 23회원이 2019 총회 참석.

운영위원회 제안으로, 의결권을 가진 정회원 중에서 아직 회비를 납부하지 않은 회원의 경우 2018년 내에 납부하는 것으로 기한을 연기해 줌. 9월30일 개최된 운영위원회에서 제안된 회비 규정에 따른 적용은 차년도부터 적용 예정임

### 1. ADOPTION OF THE AGENDA

총회 안건은 2부분으로 나누어서 진행. 1-5번 안건을 먼저 진행하고, 이후 안건으로 GSEF 의 새로운 조직개편안과 운영위원 선출, 대륙별 부의장 제도, 현장 개정 등의 내용을 논의하기로 함.

제안된 모든 안건 채택 및 진행 승인

### 2. APPROVAL OF THE MINUTES OF THE GENERAL ASSEMBLY ON 9TH SEPT 2016

2016년 9월 9일 캐나다 몬트리올에서 개최된 총회 회의록 승인

### 3. APPROVAL OF THE ACTIVITY AND FINANCIAL REPORT (2016-2018)

2016~2018 사업결과 및 결산보고서 승인. 2018년 결산보고서는 차년도에 제공 예정

### 4. ELECTION OF THE CHAIR-CITY FOR 2018-2020

총회에서 2018~2020 의장도시 및 민간네트워크로 서울시와 SSEN을 선정하였으며, 이에 SSEN의 김정열 대표가 GSEF 민간공동의장으로 선출됨. GSEF 설립멤버인 낸시 님탄, 피에리 장떼, 마가렛 멘델 교수, 송경용 전민간공동의장 세 분께 감사패를 전달함. 총회에서 2018~2020 의장도시 및 민간네트워크로 서울시와 SSEN을 선정하였으며, 이에 SSEN의 김정열 대표가 GSEF 민간공동의장

으로 선출됨. GSEF 설립멤버인 낸시 님탄, 피에리 장떼, 마가렛 멘델 교수, 송경용 전민간공동의장 세 분께 감사패를 전달함.

### 5. AMENDMENT OF THE GSEF CHARTER

제안된 개정안 모두 승인 및 통과 (항목 3.1, 3.3, 3.5, 4.3, 6.1, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 9.1)

### 6. DISCUSSION ON THE ELECTION OF THE CO-CHAIR CITY, REGIONAL/CONTINENTAL VICE-CHAIR CITY & MEMBERS (ACCORDING TO THE RESULT OF THE CHARTER REVISION)

총회에서 지역별/대륙별 부의장 및 회원을 승인함

- 몬트리올시 & 샹피에 le Chantier de L'Économie sociale (북미 대륙별 부의장)
- 바마코시 (아프리카 부의장)
- 빌바오시 (유럽 부의장)

### 7. ELECTION OF STEERING COMMITTEE MEMBERS AND INTERNATIONAL ADVISORS (ACCORDING TO THE RESULT OF THE CHARTER REVISION)

자문위원단 구성.

9월 30일 개최된 운영위원회에서 GSEF 창립 멤버인 낸시 님탄, 피에리 장떼, 마가렛 멘델 교수, 송경용 전민간공동의장을 자문위원으로 추천하였으며, 총회에서 이를 승인함.

2018~2020 새 운영위원 선출

2 의장도시인 서울시 (서울특별시정부, 서울사회적경제지방정부네트워크 SSEN)

2 GSEF2020 포럼 개최도시 (안건 9번의 후보도시: 멕시코시티)

4 대륙별 부의장: 2 북미 대륙별 공동부의장 (몬트리올시, 샹피에), 1 유럽 대륙별 부의장(빌바오시), 1 아프리카 대륙별 부의장 (바마코시)

2 국제네트워크 (IFSSE, RIPESS)

2 지역 네트워크 (APAY, AVPN)

1 국가 네트워크 (Locality)

1 GSEF 사무국장 (당연직)



### 8. APPROVAL OF ACTIVITIES AND BUDGET (2018-2020)

2018~2020 사업계획 및 예산안 승인. 회원단체들은 사회연대경제활동 (SSE movement) 기관과 GSEF 청년선언문의 내용을 고려하는 사업을 중점 반영할 것을 요청. IFSSE 사업계획 2번과 4번 항목에 대하여 제안과 의견을 보낼 예정이며, 캄팔라시에서 4번 항목과 관련하여 의견과 보내주기로 제안함.

### 9. DECISION OF THE HOST CITY FOR THE NEXT GENERAL ASSEMBLY 2020

총회에서는 후보도시였던 멕시코시를 차기 총회 및 포럼 개최지로 결정함.

멕시코시와 캄팔라시 두 곳의 후보도시 중에서, 총회에서는 멕시코시를 GSEF2020 포럼 개최도시로 결정함. 개정된 헌장 내용 7.3항목에 따라 멕시코시는 새로운 운영위원과 GSEF 공동의장도시로 자동 선출됨. 캄팔라시는 정해진 기한 내에 GSEF2020 유치를 위한 공식서한을 제출하지 못하였으나, GSEF2022유치에 대한 관심을 표명함.

### 10. MISCELLANEOUS

GSEF2020 부터 신임 민간공동의장인 김정열 의장이 운영위원들에게 감사인사를 표하고 차기 멕시코시티 개최 결정을 축하인사를 전함. 차기 포럼과 총회의 성공적인 개최를 기원하며 총회 참가 회원들에게 감사인사도 전함.

## 운영위원회 회의록

- 일시: 2018년 9월30일, 14:00~16:00 (스페인 현지 시간)
- 장소: B1 회의실, 에우스칼두나 전시장, 빌바오 스페인
- 참석: 참석: 8개 운영위 기관

	회원도시/기관	대표	직함
1	몬트리올시, 캐나다	조안 라브와	국장
		로버트 보드리	부시장
2	서울사회적경제 네트워크 SSEN	김정열	이사장
3	빌바오시, 스페인	사비에르 오찬디아노	시의원
		에스티발리스 루엥고 쉘라야	국제관계국장
4	아시아태평양YMCA연맹	남부원	사무총장
5	일본노동자협동조합 JWCU	타카오 사가라	이사
		키사부로 오카야수	고문
6	대륙간사회연대경제네트워크RIPESS	이본 푸아리에	부 코디네이터
		제이슨 나르디	유럽 코디네이터
		로르 종지장스	사무국장
7	상띠에 Le Chantier de L'économie Sociale	베아트리스 알랭	사무국장
8	서울시, 대한민국	서해경	팀장

- **대리출석:** 2개 기관 (Groupe SOS 와 Locality에서 공동의장에 대리 권한 위임)
- **불참:** 3 개 기관 (HKCSS, 서울시, AVPN)
- **GSEF사무국:** 송경용 민간공동의장, 로렌스곽 사무국장
- **옵저버:** Juan Manuel Martínez Louvier (멕시코시, 경제사회혁신연구소 소장), Margurite Mendell (칼폴라니 연구소장), Nancy Neamtan (C.I.T.I.E.S. 고문)
- **참석비율:** 10/13 (76%)

## □ 안건

1. 참석회원과 의결권정족수 확인
2. 안건 채택
3. 2018년 9월10일 개최된 운영위 (스카이프) 회의록 채택
4. 신규회원 승인
5. 총회 안건 준비

## □ Discussion and Agreements

### AGENDA 1. VALIDATE OF THE VOTING RIGHT

운영위원회는 8개 참석, 2개 기관이 공동의장에 권한 위임으로 총 13개 기관 중 10개 기관이 참석하여 정족수를 맞춤 (10/13).

### AGENDA 2. ADOPTION OF THE AGENDA

2018년 9월 30일 운영위 안건 채택

### AGENDA 3. APPROVAL OF THE MINUTES OF THE STEERING COMMITTEE CONFERENCE CALL ON SEPT 10TH, 2018

2018년 9월 10일 운영위 회의록 채택

### AGENDA 4. APPROVAL OF NEW MEMBERSHIP APPLICATIONS

신규회원 가입 신청서를 제출한 가피노 시, 빠쵸 구, 몬드라곤 시 모두 신규회원으로 승인. 아직까지 회비를 납부하지 않은 회원의 경우, 2018년 말까지로 납부 기간을 유예하여 2018년 10월 2일 개

최되는 총회에 참석하고 결정권한을 가질 수 있도록 하는 안을 제시하여 회비를 납부하는 모든 회원이 승인하게 되면 진행하는 것으로 결정. 새로운 회비규정은 총회에서 운영위원회에 일임하는 것으로 결정하게 되면 내년에 조정 작업에 들어가게 됨.

### AGENDA 5. REVIEW OF THE GENERAL ASSEMBLY AGENDA 2018

운영위에서는 2016년 총회 회의록과 2018 총회 안건, 그리고 2018 총회에 제출될 2018-2020 사업계획안과 예산안을 모두 만장일치로 채택함. 몬트리올시/상티에와 빌바오시는 북미와 유럽대륙의 대륙별 부의장직을 맡는 것에 합의. 2020 차기 총회 개최도시로 멕시코시를 2018 총회에 상정하는 것을 승인함.



부록 2

## GSEF2018 위원회



## 2018 포럼 개최를 위한 명예위원회와 자문위원회

2018년 국제사회적경제협의체 GSEF포럼 개최를 위하여 빌바오시가 위치한 바스크지방 그리고 전 세계 사회적경제 단체 및 네트워크와의 연락 및 연대와 협력을 위하여 위원회를 구성하고 포럼의 프로그램 구성 및 다양한 홍보작업을 실시하였다.

### 명예위원회

명예위원회는 지방정부와 사회연대경제 네트워크 및 단체, 사회연대경제와 도시발전을 중심으로 활동하는 국제단체들을 모두 명예위원으로 초청하였다. 명예위원들은 GSEF2018 빌바오 포럼의 성공적인 개최와 포럼 준비 관련 자료 배포 및 홍보 등에 있어 지원을 아끼지 않았으며, 각 지역의 중요한 사회연대경제 분야의 사례를 소개하고 알리는데도 큰 기여를 하였으며, 이에 다양한 분야와 지역의 명예위원을 위촉하는 것이 매우 중요한 역할을 담당하였다.

### 도시 및 지역 활동 단체

- Iñigo Ucin - 스페인 몬드라곤 그룹 회장
- Maria Ubarretxena - 스페인 몬드라곤시장
- Paul Ortega - 스페인 바스크 주정부 국제협력국장
- Rosa Lavín - 스페인 바스크 지방 사회적경제네트워크 EGES 대표
- Txomin García - Laboral Kutxa 사장
- Bernardino Sanz - 스페인 마드리드시청 경제공공부문 담당국장
- Alvaro Porro - 스페인 바르셀로나시청 사회적경제담당관
- Ronald Nsubuga - 우간다 나카와/캄팔라 시장

### 사회적경제 분야 국가 전체활동 또는 국제적 네트워크

- Abdelmoula Abdelmoumni - 아프리카 공제조합협회 (UAM)
- Alfredo Sigliano - 아메리카 공제조합협회장 (ODEMA)
- Maira Cabrini - 아쇼카 스페인 홍보국장
- Balasubramanian G. Iyer - 국제협동조합연맹 아태지역국장
- Beatriz Cabrera González - 에콰도르 사회연대경제국민운동회 (MESSE)
- Denison Jayasooria - 아시아 연대회의 (ASEC)
- Frédéric Bailly - Groupe SOS 회장
- Giuseppe Guerini - 이탈리아 협동조합연맹 대변인
- Jason Nardi - RIPESS 유럽 코디네이터
- Jonathan Rosenthal - New Economy Coalition (NEC) 대표
- Juan Antonio Pedreño - 스페인 사회적경제기업연합회 대표 (CEPES)
- Luciano Siqueira Mina - 브라질 연대경제포럼 (FBES)
- Madani Koumare - 아프리카 사회연대경제 네트워크 대표 (RAESS)
- Manuel Redaño González - 스페인 안달루시아지방 국제연대기금 국장 (FAMSI)
- Pauline Eyebe-Effa - 프랑스·아프리카 공동발전을 위한 파트너십(PFAC) 사무총장
- Rudi Dalvai - 세계공정무역기구 (WFTO) 대표

### 지방정부의 국제연합 네트워크

- Emilia Saiz - 세계지방자치단체연합회 (UCLG) 사무총장
- Octavi de la Varga - 메트로폴리스 (METROPOLIS) 사무총장
- Wolfgang Teubner - ICLEI 유럽 대표

### 국제기구 및 네트워크

- Ulla Engelmann - 유럽집행위원회 사회적경제 지식전수 담당 국장

### 연구기관 및 대학

- Abdeljalil Cherkaoui - 개발을 위한 범아프리카행정기구 (IPD) 의원
- Alan Southern - 리버풀 대학교 교수
- Jorge de Sá - CIRIEC 대표
- Bernard Thiry - CIRIEC 사무국장



- Bixente Atxa - 몬드라곤 대학교 학장
- Nekane Balluerka - 바스크 대학교 학장 UPV/EHU
- Rocío Nogales - 유럽의 사회적기업출현연구 네트워크 (EMES) 대표

## 자문위원회

자문위원회는 빌바오 조직위원회의 GSEF2018 포럼 개최를 위한 준비과정에서 조언을 제공하는 임무를 가지게 되며, 이밖에 포럼의 대외홍보 및 프로그램 내용 및 연락업무 등에 있어서도 조언을 제공하였다. 포럼준비에 직접적으로 관여하지는 않으나 사회적경제 분야에 있어 중요한 유관협력 단체와 전문가를 위원으로 위촉하였다.

### 자문위원 명단

- Beatrice Alain - 샹피에 대표
- Beñat Irasuegi - TALAIOS
- Carlos de Freitas - 도시개발을 위한 국책기금 FMDV
- Christiane Bouchart - 프랑스 사회적경제지방정부협의회 (RTES)
- Émilien Gruet - 사회연대경제 지역혁신(TIESS)
- Gianluca Salvatori - 유럽 협동조합 및 사회적기업 연구소 (EURICSE)
- Gorka Espiau - 맥길 대학교
- Juan Antonio Pedreño - 유럽 사회적경제기구 및 스페인 사회적기업연합회(CEPES) 대표
- Luigi Martignetti - 유럽 사회적경제지방정부협의회 (REVES)
- Marguerite Mendell - Karl Polanyi Institute of Political Economy
- Milder Villegas - 사회적경제 국제투자가협회 (INAISE)
- Paul Ladd - 유엔사회개발연구소 (UNRISD)
- Peru Sasia - Fiare Banca Ética
- Sonia Vaillancourt - 국제사회적관광기구 (ISTO)
- Tony Armstrong - 로걸리티 대표
- Zigor Ezpeleta - 몬드라곤 그룹



부록 3

프로그램



# 포럼 1일차 10월1일 월요일

8.00-9.00	등록	
9.00-10.15	전시장입구	<b>개회식</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 올라 엔겔만 유럽연합 집행위원회 국장</li> <li>• 막달레나 발레리오 스페인 중앙정부 고용·이주·사회보장부 장관</li> <li>• 이니고 우르쿠유 스페인 바스크 지방 주지사</li> <li>• 우나이 레멘테리아 스페인 비스까야 자치정부 대표</li> <li>• 후안 마리 아부르도 빌바오시장</li> <li>• 후안 안토니오 빠드레뇨 유럽사회적경제연합 회장 겸 스페인 사회적기업연합회 회장</li> <li>• 로사 라빈 Konfekoop회장 겸 바스크사회적경제연합회 회장</li> <li>• 박원순 서울시장 겸 GSEF 공동의장</li> <li>• 송경용 GSEF 공동의장</li> </ul>
		시장단 포디움 Mayor's Podium
10.15-11.15	오디토리움	커피 브레이크
11.15-11.45	Hall	포스터 세션 및 네트워킹 Txoko-Lounge

전체세션 1		
11.45-13.00	오디토리움	<b>사회적경제를 위한 지원: 일시적 유행인가 진정한 의지의 표현인가</b> 시장들과 사회적경제 단체 대표들이 패널로 참여하여 도시에서의 사회와 경제 개발을 위한 원동력으로서의 사회적경제를 정치적 의미에서 지원하는 것이 갖는 의의에 대해서 논의하게 됩니다. <ul style="list-style-type: none"> <li>• 박원순 서울시장</li> <li>• 호르헤 가르씨아 가스파노 마드리드시 경제재정담당</li> <li>• 헤라르도 빠사레요 바르셀로나 제 1 부시장</li> <li>• 후안 마리 아부르도 빌바오시장</li> <li>• 이니고 우친 몬드라곤 그룹 회장</li> </ul>

11.45-13.00	오디토리움	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 그리스토포 이피에 프랑스 중앙정부 사회적경제 고등판무관</li> </ul> 좌장 : 올라 엔겔만 유럽연합 집행위원회 국장
13.00-13.30	Hall	FAEDEI 2017 연차보고서 발표
13.30-14.00	Hall	CIRIEC 유럽 사회적경제발전 연구보고서 발표
13.00-14.00	Hall	점심

전체세션 2		
14.00-15.00	오디토리움	<b>도시 중심 시대에서의 사회적경제</b> GSEF의 주요목적이기도 한, 도시에서의 개발과 발전이 어떻게 사회적경제와의 연계되도록 할 수 있을 지를 주제로 논의합니다. 21세기는 도시 중심의 시대로 언급이 될 정도로 도시가 중요해졌으며, 도시로의 인구집중 문제 등 전 세계 도시들이 다양한 문제에 직면한 상황입니다. 이에 따라 이번 세션에서는 도시와 지방정부가 어떻게 기후변화 대응, 다양성, 기초자원의 활용 최적화, 불평등과 빈곤 등 다양한 문제들을 해결해나가는 데 유용한 조력자가 될 수 있을지 사회적경제 관점에서 논의하게 됩니다. <ul style="list-style-type: none"> <li>• 그리스띠아네 부샤르 릴부시장 겸 RTES회장</li> <li>• 시멜 에심 국제노동기구 ILO 협동조합부장</li> <li>• 루르데스 베네리아 코넬대학교 명예교수</li> <li>• 마틴 반 덴 보레 CITIES 상임이사</li> <li>• 에밀리아 사이쓰 UCLG 사무총장</li> </ul> 좌장 : 루이지 마르티네디, 유럽 사회적경제 도시 및 지방협의체 (REVES) 사무총장

워크샵 세션 1		
15.15-16.15	Room A1	<b>1.1 민관협력전략</b> 지속가능한 경제를 위한 정책마련을 위한 사회적경제 주체와 정책입안자의 공동 노력 American Sustainable Business Council, 워싱턴, 미국 포용적이고 지속가능한 지역발전을 위한 사회와 환경의 혁신 Koopera, 바스크지방, 스페인 70년대 페루의 사회적경제의 새로운 시도 리마시 아테지역, 페루 사회혁신과 지역 발전을 위한 중앙정부의 노력 행정안전부, 대한민국 좌장: 루디 달바이 WFTO
		<b>1.2 생산적 일자리 및 재생산적 일자리</b> 프라이아 시 계획 프라이아 시, 카보베르데 사회연대경제를 통한 바르셀로나 돌봄 분야의 민주화 바르셀로나 시, 스페인 좌장: 앙헬레스 디아스 REAS EUSKADI
15.15-16.15	Room A3	<b>1.3 사회적경제 단체 간 협력 경험</b> 카메룬에서의 사회연대경제의 통합을 위한 의회 차원에서의 노력 the Key 카메룬 사회연대경제 의회 네트워크, 야운데, 카메룬 사회연대경제 틀 안에서 사회적 보호를 위한 연합 노력 Wsm-RIPES-Mostcha, 도미니카공화국 식량주권, 사회적 통합과 도시 Just Food New Yowk, 뉴욕, 미국 리버풀 도시 정부의 사회적경제를 위한 사회 투자 리버풀대학교, 리버풀, 영국 좌장: 에우헤니아 아핀 LKS

15.15-16.15	Room A4	<b>1.4 사회적경제의 미래를 보장하는 교육과 청년</b> 고용과 사회통합 서비스를 위한 사회연대경제 누벨아끼텐 정부, 보르도, 프랑스 좌장: 베아트리스 알랭 Chantier
		<b>1.5 사회적경제의 미래를 보장하는 교육과 청년</b> 일자리에서의 임팩트: 알제리아 청년계층을 위한 창업과 기업가정신 함양 지원 Algerian Center for Social Entrepreneurship, 알제, 알제리 KOTO 모델과 적용; 통합적인 접근을 통한 장애청년계층의 교육 지원 Know One Teach One, 하노이, 베트남 대학교에서 팀을 이루어 창업하기: 20살이 밀레니엄 세대와 베이비붐 세대를 통합 하는 회사를 창업하는 방법 Stay Bigel SLL, 빌바오, 스페인 지역공동체에서의 사회연대경제 활동의 시작과 지역 이해하기 Etp Plaine Commune, 생드니, 프랑스 좌장: 올라츠 에세나로 SAREEN SAREA
16.15-16.30	Hall	휴식

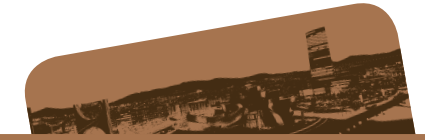


워크샵 세션 2		
16.30-17.30	Room A1	<p><b>2.1 몬드라곤 이야기</b></p> <p>몬드라곤 그룹과 Lanki에서 준비한 세션으로 몬드라곤의 경험과 노하우에 대한 이야기</p> <p>좌장: 이고르 오르떼가 LANKI</p>
16.30-17.30	Room A2	<p><b>2.2 협력의 사회적경제와 시민권: 변화의 이향</b></p> <p>빈곤감소, 도시와 농촌지역을 잇는 가교 역할을 하는 단쿠타 지역 채소시장 Town Development Fund, 카트만두, 네팔</p> <p>고용의 미래를 위해 인간이 중심이 되는 사회연대경제의 변화하는 역할; 빌바오, 서울, 퀘벡의 사례를 중심으로</p> <p>서울사회적경제센터, 서울, 대한민국</p> <p>카메룬에서의 사회보호 네트워크를 확대해가기 위한 여성들의 이니셔티브 : "Estrella" 협회의 사례</p> <p>National Network of EES, 아운데, 카메룬</p> <p>마드리드 MARES 사례: 지속가능한 경제를 위한 회복탄력성이 높은 도시 생태계</p> <p>마드리드 시청, 마드리드, 스페인</p> <p>좌장: 체마 프랑꼬 LANTEGI BATUAK</p>
16.30-17.30	Room A3	<p><b>2.3 사회적경제 이니셔티브 창출과 지속성을 위한 자금모금과 다양한 방법</b></p> <p>상티에의 사회적경제를 위한 금융 장치와 투자</p> <p>Fiducie du chantier de l'économie sociale, 몬트리올, 캐나다</p> <p>연대저축을 지역에서 대체방법으로 관리하기 위한 투자가클럽</p> <p>Association of CIGALES of Brittany, 렌느, 프랑스</p> <p>노동의 세계; 노동자협동조합 운동을 위한 혁신적인 금융모델</p> <p>The workng world, 뉴욕, 미국</p> <p>좌장: 아나 이라싸발 ASLE</p>

16.30-17.30	Room A4	<p><b>2.4 기업가 정신과 사회혁신</b></p> <p>포용적이고 지속가능한 성장을 위해 도시는 어떻게 사회적 기업정신과 사회 혁신을 장려할 수 있는가</p> <p>OECD 주관 세션</p>
16.30-18.00	Room E	<p><b>2.5 청년과 사회적경제</b></p> <p>사회연대경제에서의 청년 참여</p> <p>“사회연대경제에서의 청년층의 역할 – 청년 활동가들이 사회연대경제를 통하여 어떻게 사회를 변화시킬 수 있는가”</p> <p>Mr. Laurent Levesque-Aile, Jeunesse du Chantier de l'économie sociale, 캐나다</p> <p>Mr. Alois Sajo, Young Social Enterpreneurs Network (YSEN), 인도</p> <p>Ms. Ana Aguirre, Young European Cooperation Network (YECN), 스페인</p> <p>좌장 : GSEF 사무국 최진경 팀장</p>

워크숍 세션 3		
17.30-18.30	Room A1	<b>3.1 공공정책에서의 사회적경제</b> 사회연대경제 지식전수센터 CITIES의 사례 공유 CITIES, 몬트리올, 캐나다 공공과 민간의 협력을 통한 서울의 사회적경제 성장 서울시, 대한민국 공공정책에 있어서의 사회연대경제; 중앙정부 차원과 지방정부 차원 Network of territorial collectivities for a solidary economy-RTES, 릴, 프랑스 사회적경제 활성화를 위한 협동조합 연합네트워크 사례 까탈루냐 지방, 스페인 좌장: 알바로 뿌로 바르셀로나 시 사회적경제 담당관
		<b>3.2 기업가정신과 사회혁신</b> Serenos Gijón: 노동자소유 기업의 사회혁신 프로젝트 Serenos Gijón, 히혼, 스페인 사회기업가정신, 사회혁신과 공동체 발전: 대한민국의 원주, 안성과 흥동의 사례 비교 연세대학교 원주캠퍼스, 원주, 대한민국 Coopolis, 바르셀로나의 협동조합 학교, 도시의 경제시스템 구축 Coopolis, Ateneo Cooperative, 바르셀로나, 스페인 좌장: 알프레도 이스피쥬아 바스크주정부

17.30-18.30	Room A3	<b>3.3 사회적경제 이니셔티브 생성과 지속성을 위한 자금모금과 다양한 방법</b> 아비잔 시에서의 사회연대경제 발전 이야기: 진단 및 분석, 특이성 및 전망과 제안 RIPESS, 아비잔, 아이버리코스트 라보랄 쿠차와 유럽의 투자 펀드: 성공사례 Laboral Kutxa, 몬드라곤, 스페인 사회적경제 기업 지원을 위한 상호보증기업 모델 Elkargi-SGR, 산세바스티안, 스페인 퀘벡 주의 사회적경제기업 지원을 위한 개 재단과 금융협동연대 Desjardins, 퀘벡, 캐나다 좌장: 디오니시오 차바로 LKS
		<b>3.4 일자리와 고용의 미래 (ILO)</b> ILO 전체 세션 "사회연대경제의 기여" Mr. Gianluca Savatori Mr. Karim Toumi ILO 남아프리카공화국 "사회적경제 정책 개발" 프로젝트 좌장: Mr. Roberto di Meglio
19.00-22.00	Bilborock	<b>청년 페스티벌 (the Global Youth Social Changemakers' Festival)</b> 청년 페스티벌 LH후원으로, GSEF 사무국에서 MTA/TZBZ 협력으로 주관한 행사로 GSEF2018 포럼에 참가한 청년들과 현지 청년들을 위한 행사로 진행.



## 포럼 2일차 10월2일 화요일

8.00-9.00	NETWORKING TXOKO- LOUNGE	C.I.T.I.E.S 조찬설명회  C.I.T.I.E.S는 사회적경제에 관한 지식과 경험의 국제적인 교환과 교류를 지원 합니다. CITIES는 특히 영토 개발을 촉진하는 지방 정부와 시민 사회 간의 협력에 중점을 둡니다.  조찬 설명회에서는 GSEF2018 참가자들에게 간단한 아침식사를 제공해 드리면서, CITIES의 중점분야 및 사업을 소개해 드리고 사회 경제에서의 우수 사례 이전에 관심있는 지방 정부와 시민 사회 단체들과 CITIES가 어떻게 협력할 수 있는지에 대해서도 소개해드립니다.
9.00-10.15	오디토리움	<p style="text-align: center;"><b>전체세션 3</b></p> <p style="text-align: center;"><b>사회적경제를 위한 약속: 다양한 대륙별 시도</b></p> <p>사회적경제 개발을 위한 다양한 국제 정책방향을 제안하며, 다양한 분야의 리더들이 연사로 참여하는 토론회로 진행됩니다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 마리아 헤수스 산 호세 바스크 주정부 고용정의부장관</li> <li>• 슬라보미르 토카르스키 유럽집행위원회 GROW, 혁신과 제조산업 선진화 부장</li> <li>• 아리엘 구아르코 ICA 국제협동조합연맹 회장</li> <li>• 폴린 에이베 에파. 프랑스-아프리카 공동개발 협력(PFAC) 사무국장</li> <li>• 마노즈 쿠마르 테오티아 Chandigarh 농촌지역과 산업화 지역의 개발을 위한 연구소</li> <li>• 레안드로 모라이스 라틴아메리카 고용과 사회적경제 연구소</li> </ul> <p>좌장: 낸시 님탄 Chantier 설립자</p>

워크샵 세션 4		
10.30-11.30	Room A1	<p style="text-align: center;"><b>4.1 사회&amp;노동 통합</b></p> <p>사회적경제와 일반경제의 연계 Group Maatwerk, 티년, 벨기에 사회적으로 취약한 계층을 위한 사회통합과 고용통합 GSEF Japan Network Organizing Committee, 도쿄, 일본 바스크 지방에서의 고용통합을 위한 교육의 질 향상. 대학교와 Gizatea 사회적기업의 협력을 통한 노력 Gizatea, 빌바오, 스페인 고용통합 프로그램. 기회를 만들어내는 일자리 Civil Association El Abrojo, 몬테비데오, 우루과이</p> <p>좌장: 아이샤 벨라시르 FAEDEI</p>
10.30-11.30	Room A2	<p style="text-align: center;"><b>4.2 기업가정신과 사회 혁신</b></p> <p>민주적 참여를 통한 사회적기업과 조합 Terre Group, 리에주, 벨기에 연대와 지역발전을 위한 상호협력 Collective of Popular financing (Kofip), 뽀르도프랑스, 아이티 MEGA 프로젝트: 유럽 이민자 창업가 지원 Garapen, 바스크지방, 스페인</p> <p>좌장: 호세초 에르난데스 ASLE</p>

10.30-11.30	Room A3	<b>4.3 사회적가치의 경제적 가치화(화폐화)</b> 사회적경제가 미치는 영향에 대한 측정과 평가 TIESS, 몬트리올, 캐나다 사회적경제 단체에서의 사회적가치의 경제적가치(화폐)화: 나바라 자치주의 사례 Geaccounting, 빌바오, 스페인 사회 균형 2.0, 혁신 프로젝트와 회계정산에 있어서의 사회적 책임 Fiare Banca Ética, 바스크지방, 스페인 바스크지방의 연대경제 단체에 대한 사회적 감사(audit) REAS, 빌바오, 스페인 좌장: 알폰소 에사노베 LKS
		<b>4.4 지속가능한 발전을 위한 2030 아젠다와 사회적경제</b> UNRISD 주관 세션 Joannah Caborn Wengler Illicheoung Yi Joannah Caborn Wengler Sergio Sandoval

10:30-12,30	Room E	<b>4.5 양질의 일자리와 사회통합적 이니셔티브</b> “사회통합과 고용통합을 위한 비즈니스와 양질의 일자리 창출 - 아프리카 특별 세션” 좌장: GSEF 사무국장 개최사: 장베에르 올롱 음바시 UCLG 아프리카 사무총장 1부 지방정부의 양질의 일자리 창출과 사회노동통합을 위한 사회연대경제 활성화 정책과 전망 프라이아시, 케이프 베르데 바마코시, 말리 지역·국가적 차원에서의 사회연대경제를 통한 양질의 일자리 창출과 도시화의 도전 과제와 그 시각에 대하여 캄팔라시 나카와구, 우간다 2부 양질의 일자리 창출과 사회노동통합을 위한 사회연대경제의 역할의 중요성과 도전과제 프라이아 시의 관점에서 본 사회적 가치 발생과 사회적경제 발전을 통한 사회 통합 : 프라이아 시의 SSE 연구 소개 CITI-HABITAT 프라이아, 케이프 베르데 모로코의 사회혁신과 사회연대경제 활성화 노력, 여성과 청년층 지원 프로젝트 포함 EMESSE, 모로코 캄팔라시의 청년지원활동 캄팔라시 나카와구, 우간다 세네갈 비정부기구네트워크 카메룬 사회연대경제 네트워크
		11.30-12.00 Hall 휴식



워크샵 세션 5		
12.00-13.00	Room A1	<b>5.1 사회적경제 주체 간 협력 경험</b> 브리타니지역과 Loire 지방의 핸드마켓. 사회적으로 책임있는 소비를 늘리기 Association Bsb-Laboss, 렌느, 프랑스 발전을 위한 도전과제에 대한 통합적인 대안으로서의 상호협력 ODEMA 부에노스 아이레스, 아르헨티나 사회변환을 위한 사회적경제와 시민참여 이니셔티브 Sareen Sarea Bilbao, 바스크정부, 스페인 좌장: 호세 마리 라라멘디 Arrizmendiarrieta Lagunak
		<b>5.2 사회적경제를 통한 비즈니스 변화</b> Socem Hub: 실버경제에 있어서의 협동적인 기업가정신: 사회적 돌봄 서비스 & 기업가정신 허브 SSI Group, 빌바오, 스페인 여성 일자리의 전문화와 고수준화를 통한 사회 변환의 성공 Ausolan S. Coop., 몬드라곤, 스페인 노동 사회를 위한 혁신, 환경과 사회적 약속 Kimu Bat, 아즈페이티아, 스페인 협동경제를 위한 협동조합의 기여 CECOP European Confederation of Industrial and Service Cooperatives, 브뤼셀, 벨기에 좌장: 헤수스 마리 에라스띠 Arrizmendiarrieta Kristau Fundazioa
12.00-13.00	Room A3	<b>5.3 공공구매와 사회적조항</b> 포용적 경제를 위한 만남: 공공구매시장과의 연계 Conquito Development Agency, 끼또, 에쿠아도르 SIAE (경제활동에의 노동통합)과 공공구매 접근성간의 협력 관계 GIE Green Bignay, 프랑스 경제적 회복탄력성을 위한 지역화하기 Locality, 런던, 영국 좌장: 레이레 알바레스 에우라떼 GIZATEA

12.00-14.00	Room A4	<b>5.4 사회적경제와 분야별 정책 간 시너지를 창출해야 하는 이유와 방법. 실제 사례 중심</b> European Commission 주관 세션 EU내 다양한 정책 분야의 담당자를 초청하여 패널토의로 진행
13.00-14.00	Room E	<b>5.5 공정무역과 사회적경제:연결고리 만들기</b> Fair Trade Advocacy와 World Fair Trade Organization 전체 세션 좌장 : 마리아 페레르(까리타스) 1. 까르멘 레볼로 산체스 2. 마리아 영신 임 3. 에리히 자한
13.00-14.00	Hall	점심

워크샵 세션 6		
14.00-15.00	Room A1	<b>6.1 사회 &amp; 노동 통합</b> Peñascal의 경험과 통합기업 이야기 Peñascal S.Coop., 빌바오, 스페인 AERESS-FAEDEI 협력 프로젝트, 노동통합을 위한 기술자 양성 AERESS-FAEDI, 마드리드, 스페인 고용의 기회에 미치는 산업화 자동화의 영향과 장애인을 위한 사업 운영 Gureak, 산세바스티안, 스페인 좌장: 소라이야 차곤 SAREEN SAREA
		<b>6.2 바스크 지방 사회적경제 단체의 거버넌스 모델 경험</b> 협동조합 거버넌스: 진단과 액션플랜 HUIHEZI-University of Mondragon, 에스코리아차, 스페인 Goiener 프로젝트의 거버넌스 경험 Goiener S.Coop., 오르디지아, 스페인 참여적인 경영과 향상된 거버넌스를 위한 노동자소유기업에서 다른 단체로의 경험 전수 ASLE, 빌바오, 스페인 공공정책에서의 좋은 사례 모음: 인간을 단체의 중심축에 두기 GEZKI-University of Basque Country, 산세바스티안, 스페인 좌장: 마가렛 멘델 Karl Polanyi Institute/ Concordia University

14:00-15:00	Room A3	<b>6.3 사회혁신의 생태계</b> 퀘벡 사례: 이해관계자 협력을 통한 사회혁신의 생태계 조성 Chantier de l'économie sociale, 몬트리올, 캐나다 커먼 플랫폼: 커먼에 기반한 플랫폼을 조직하고 운영하기 Paris Dauphine University, 파리, 프랑스 Cigondewah 패션 빌리지 랩: 패션산업분야에서 선순환하는 창의적인 경제생태계를 만드는 파일럿 프로젝트 Bandung Creative City Forum, 반둥, 인도네시아 고용을 위한 사회혁신 전략 수립 세비아시청, 세비아 스페인 좌장: 이원재 LAB2050
		<b>6.4 지속가능발전을 위한 2030의제와 사회적경제</b> RIPESS 주관 세션 "퀘벡, 쿠알라룸푸르, 바마코, 파리 사례" Mr. Yvon Poirer 퀘벡 Mr. Denison Jayasooria 쿠알라룸푸르 Mr. Madani Coumare 바마코 Mr. Carlos de Freitas 파리
14.00-15.00	Room E	<b>사회적경제를 통한 국제협력 및 포용적이고 지속가능한 발전</b> KT 방글라데시 Credit Cooperatif 프랑스 캄팔라시 나카와구 우간다 리마시 아테구 페루 좌장: Mr. Paul Ortega, 바스크주정부 국제개발협력국장

워크샵 세션 7		
15.00-16.00	Room A1	<b>7.1 공공정책에서의 사회적경제</b> 사회적경제 주체와의 관계 정립을 통한 공공정책의 투명화 마드리드시청, 마드리드, 스페인 장애인들을 위한 고용통합의 방법의 하나로 지원을 받는 고용 ELHABE, 비도리아, 스페인 몬트리올시의 2018-2021년 사회혁신 전략 몬트리올시청, 몬트리올, 캐나다 MUMBUCA 사회적 화폐마리까시청, 마리까, 브라질 좌장: 까를로스 아스꾼제 REAS EUSKADI
		<b>7.2 사회적경제의 미래를 보장하는 교육과 청년</b> 농촌탈출과 청년층의 도시 이주 문제에 있어서 도시의 역할: 사회적기업가가 되기 위한 방법 RENAPESS 바마코, 말리 지적장애인 청년계층을 위한 일자리 기회제공 Lantegi Batuak Bilbao, 빌바오, 스페인 직업교육에 사회적경제 개념 도입 Economists without borders, 빌바오, 스페인 친환경 사회적기업 Human Resource Development Foundation, 칸치푸람, 인도 좌장: 제이슨 나르디 RIPESS EUROPE

15.00-16.00	Room A3	<b>7.3 분쟁 후 회복과정에서의 사회적경제 기여</b> 평화구축을 위한 사회혁신과 사회적기업: 평화만들기 과정에서의 전세계적 사례 공유 Smartmore College, 스와트모어, 미국 칸찬푸르 지역에서의 싱글 여성과 갈등피해 여성을 위한 생계지원과 권익신장을 위한 프로젝트 Conflict Victim and Single Women Development Center (Cvswdc), 칸찬푸르, 네팔 좌장: 고르카 에스빠아우 AGIRRE LEHENDAKARIA CENTER
		<b>7.4 지속가능발전을 위한 2030의제와 사회적경제 (UCLG)</b> UCLG 주관 세션 "지속가능발전목표 달성을 위해 기여하는 단체들과 사회연대경제의 역할에 대한 인지도를 높이기 위한" 참여적 러닝 세션으로 진행
16.00-16.30	Hall	휴식

워크샵 세션 8		
16.30-17.30	Room A1	<b>8.1 공공정책에서의 사회적경제</b> 공공정책에 있어서 중요한 요소 중 하나인 윤리적 금융 바르셀로나시의회, 바르셀로나, 스페인 시민사회와 사회적경제 관련 정책- 아래로부터의 접근 방식 외레브로 지방, 스웨덴 지방 공공정책 활성화를 위한 사회연대경제 REAS, 빌바오, 스페인 시민들이 참여하는 공공정책의 평가 매커니즘 Plateforme des acteurs non etatiques, 다카, 세네갈 좌장: 로시오 노갈레스 EMES
		<b>8.2 사회적 책임 지역</b> “리옹시, 공정하고 지속가능한 도시”. 유럽에서 유일한 브랜드로 책임있는 소비를 활성화하고 있는 곳 리옹시의회, 리옹, 프랑스 사회적으로 책임을 지는 지역: 도시와 지방정부에서 순환경제 모델을 위하여 재활용과 재사용을 하는 사회적기업과 함께 파트너로 일하고 있는 사례 Rreuse 브뤼셀, 벨기에 GSD(Gregor San Diego)의 역할: 마드리드자치주 내 Sierra del Rincón Biosphere Reserve지역에서의 사회적경제 발전에 기여함 GSD cooperative, 마드리드, 스페인 Rome Green Garden 프로젝트 - 시민참여 공동체 La Cuadra, 멕시코시티, 멕시코 좌장: 이께르 아차 Innovation Social Consultant

16.30-17.30	Room A3	<b>8.3 지속가능발전을 위한 2030의제와 사회적경제</b> 기후변화와 식량 주권 Plataforma de Economia Solidaria, 산안드레스, 과테말라 스포츠 활동을 통한 장애인 역량강화 프로젝트, 사회연대를 촉진하는 포용적인 개발 Association of Professional Social Workers and Development Practitioners, 찬디가, 인도 식량공급과 지속가능발전: 에로스키 사례 Eroski, 바스크지방, 스페인 통화가 미치는 영향; 지속가능발전목표 SDGs 달성에 윤리적 금융이 미치는 영향 Oikocredit, 아머스포르트, 네덜란드 좌장: 미겔 앙헬 까브라 데 라 루나 ONCE FOUNDATION
		<b>8.4 사회적경제이니셔티브 생성과 지속성을 위한 자금모금과 다양한 방법</b> INAISE 주관 세션 “사회연대경제 자금조달: 현재의 사회연대경제를 위한 자금지원 체계가 실제 사회연대경제가 당면한 문제점과 어려움을 해결하는데 적합한가” Mr. Milder Villegas INAISE Mr. Pedro Sasia FEBEA Mr. Héctor Farro FORTALECER
15.00-18.00	Room E	GSEF 회원 총회



워크샵 세션 9		
17.30-18.30	Room A1	<b>9.1 민관협력전략</b> 사회적 조항과 공공구매시장: 사회통합고용 활성화를 위한 지역에서의 협력 Cda La Rochelle, 라로셴, 프랑스 LANDALAB 프로젝트 Agintzari Bilbao, 빌바오, 스페인 ENLACE 프로그램: 사회혁신과 협력 센터 몬테비데오시청, 몬테비데오, 우루과이 연대 시장: 도시와 농촌지역의 조화로운 협력 관계를 통하여 도시에서의 삶과 식량의 질을 높이기 위한 방법 Consumidores por el desarrollo 리마, 아야꾸초, 페루 사회통합고용을 위한 정책 지원 까탈루냐 자치정부, 바르셀로나, 스페인 좌장: 이도이아 포스티고 Bilbao Metropoli 30
		<b>9.2 기업가 정신과 사회혁신</b> 협력적인 사회 기업가정신: 무엇을 위해, 왜 시작하였는가? KOOPFarika 사례 Lanki Eskoriatza, 바스크지방, 스페인 대학교와 시청: 혁신에 초점을 맞춘 사회적경제기업을 위한 협력 관계 디자인과 기술혁신 학교 (IDIT), 뿌에블라 이베로아메리카 대학교, 뿌에블라, 멕시코 함께 만들어가는 기업가정신 Tangent Cooperative Group, 마드리드, 스페인 프랑스 쏘 지방 Sceaux Valley, 포용적이고 지속가능한 발전을 위한 사회혁신 생태계 쏘 시의회, 쏘(Sceaux), 프랑스 좌장: 인마 라모스 LABORAL KUTXA

17.30-18.30	Room A3	<b>9.3 사회혁신의 생태계</b> 대한민국 iCOOP 아이쿱과 정부기관과의 협력 : 사회적경제의 경쟁력 강화와 사회적 경제 생태계 조성 경험 아이쿱, 서울, 대한민국 에밀리아 로마나의 사회혁신생태계: 사회혁신 기관의 중요한 역할 Aster, 볼로냐, 이탈리아 노동통합과 폐기물 처리 분야에서의 BSH&AERESS 협력, 국제규모의 단체와 사회적 경제 네트워크의 협력 사례 Aeres, 마드리드, 스페인 탄자니아 사례: 이민자 그룹과 이민자를 수용하는 지역공동체를 위한 생계지원사업과 평화 옹호 지원 사업 굿네이버스, 다르에살람, 탄자니아 좌장: 호르헤 데 사 CIRIEC
-------------	---------	--

## 포럼 3일차 10월3일 수요일

18.15-20.00	Room A4	<p><b>9.4 사회적경제와 지역</b></p> <p>European Commission 주관 세션으로 참가자들의 자유로운 토론과 참여를 통한 세션으로 진행</p> <p>“2018 유럽 사회적경제 지역” 파일럿 프로젝트 결과 및 성공사례 공유</p> <p>EU와 다른 지역과의 협력을 통한 지속적인 사업 전략 수립</p>
18.30-20.00	Room A1	<p><b>9.5 콜롬비아 평화정착 과정에서의 사회적경제</b></p> <p>LKS와 Alecop Group이 주관한 세션.</p> <p>콜롬비아 정부가 EU 자금지원을 받아 다양한 기관들과 협력한 프로젝트인 ECOMUN은 ECOMUN과 협동조합들의 지속가능성을 가질 수 있도록 하고 평화정착 과정 이후 콜롬비아 반정부군 FARC-EP에서 활동하던 전직 게릴라군들이 어떻게 사회적으로 경제적으로 다시 공동체에 재통합되는 과정을 촉진하는 것을 목적으로 하며, 공존과 평화정착 그리고 화합에 초점을 맞춘.</p> <p>좌장: 까를로스 바란디아란, 아이또르 알도라기레</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 루시아 카스티요 - EU</li> <li>2. 까를로스 우발도 쉰니가 - ECOMUN 회장, 콜롬비아</li> <li>3. 루쓰 메리 로베스 빠스카가자 - FARC</li> <li>4. 고르가 에스빠아우-아기레 - Lehendakari Center</li> <li>5. 까를로스 마타익스, itdUPM 인간 개발을위한 기술 혁신 센터</li> </ol>

전체세션 4		
9.00-10.15	Room A1	<p><b>도시와 협력</b></p> <p>각 도시에서의 사회적경제 활성화를 위해 노력하고 있는 다양한 이니셔티브를 통해 성공요인에 대한 논의를 시작합니다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 필 톰슨 뉴욕시 부시장</li> <li>• 이은애 서울시사회적경제센터장</li> <li>• 제이슨 나르디 RIPESS 유럽</li> <li>• 린 콜린스 공정 사회정의 자문위원회, 리버</li> <li>• 피에리 장떼 SSE International Forum 회장</li> <li>• 야오 칭 유 타이베이 시</li> </ul> <p>좌장: 지안루카 살바토리 유럽협동조합과사회적기업연구소(EURICSE) 사무총장</p>

전체세션 5		
10.15-11.30	Room A1	<p><b>사회적경제를 통한 지속가능하고 포용적인 개발을 위하여</b></p> <p>마지막 전체 세션으로, 사회적경제를 통하여 지속가능하고 통합적인 지역 개발에 이르기 위한 다양한 관점에서의 노력과 방안에 대하여 논의하게 됩니다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 초민 가르시아 라보랄 쿠차 사장 겸 UNACC 부회장</li> <li>• 폴 라드 UNRISD 국장</li> <li>• 마르쿠 마르쿨라 EU 지역위원회 부회장</li> <li>• 마가렛 멘델 Concordia 대학교 교수</li> <li>• 프란츠 볼프마이어 EASPD 유럽장애인을 위한 서비스공급자 연합회 전회장</li> <li>• 막심 빼드노-쵸뱅 가피노 시장</li> <li>• 안토넬라 노야 OECD</li> </ul> <p>좌장: 로렌스 곱 GSEF 사무국장</p>
11.30-12.00	Hall	휴식
11.30-12.00	Hall	성평등과 사회적경제: 경제적이고 사회적으로 포괄적인 모델을 위한 선언
<b>폐회식</b>		
12.00-13.15	오디토리움	<p><b>빌바오 선언문</b></p> <p>GSEF2020 개최도시 발표</p>

14.30-18.30	<p>현장탐방 (영어로만 진행)</p> <p>현장탐방은 현지에서의 사회적경제 프로젝트와 단체를 직접 방문해 볼 수 있도록 주제별로 나누어 진행</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 소비자 단체 분야 (2시간15분)</li> <li>2. 금융 분야 (2시간45분)</li> <li>3. 고령자 지원 및 돌봄 서비스 분야 (2시간45분)</li> <li>4. 환경분야 (3시간)</li> <li>5. 산업 분야 1 (3시간15분)</li> <li>6. 산업 분야 2 (3시간15분)</li> <li>7. 커뮤니티 이니셔티브-소셜 이니셔티브 분야 (2시간30분)</li> <li>8. 사회적·직업적 통합 분야 (2시간30분)</li> <li>9. 공공 이니셔티브 분야 (3시간)</li> <li>10. BBF 방문 (2시간15분): 몬드라곤 대학교와 협력으로 추진된 사회적 창업가 공간</li> <li>11. 몬드라곤 방문 (5시간): 총 4개 분야로 나뉘어지며 몬드라곤시와 몬드라곤 그룹의 지원을 받아 준비된 일정임. 10월3일 오후 2시(빌바오 출발)부터 7시반까지(다시 빌바오 복귀)의 일정과 10월4일 오전 8시30분(빌바오 출발)부터 오후2시까지(다시 빌바오 복귀) 일정, 그리고 10월 4일 오후 1시30분(빌바오 출발)부터 7시까지(다시 빌바오 복귀)의 일정과 중 선택 가능.</li> </ol> <p>각 분야별로 최대 30명 정원으로, 포럼 참가신청시 현장탐방 신청도 가능함. 10번 BBF 방문의 경우 최대 60-70명까지도 가능함. 몬드라곤 방문의 경우, 10월 3일 오후(2시-7시30분), 10월 4일 오전(8시30분-2시), 10월 4일 오후(1시30분-7시) 모두 80-100명 정원으로 진행.</p>
포스터 세션	제안서를 제출한 이니셔티브 중에서 선정된 프로젝트를 중심으로 포스터의 형태로 전시하도록 하는 포스터 세션을 진행.
네트워킹 공간	GSEF2018 포럼 행사장인 에우스칼두나 전시장 내에는 포럼 참가자들을 위한 네트워킹 공간이 준비되어, 포럼 기간 중 미팅을 위한 공간을 제공함과 동시에 다양한 행사가 함께 열림.



부록 4

주제





## 중심 주제

포럼의 중심 주제는 “사회적경제와 도시: 포용적이고 지속가능한 지역개발을 위한 가치와 경쟁력 (Social Economy and Cities: Values and competitiveness for inclusive and sustainable local development)”이다.

사회연대경제의 발전을 위해 일하는 지방정부와 시민사회활동가들의 국제네트워크로서 GSEF가 주목하는 주제는 ‘도시와 사회적경제’이다. 이를 포함하여 이번 중심 주제는 가치, 경쟁력, 그리고 지역개발의 세가지 가치를 중심으로 구성되었다. 이들은 현재 유럽과 전 세계에서 진행되는 사회적경제에 관한 논의들과 직결되어 있는데, 표현은 다양하나 또 다른 사회, 경제적 진보와 발전을 위한 현실적이고 타당한 선택지로서 사회적경제에 관한 것이다.

현재 선진국이라 여겨지는 국가나 도시에서도 벌어지고 있는 불평등의 증가로 인하여, 유럽연합 그리고 많은 지역 및 국가 정부들은 사회적경제 모델이 공동의 부를 생산하는 역할을 맡을 수 있을지 관심을 기울이고 있다. 사회적경제는 경제활동과 부를 생산한 후 분배하는 성장모델이 아니라 그 활동의 근원부터 부를 분배하는 모델을 나타낸다. 동시에 잉여이익은 지속가능한 발전을 위한 목적으로 사용되어 잉여이익을 통제하는 정책이나 재분배 기능의 실패를 최소화 할 수 있다.

최근의 심각한 경제적 위기와 실업 속에서 사회적경제는 이러한 손실에 저항하는 더 강한 능력을 보여주고 있다. 물론 전혀 영향을 받지 않는 것은 아니지만, 사회적경제의 보다 투명하고, 지속가능하며, 책임 있는 사회-기업 정책들은 이를 가능하게 한다.

빌바오가 위치한 유럽의 관점에서, 이 포럼은 전 세계에 사회적경제가 도시의 경제, 사회적 발전을 위한 진정한 대안임을 알리고, 이를 어떻게 그리고 어디까지 현 경제 모델의 게임의 법칙에 적용할 수 있는지 논의하는 장이 될 것이다. 또한 도시와 주민을 위한 더 나은 미래에 기여할 수 있는 지속적이고 포용적이며 실현 가능한 활동이 무엇인지 구체화하는 지역발전 모델을 제안하고자 한다.

## 주제와 부주제

### 1. 공공정책의 공동수립 및 수행(Co-creation of Public Policies)

“공동 수립 및 수행(Co-creation)”은 다양한 이해관계자들이 참여하여 발전 모델 및 공공서비스를 기획 혹은 재기획하는 것으로 대략 정의할 수 있다. 이 이해관계자들은 단순히 공공의 관계자들 만을 뜻하는 것이 아니라 민간의 이해관계자(서비스 사용자, 간접 수혜자 등등)을 포함한다. 이들은 서로의 경험과 능력, 자원(지식, 정보 등)을 전달하고 나누어 함께 정책 과정(전달 및 의사결정) 및 공공의 결과(보다 효과적, 효율적인 질 높은 공공서비스)를 향상시키고, 보다 큰 사회적 가치(통합, 사회적 일치)를 창출한다.

시민 각자가 기여하고 가치와 자원을 나누는 이러한 협동의 과정에서, 다른 결과물 뿐만아니라 다른 환경(공공 공간 및 권력 관계)이 만들어 진다는 것은 반드시 고려되어야 한다. 이렇게 공동 수립 및 수행은 자신이 참여하고 있는 그룹이나 공동체에 대한 참가자들의 소속감, 참여 및 도덕적 약속을 강화하여 사회 변화와 민주주의 가치의 학습 모델로 여겨지기도 한다.

#### 1.1. 지방정부와 사회적경제 주체간의 협력 전략

지역정부는 점점 더 지속가능발전과 정치적 혁신에 있어 중심 역할을 수행하고 있으며, 공공, 기업, 공동체 행위자들간의 협력 또한 변화하고 있다. 전통적인 예산수립/수혜자 관계를 넘어, 공공과 민간의 협력은 다음의 목적을 가지고 사업 수행의 전 단계에서 점차 발전되어가고 있다.

- 지역의 수요 파악
- 공유된 해결책 수립
- 문제가 되고 있는 지역 주민들의 진정한 참여
- 공유 기반의 사업 운영
- 참여적 평가 수행

이러한 협력은 다음과 같은 여러 형태를 취하고 있다: 참여적 거버넌스, 정책의 공동 수립 및 수행, 공공-기업-민간 협의체, 공동 운영. 이는 교육과 지역 역량 강화 등의 이점을 극대화 하며 사업의 소유권과 지속가능성을 확대해 나아간다.

#### 1.2. 공공구매와 사회적 조항

공공구매는 경제에서 매우 중요한 역할을 한다. 유럽연합의 경우, 공공기관은 1조 유로 이상을 구

매하고 있으며, 이는 (여러 연구들에 따르면) 전체 GDP의 12~15%를 차지하고, 주민 1명당 약 연간 2천유로를 사용함을 뜻한다. (Lesmes, 2006)

이러한 상황을 고려할 때, 공공행정이 구매를 통해 미치는 시장에 대한 영향력은, 역으로 이를 이용하여 공공 정책을 지원하는 도구로 사용할 수 있음을 의미한다. 그러나 현재 공공구매는 단지 기술적이거나 경제적인 기준에 기초하고 있고, 자유 경쟁과 홍보의 원칙이 적용되어 그보다 중요한 윤리적, 사회적, 연대적 속성이 충분히 고려되고 있지 못하다.

### 1.3. 공공정책에서의 사회적경제

사회적경제를 공공정책과 통합했던 여러 가지 진취적인 정책 사례는 사회적 목적을 성취하는데 있어 사회적경제 영역이 긍정적인 역할을 할 수 있다는 인식을 불러왔다. 사회적경제의 집단적 혜택을 창조하는 능력은 각 단계의 정부(기초, 광역, 중앙 및 국가간)에서 중시되고 있다. 실제로 사회적경제 기업이나 기관이 다양한 정책 수행에 참여하고, 사회부문 정책의 수립에 까지 참여하고 있는 것은 그러한 정당성을 인정받았기 때문이다.

### 1.4. 지역공동체 정책에서의 사회적경제

지난 30여년간, 다양한 지역 공동체 기관으로부터 사회적경제에 쏟아진 관심은, 때로 기관에 따라 과도적이거나 불균형하기는 했으나, 점점 증가해 왔다. 유럽의 사회, 경제 발전에 있어 사회적경제의 중요한 역할은 점차 인정을 받으며, 그 본성은 유럽 사회 모델의 기초라고 여겨지고 있다.

지역공동체 기관의 사회적경제에 대한 참여는 주로 사회적 부문, 노동, 및 사회통합 정책, 지역 개발, 일자리 창출로 진화하여 왔다. 그러나 유럽사회와 경제 내에서 만들어 낼 수 있는 사회적경제의 가능성과 자산에 비해서는 좁은 개념으로 인식되고 있음이 드러난다.

### 1.5. 지속가능발전을 위한 2030 의제에서의 사회적경제

UN은 사회적경제 협동조합, 기업 및 기관이 2030의제의 수행에 있어 민간 부문의 일원으로 중요한 역할을 한다고 인식하고 있다. 전 세계적으로 협동조합은 10억명의 조합원을 보유하고, 1억개의 일자리를 만들어내고 있는데 이는 다국적 기업들보다 20%나 많은 숫자이다. 또한 상호공제회의 경우 전 세계 2억 3천만명의 건강과 사회적 안전을 보장하고 있다. 전문가들은 또한 사회적경제가 UN의 SDGs 성취에 기여할 수 있으며, 특히 포용적이고 지속가능한 성장, 완전 고용이나 모두를 위한 양질의 일자리, 포용적 산업화와 혁신과 관련된 목표에서 그러하다고 주장한다. 이러한 사실들이 왜 사회적경제 조직이 SDGs 성취에 있어 주요한 행위자인지 이야기 해주고 있으며, 다음과 같은 방법

으로 사회적경제 분야를 적극적으로 지지해야 할 이유이다.

- 사회적경제 기업과 조직들이 지속가능한 발전에 기여할 역할을 수행할 수 있음에 대한 인식 제고
- 사회적경제에 대한 지식 증진 및 네트워크 강화
- 사회적경제에 우호적인 제도적, 규범적 환경 구축 지원
- 사회적경제를 위한 동맹 구축 및 강화를 위한 국제적 노력의 조정 및 보장

### 1.6. 비판적 맥락에서 바라본 사회적경제 행위: 경제위기와 제도의 위기

사회적경제의 기업과 기관은 경제 위기와 이에 대응하기 위하여 채택된 조치들의 영향으로 고통 받고 있다. 일자리와 기업이 사라지고, 기업적 성과와 발전에 타격을 입었다. 그러나 완벽한 자본주의적 속성을 가진 다른 일반 기업이나 경제행위자들에 비하여 위기 대응력에 있어 엄청난 힘을 보여 주기도 하였다.

일반적으로 사회적경제 기업이나 기관은 특히 기업 생존율에서 우월함을 보이며 고용과 기업의 질을 지키고, 가치와 부의 창출을 유지해 왔다. 일자리와 기업의 회복력에 있어서도 뛰어나다. 바스크의 몬드라곤 그룹과 같은 몇몇 특수한 사례에서 보듯, 그룹내 협동조

합의 파산을 맞이하는 등 경제적 위기에 심각하게 위협을 받으면서도, 인력의 손실을 최소화하며 기록할 만한 시간 안에 일자리를 복구하는 회복탄력성을 보였다. 또 다른 사례로는 경제위기에 특히 민감한 하위섹터인 사회적 기업들의 활약으로, 이들은 사회적 취약계층의 고용 유지와 사회적 보호에 핵심적인 역할을 했다. (특히 사회적 이니셔티브 혹은 사회 진입을 위한 특별 고용 센터 및 기업)

## 2. 지역 변화에 대한 사회적경제의 기여(The Contribution of the Social Economy to the transformation of the territory)

넓은 의미로 지역(territory)은 포용적이고 지속 가능한 발전의 달성에 있어 가장 중요한 행위자이다. 지역은 단지 지리적 위치가 아닌 실제적 공간이자 행위자, 가능성, 역량의 집합체이고, 공동의 문화, 역사, 사회, 경제 및 환경적 경로를 가진 가시적 혹은 비 가시적 공간이다. 또한 구체적 실체이고 발전을 위해 특수한 내적 가능성을 보유하며, 구체적으로는 경제적 성장, 전반적으로는 지속가능한 개발을 가능케 하는 조건이다. 그러한 지역에는 특별한 정체성을 부여하고 포용적이고 지속가능한 발전 과정을 촉진할 요소들과 사회경제적 특성이 존재한다.

사회적경제의 고유한 가치 중 하나는 개인과 모든 이들의 발전에 대한 행위자로서 참여자들의 사회적 책임과 약속을 중시한다는 점이다.

고용, 사회 통합, 사회 혁신, 내적 혹은 외부적 약속, 활동이 전개되는 지역에 대한 지식 등에 대한 기여는 사회적경제가 그 지역에 미치는 영향의 중요성을 잘 보여준다.

사회적경제는 또한 유럽 연합의 목표인, 유럽이 세계에서 가장 경쟁력 있고 역동적인 지식기반 경제로 전환하는 일, 보다 많은 양질의 일자리와 지역 결속력을 강화하는 사회 통합, 거버넌스의 새로운 패러다임을 발전시키는 일에도 기여할 수 있다.

## 2.1. 기업가정신과 사회혁신

최근 혁신과 사회적 기업가 정신은 이들이 경제적, 사회적 발전에 가지는 함의로서 그 중요성을 인정받고 있다. 현재 경제발전과 사회의 복지는 사회적, 그리고 상업적 실천이 교차하며 합쳐진 하이브리드 조직들의 강화도 포함하게 되었다.

국제적으로는 증가하는 사회적 문제들을 해결하기 위한 분열적 과정이 공동 작업 모델의 회복, 공공, 기업, 민간의 기여와 비전을 통합하는 자체운영 및 공동생산, 공동 실행과 함께 나타난다. 사회적 기업가정신은 사회 혁신이 개발되는 과정 중 하나로 발생하여, 사회적 문제에 대한 해결책을 사회, 경제적 지속성이 보장되는 비즈니스 모델을 사용하여 기업가

정신으로 만들어가는 것을 특징으로 한다. 또한 이는 기업가 정신이 성장하는 사이클에 있어 혁신을 받아들이는 공동체를 강화한다.

## 2.2. 사회적으로 책임있는 지역

유럽 경제사회위원회(European Economic and Social Committee)에 따르면 “지역(territory)이란 사회적, 경제적, 환경적 측면을 통합하여 지속가능한 발전을 고민할 때, 사회적으로 책임이 있다고 정의할 수 있다. 사회적, 환경적 고려를 경제적 결정에 통합할 수 있으며, 가치 모델을 공유하고, 참여적 의사결정 방법을 사용하고, 혁신과 경쟁력을 증진하기 위해 행위자간 좋은 사례를 지지하고 영구적인 상호작용을 추구하는 것을 사회적으로 책임 있는 지역이라고 한다.”

현재의 경제적, 기술적 발전은 많은 지역에서 불평등한 성장을 가져왔고, 사회 및 노동의 측면에서 소외를 야기하고, 환경적 파괴를 일으켰다. 사회적으로 책임 있는 지역을 만드는 일은 지역의 특수한 문제에 대응하며, 행위자들간의 협력을 추구하고, 경제적 뿐만 아니라 사회, 윤리, 문화적 부유함이 라는 가치를 고려하는 것을 말한다.

## 2.3. 사회 혁신의 생태계

사회 혁신의 생태계는 다양한 이니셔티브들이 여러 지역에서 사회적이고 경쟁력 있는 과정을 촉진하고 생산적인 발전과 혁신을 만들어낼 수 있는 환경을 의미한다.

사회혁신의 생태계에 포함되어 있는 그룹들 간에는 현재 각 그룹들의 잠재적인 사회적 영향력과 이들의 가치를 측정하는 변수를 결정하는데 대한 관심이 높아지고 있으며, 이는 규모를 키우고 변화를 좀더 뿌리깊게 하기 위함이다. “혁신의 생태계는 재단, 학술센터, 기업 및 시민사회, 대학, 공공기관, 금융기관 등 다양한 참여자들을 한곳에 모은다. 이들 중 다수는 네트워크를 만들거나 활성화 시키고, 기업가와 투자가를 연결하는 등 협력메커니즘을 개발하여 혁신 생태계에 영향을 주는데 집중하고 있다.(COTEC report, Social Innovation in Spain 2016)”

## 2.4. 사회적경제와 시민권의 협력: 이항간 전환

사회적경제 조직은 시민으로서의 정체성을 사회적으로 구축하고 일상적인 시민참여의 실습을 진행하는 기초적 “발판(scaffolding)”이다. 개인, 협회, 공동체라는 주체들이 참여적으로 실천함으로써 전반적 복지를 확대하고, 사회적 조직의 밀도를 높이며, 사람들과 그룹의 통합을 지원한다.

사회적경제에 관한 연구들은 조직의 독립성을 유지하고 충만한 공동체 생활을 위한 사회적, 참여적 측면을 강화해야 할 필요가 있다고 강조하는데, 이는 시민들의 협력과 보다 참여적이고 협동적인 민주주의의 발전을 향한 다양한 행위자들의 동의에 기반한다. 현재 시민들에 의한 공공 의사 결정권에 대한 접근은 사회적 자본을 정치적 자본으로 활성화 하고 변환하려는 목적을 가진 사회적 조직들의 중재를 통해 일어난다.

## 2.5. 사회적경제와 분쟁 후 과정에 대한 기여

분쟁 이후의 시대는 분쟁이 종료된 이후를 위한 활동에 대한 생각, 기획, 수행을 의미한다. 이러한 비전을 가지고 분쟁 중, 분쟁 후에 통합적이고 잘 조율된 해법을 요구하는 요인과 행위자들이 다수 존재하는데, 이는 분쟁 후 시대에 도달하는 과정과 오랫동안 기다려온 평화를 보다 복잡하고 어렵게 한다.

분쟁 상황에서 일반적으로 전제되는 빈곤과 불평등을 고려할 때, 여러 조직과 시민사회는 이러한 문제를 잘 이해하고 적절한 해법을 제안하며, 새로운 기술과 지식을 익히고 사용할 수 있는 경제적 활동을 운영해야 한다. 사회적경제 기관과 NGO, 그리고 제 3 섹터는 이러한 사회적 상황을 잇는 역할을 하는데, 분쟁 이후 사회는 시민들을 묶어내고 사회적 삶과 가까이 하기 위해 함께 할 기관들의 네트워크를 필요로 하기 때문이다.



## 2.6. 바스크의 지역발전 체계

지역 발전에 관한 바스크의 모델은 지역, 사회, 경제 및 환경적 일치 정책에 관한 바스크의 일반적 관점으로 개념화된다. 기업들이 상품과 생산과정을 끊임없이 혁신하여야 하듯, 지역 개발 참여자들도 참여자들간의 상호작용 방법을 끊임없이 혁신하여야 한다. 왜냐하면 더 이상 좋은 상호작용 모델이라는 것이 존재하지 않으며, 차라리 그 모델에 대해 지속적

으로 다시 생각할 수 있는 능력을 기르는 것이 필요한 것이다. 이것이 지역 내 참여자들이 지역경제 발전 과정과 미래를 함께 구체화해 나가는 바스크의 지역개발시스템이다. 이를 위하여 지역 내 경제개발을 주로 중재하는 지역개발기구 등을 통한 지역사회 행위자들간의 협의체가 중시된다. 바스크의 지역 개발기구는 내부적 자원을 최대한 사용하는 지역 경제 개발 접근법을 가지고 지역 내 고용과 지속 가능한 경제 성장의 수준을 증가시키기 위하여 활동한다.

## 2.7. 몬드라곤 이야기

몬드라곤은 협동조합과 다양한 사회적경제 조직의 세계에서 가장 대표적이고 오래된 실천으로 꼽힌다. 몬드라곤은 근로자 소유 협동조합이라는 일반적이지 않은 형태로서 스페인의 산업 개발의 패러다임이 되었다. 몬드라곤의 협동조합 운동은 보다 공정하고 연대에 중심을 둔 기업을 목적으로 하며 자유와 존엄성, 개인과 공동체의 발전을 존중한다. 이는 오늘날 사회적경제의 국제적인 벤치마크가 되었으며, 이 포럼에서는 그 경험을 참가하는 도시들과 활동가들에게 나누고자 한다.

## 3. 사회적경제 성장에 있어서의 도전 과제(Challenges for the growth of SE institutions)

사회적경제 기관은 그들의 성장 가능성에 중요한 도전을 받고 있다. 이 부 주제는 성장을 증진하거나 혹은 가로막는 내, 외부 요인들에 대해 토론하고 나누는데 중점을 둔다. 유럽연합 집행위원회(European Commission)는 “사회혁신의 요구와 신 기술, 협력 플랫폼들의 증가에 힘입어 사회적경제 기업이 큰 성장가능성을 보여주고 있다고 지적하였다. 그러나 집행위는 또한 이러한 기업들이 여전히 “이들의 경제적 능력에 대한 이해와 인식의 부족 및 신 기술의 활용의 부족” 등의 요인으로 자금이나 지원을 받기 어렵다는 점을 강조한다. (위원회 통신: 미래 유럽의 리더-신진, 확장기업들 Commission Communication: Leaders of Tomorrow's Europe: Initiative on emerging and expanding enterprises, 2016.11.22) 이번 포럼은 사회적경제 기관들의 성장에 대한 도전을 바라보는 유럽의 관점을 나누어, 다른 지역간의 상호작용을 통해 사회적경제의 성장을 증진하기 위해 넘어야 할 공동의 도전과제에 대해 공유된 시각을 가지고자 한다.

## 3.1. 사회적경제 단체에 대한 국제적 관점: 자금 조달 방법, 가시성, 규제체계

사회적경제 기업의 국제화는 사회적경제의 성장에 있어 최근 포함된 ‘주제’이다. 일반적으로, 몇몇 예외를 제외하고는 사회적경제 기업의 규모는 이들의 경쟁력을 저해한다. 대부분이 평균적으로 15명의 근로자가 근무하는 소규모기업이며, 운영의 전문성 향상이 필요하고, 국제적 관점의 사업활동이 없기 때문에, 이러한 활동의 확장과 발전을 보장하기 위한 재정이 필요하다.

한편으로는 유럽의 기관들이 사회적경제 증진을 위한 활동에 관해 쓴 보고서들에 나타나듯이 여전히 사회적경제의 외부적 가시성이 떨어지고, 그 영향력에 대해 잘 모르며, 국가 차원의 사회적경제 발전을 위한 법규가 부족한 것이 사실이다.

## 3.2. 사회적경제 기관간 동맹의 경험

CIRIEC에서 유럽 경제 사회위원회에 2012년에 제출한 “EU의 사회적경제”라는 보고서에 따르면, 다원적이고 다양한 형태를 가진 사회적경제의 본성 때문에 다양한 기업과 단체들을 대표하는 기관이 요구된다고 한다. 그러나 이 기업과 단체들이 공유한 정체성 뿐만아니라 이들을 사회적경제라는 범주로 묶는 공동 관심사 때문에 국내외에서 전 사회적경제 부문을 묶는 협의체 구조를 만들기 위한 무조건적인 노력을 필요로 하게 된다. 사회적경제가 보다 가시성 있고 강력한 집단적 이미지를 가질수록, 속한 행위자들의 그룹들이 수행하는 활동이 보다 더 발전 가능하고 효율적일 수 있다. 이 부 주제를 통하여 연합을 통하여 활동을 강화하고 보다 큰 영향력을 지역과 정책입안자들의 수준에서 높여갔던 사회적경제 기관들간의 경험을 나누고자 한다.

## 3.3. 사회적경제 이니셔티브 창출 및 지원을 위한 자금 마련 및 기타 도구

지난 몬트리올 포럼에서 자금 마련에 관한 주제는 새로운 사회적경제 기업의 발전을 위한, 그리고 기존 기업들의 성장을 위한 핵심 요소로서 포함되었다.

동일한 관점으로, 유럽연합의 위원회는 2015년 12월에 열린 “유럽의 경제사회 발전을 위한 핵심 동인으로서의 사회적경제 활성화”에 관한 회의에서 사회적 기업의 성장과 발전을 도모하고 국제적 재정 생태계를 구축하기 위하여 어떠한 재정적 도구가 가장 적절하고 모든 레벨에 확산 가능할 지 분석이 필요하다고 강조했다. 또한 사회적경제 기업들이 자금을 마련할 방법에 대한 정보에 원활히 접근할 수 있어야 한다고 옹호하였다.



### 3.4. 사회적경제 단체 거버넌스 모델의 민주화

사회적경제 백서에 나타나 있듯, “사회적경제 기업은 참여적 운영 모델에 기반한 민주적 구조를 가지고 있어야 하며, 따라서 민주적 거버넌스는 사회적경제의 기초 중 하나이다. ‘1인1표’의 원칙에 맞게, 자산의 소유와 상관없이 의사결정 과정에 활발히 참여해야 하는 것이다. 이는 모든 회원의 참여를 지원하고, 사회적경제 기업과 단체의 독립성과 자율성을 보장한다.”

사회적경제 기관 거버넌스 모델의 민주적 메커니즘을 구체화 하기 위해서는 교육, 정보

제공, 투명성, 기술 및 능력 강화 등을 통한 기관 구성원들의 역량강화가 요구된다. 궁극적으로 이 주제는 사회적경제의 다양한 형태의 거버넌스 모델에 관한 경험과 제안을 나누기 위한 것이다.

### 3.5. 조직의 사회적 가치의 화폐화(수익화): 이해관계자 기반 접근

Social Economy Europe이 발간한 백서에는 “사회적경제 기업은 재정적 자본으로 국한되지 않고 주로 사회적 자본을 포괄하는 부를 창출할 능력이 있다.”라고 적고 있다. 이는 유럽연합 집행위원회가 사회적 기업의 영향력을 측정하고, 이를 통해 얻은 긍정적인 결과로 투자나 기금에 대한 확보를 기대하는 이유이다.

그러나 이러한 유럽 기관들의 욕구와 긍정적 분위기에 더해, 사회적경제는 모든 이해관계자를 고려한 포용적인 접근으로 자신들의 사회적 가치를 평가하고 이를 따라야 한다. 이는 상호작용을 통해 만들어지는 관계와 영향력 속에서 만들어지는 것이며, 사회적경제 기관의 사회적 가치를 화폐화(수익화)하고 양적 측정의 관점에서 활동의 사회적 임팩트를 주장하는 흥미로운 작업이 될 것이다.

## 4. 일자리와 고용의 미래: 사회적경제의 역할(The future of work and employment: The role of the SE)

비록 인구 변화, 문화적 다양성, 일과 가정의 화합, 근로 환경의 변화, 기술의 통합 등과 같은 트렌드가 뚜렷하지만, 또 다른 파괴적인 사건사고들도 예기치 않게 노동 시장을 변화시키고 있다. 역 이민, 고용된 직원의 기치 변화, 인공지능과 로봇 등이 그것이다. 대략 유럽의 45~60%의 근로자들이 2030년까지 자동화로 교체될 것이라 예측되고 있다.

이렇게 기술의 위험성에 대하여 경고하는 사람이 있는가 하면, 한편 기술의 진보가 새로운 고용의 기회를 가져오고, 인류가 생계를 위한 일에서 벗어남으로써 인간 창조력의 전세계적 부흥을 일으키게 될 것이라 예측하는 전문가들도 있다.

### 4.1. 사회에서의 일의 가치

금융위기는 일과 시민권의 가치를 절하하는 사회적 재구조화 과정으로 이어졌다. 이 과정을 반대로 돌리기 위해 새로운 무엇인가를 시도하거나 기존의 대안들을 발전시켜야 한다.

비자발적으로 스스로 고용한 상태가 된 사람들은 의존적인 자영업자라는 극심한 불안상태에 대한 대안을 찾는다. 그 대안으로 노동자 협동조합을 구성하게 된다. 또 다른 이들은 협동조합 모델에서 그들의 가치와 일치하는 점을 찾아서 자기들만의 회사를 만들고자 한다. 또한 사회적경제-협동조합과 공공 노동 유한회사(SAL)-는 기업을 재건하거나 지속시키는 방법이 되기도 한다. 협동조합은 또한 자신들의 회사를 갖는다는 계획을 포기하지 않고 규모를 얻는 방법이기도 하다.

### 4.2. 생산적 일자리 및 재생산적 일자리

경제가 상품화되고 가족 소득이 증가함에 따라 재생산 노동의 많은 부분은 유급노동화 된다. 아동 보육센터나 청소, 도로변이나 레스토랑의 음식판매와 같이 재생산 노동의 일부가 가정내 영역에서 시장으로 이전하게 되는 것이다. 이중 많은 서비스는 거의 전적으로 여성이 담당하며, 이 경우 적어도 공적 영역에 있다면 급여가 주어지고, 통계적으로 나타난다. 그러나 이는 여전히 “재생산”노동인데 이는 노동력과 사회적 재생산을 유지하는데 기여하고 있기 때문이다.

일과 가족생활의 조화, 돌봄, 유급노동의 비공식화, 동등한 권리 등은 생산과 재생산 노동의 양자간에서의 사회적경제 역할과 직결된 중요 이슈이다.

### 4.3. 기술의 침입과 일자리의 소멸

기술변화가 성장과 발전의 근본적인 동인이라고 알려져 있다. 또한 직업을 없애거나 창조하고, 기존의 직업을 전환하는 역동적인 과정이다(ILO, 2016). 동료간에 교환되는 상품이나 서비스, 가상플랫폼이나 모바일 앱 상에서 이루어지는 과업들로 특성화되는 “협동(collaboration)” 경제 혹은 “가상플랫폼(virtual platform)”경제 등은 일의 미래를 위한 참여와 성장에 있어 두드러진다.(De Stefano, 2016)

어떤 이들에게 있어 플랫폼 경제는 경제적 기회를 나타낸다. 그러나 이들이 규제가 어려운 시장과 유형화하기 어려운 고용형태를 만들어낸다는 증거들이 늘어나고 있다. 그리하여 고용관계를 훼손하고, 자가고용을 증가시켜 노동자의 고용불안이 심화되고, 노동 조건이 나빠지며 사회 보장 권리를 억압하게 되는 것이다.(ILO, 2016 a). 플랫폼 경제의 특징인 고용관계의 훼손에 대한 대안은 사회적경제 기업의 창업을 통한 근로자의 목소리와 대표성을 높이는 것일 수 있다.

#### 4.4. 사회적경제의 미래를 보장하는 교육과 청년

지속적인 포용적 교육은 청년들의 미래 고용가능성과 증가하고 있는 노동의 수요와 공급 격차의 문제를 제기하기 위하여 적절한 전략이다. 이 해결책은 또한 직업을 바꾸어야 하거나 단기계약직을 받아들여야 하는 등, 빠른 속도로 변화하고 있는 일의 세계에 적응 할 수 있는 능력의 배양에도 도움을 줄 수 있다. 또한 고등교육에서 만이 아니라 모든 이들이 소통과 전문적인 네트워킹에 필요한 대인관계 기술을 취득하는 것도 권장할 만 하다.

다른 대안들 중에서 직업 훈련과 일터에서의 학습은 고용 전환에 좀더 나은 연결점을 만들어 줄 수 있다. 이에 노동 시장에 들어갈 길을 결정할 학습의 질은 매우 중요하다. 따라서 정규 직업이 아닌 교육의 경험은 보장되어야 한다.

#### 4.5. 사회-노동 통합과 사회적경제

통합기업이나 사회적 목적의 특별 고용센터는 빈곤 및 사회적 배제에 대항하고, 장애인의 사회적, 노동적 진입을 증진하는 도구로서 만들어 졌다. 이는 비즈니스의 논리와 직업 배치의 방법론을 통합하여 만들어진 기업적 접근법이다. 이러한 기업들은 경제의 일반적 과정 밖에 있는 것이 아니며, 이윤 및 경쟁력을 근간으로 상품과 서비스를 생산하고 환경을 개선하며, 대인 서비스와 삶의 질을 높인다. 이들의 경제적 수익성을 측정하는 것과는 별도로, 사회적 측면의 효과성을 고려하는 것이 중요한데, 이는 수혜자들이 더 이상 수동적이거나 의존적이지 않으며, 그간 거부당했던 사회 및 모든 것에 기여하기 때문이다.

사회적경제 기업은 여러 가지 차별화된 원칙으로 특성화되는데, 이 중 인간을 중시하고 경제적 혹은 재정적 결과보다는 사회적 가치의 창출을 중시하는 지점을 강조할 수 있다. 따라서 단지 안정적이고 질 높은 일자리를 제공한다는 것 외에 동등한 기회와 다양성이라는 관점에서도 사회적경제 기업은 소외 계층이나 장애인들의 사회-노동 통합을 표준화하고 확산할 수 있는 방법이다.

#### 4.6. 사회적경제를 통한 비즈니스의 변화

여러 영역, 특히 청년과 여성, 사회 소외 계층에게 심각한 사회, 정치, 문화적 결과를 미치는 경제적, 재정적, 그리고 정체성의 위기는 사회적경제 기업들과 협동조합들이 변화의 주체로 자리매김할 기회이다. 사회적 기업이 정신은 고용을 창출하며, 노동시장에서 소외된 여성과 남성의 사회복지를 통합하고 증진시키는 대안적인 사회-경제적 발전 모델을 성취할 수단이 된다. 연대를 중심으로 한 비즈니스 부문은 사회의 더 넓은 계층에게 삶의 질을 높일 수 있는 새로운 대안과 기회를 보장한다.

공동체 기업가들에 의한 전통적인 사회적경제 기업의 스타트업 과정(근로자소유 협동조합, 노동자 기업 등 대부분의 자본이 근로자 소유인 경우)에 더하여, 폐업 직전의 위기인 기업들을 전환하여 협동조합이나 노동자 기업으로 만드는 사례들은 점점 더 그 중요도가 높아지고 있다.





부록 5

## 제안서 접수



## GSEF2018 개요

국제사회적경제포럼(The Global Social Economy Forum)- GSEF2018은 2013년 서울시에서 시작한 주요 국제회의이자, 해당 지역 사회적경제 파트너와 협력하여 열리는 국제사회적경제 포럼(GSEF)의 4번째 포럼입니다. 2013년에 이어 다시 서울에서 열린 GSEF2014 포럼은 지방정부와 사회적경제를 지역경제개발의 핵심요소로 인식하는 시민사회 활동가를 한자리에 불러모아 GSEF를 상설 국제협회로 설립하는데 기여하였습니다. 2016년 몬트리올시와 샹티에(Chantier de l'Économie Sociale)가 몬트리올에서 포럼을 공동 주최하여 지방정부와 사회적경제 주체 간의 도시개발을 위한 협력을 강화했습니다.

GSEF2018은 10월 첫째 주 스페인 바스크 지방의 빌바오에서 빌바오시의회가 주최하는 행사로 개최될 예정입니다. 중심 주제는 “포용적이고 지속가능한 지역 발전을 위한 가치와 경쟁력의 결합”이며, 구체적으로 GSEF2018은 지속가능성의 핵심 요소를 고려한 도시 및 지역 경쟁력에 기여하면서, 궁극적으로는 포용적인 지역 발전 및 지속가능한 도시를 육성하는 일자리 창출, 삶의 질 향상, 사회적 응집력 및 참여 강화 활동에 관한 이니셔티브를 제시할 것입니다.

GSEF2018에서 참가자들은 경제 효율성, 사회적 포용, 지속가능한 발전 및 경제성장 도시 개발에 관한 참여의 확대를 통합시키는 것에 대해서 견해와 경험을 공유할 것입니다.

전세계에서 1,500명이 넘는 참가자가 포럼에 참석할 예정입니다. 참가자는 주로 다음과 같습니다.

- 지방 정부 (선출된 대표와 공무원)
- 사회적경제 단체/ 기관

마찬가지로, 정부와 공동 작업 및 사회적경제에 관심이 있는 민간 부문 및 시민사회단체의 참여도 기대됩니다.

지역 및 지방정부, 정책입안자, 협동조합, 지역사회기업, 사회적기업, 신용공제조합, 사회적금 융 및 비영리기관과 같은 사회적경제 조직 모두 GSEF2018에 참석할 수 있습니다.

## GSEF2018 목표

- 전세계 도시지역의 사회적경제 개발을 위해 공동 수립 및 수행의 공공정책 모범사례 공유
- 사회적경제의 핵심가치를 고려한 경쟁력의 핵심 요소 통합
- 사회적경제 발전을 촉진하기 위한 국제적 대처 활성화
- 지방정부와 사회적경제 주체 간의 협력에 관한 기회와 문제점 파악
- 특히 공공 이해관계자, 일반 대중 및 민간부문에서의 사회적경제의 인지도와 지역 발전에서 사회적경제의 역할에 대한 인식 증진
- GSEF 및 임무 수행 능력을 강화

이 포럼은 지역 및 국제 파트너와 협력을 바탕으로 역동적이고 참여적인 행사가 될 것임을 예상합니다.

## 주제 영역

포럼의 중심 주제는 사회적경제와 도시: 포용적이고 지속가능한 지역 발전을 위한 가치와 경쟁력입니다.

주제는 다양하게 표현되는 사회적경제를 사회적으로나 경제적으로 다른 방식으로 발전하고 성장하기 위한 현실적이고 실행 가능한 옵션으로 고려하면서, 유럽 및 세계 수준의 주요 현안 중 하나에 직접적으로 관련된 세 가지 핵심 아이디어(가치, 경쟁력 및 포용적이고 지속 가능한 발전)를 중심으로 전개됩니다.

가치는 새로운 성장 모델의 기둥이며, 사회적경제 이니셔티브에 기여하는 뿌리입니다: 자가 경영, 상호부조, 자율성, 형평성, 민주주의, 경제적 연대와 사회에 대한 헌신, 환경 및 지속가능성.

반면에, 그것은 경쟁력이 사회적경제에 동떨어진 것이 아니라, 가치의 일부를 측정하는데 사용되는 매개 변수임을 인정하는 것을 목표로 합니다. 경쟁력과 가치를 결합하거나 혹은 다른 말로 하면, 자본과 수익에 반대되는 사람과 그들의 업무와 관련된 요소가 중요 참고 사항인 경제 모델을 제안하는 것은 이 강력한 아이디어를 포함하는 기반입니다. 사회적경제는 점점 더 다양한 방식으로 다문화, 고령화 사회와 관련된 요구 사항을 충족하면서 경제적 활동을 위한 지속 가능한 성장 모델과 관련된 문제를 해결할 수 있는 지역 개발을 가능하게 하는 능력을 보여 주고 있습니다.



이런 맥락에서, GSEF2018의 주요 주제는 다음과 같습니다.

주제	하위 주제
공공정책 공동수립 및 수행	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 민관협력전략</li> <li>• 공공구매와 사회적 조향</li> <li>• 공공정책에서의 사회적경제</li> <li>• 지역사회 정책에서의 사회적경제</li> <li>• 지속가능한 발전을 위한 2030 의제 목표 내 사회적경제</li> <li>• 비판적 맥락에서 바라본 사회적경제의 행동: 경제위기, 제도적 위기</li> </ul>
지역 변화에 대한 사회적경제의 기여	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 기업가정신 및 사회혁신</li> <li>• 사회적 책임 지역</li> <li>• 사회혁신의 생태계</li> <li>• 협력의 사회적경제와 시민권: 변화의 이항</li> <li>• 사회적경제와 분쟁 후 과정에서의 기여</li> <li>• 바스크 지방의 개발 체계</li> <li>• 몬드라곤 이야기</li> </ul>
사회적경제 단체의 성장에 따르는 도전 과제	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사회적경제 단체에 관한 국제적 관점: 자금조달 도구, 가시성, 규제 체제</li> <li>• 사회적경제 단체간의 동맹 경험</li> <li>• 사회적경제 이니셔티브 창출 및 지원을 위한 모금 및 기타 도구</li> <li>• 사회적경제 단체 거버넌스 모델의 민주화</li> <li>• 조직의 사회적 가치에 대한 수익 창출, 이해관계자 기반 접근법.</li> </ul>
일자리와 고용의 미래: 사회적경제의 역할	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사회에서의 일의 가치</li> <li>• 생산적 일자리 및 재생산적 일자리</li> <li>• 사회적경제의 미래를 보장하는 교육과 청년</li> <li>• 기술의 침입과 일자리 실종</li> <li>• 사회 &amp; 노동 통합</li> <li>• 사회적경제를 통한 비즈니스 변화</li> </ul>

주제 및 하위 주제에 대한 자세한 설명은 행사 웹사이트를 참조하십시오.

[www.gsef2018.org](http://www.gsef2018.org)

## GSEF2018 참가를 위한 이니셔티브 제출

포럼의 학술위원회는 도시개발을 결정 짓는 요소들이 상호 연관되어 있으며, GSEF2018에 제시될 이니셔티브의 대부분이 이러한 질문들 중 하나 이상을 포함할 것이라는 점을 이해하여, 주요 주제에 서로 다른 하위 주제를 연결했습니다. 따라서, GSEF2018은 사회적경제와 포괄 적이고 지속가능한 도시 개발의 통합된 관점을 제시합니다.

### 이니셔티브 선발 기준

제도적 · 정부적 관점과 사회적경제 주체들을 동시에 소개하기 위해 학술위원회는 공공기관 과 사회적경제 기관/ 단체 간의 협력 과정을 포함하는 기존의 이니셔티브에 우선순위를 부여합니다. 또한, 공공기관이나 정부기관 및 사회적경제 단체가 공동으로 제출하는 제안에 우선순위가 부여됩니다.

또한, 학술위원회는 선발 시 이니셔티브 발표자의 다양성(성별, 지리적 영역, 조직 유형, 활동 분야)을 고려할 것입니다.

## GSEF2018 이니셔티브 제출 방법

GSEF2018로 이니셔티브를 제출하고자 하는 분들은 제안하는 이니셔티브에 대한 설명을 담아서, 다운로드 가능한 양식에 작성해야 합니다.(최대 1,000단어)

## 추가 정보

이니셔티브는 사회적경제를 통해 도시 개발에 기여하는 진행중인 프로젝트여야 합니다. 이 프로젝트는 사회적경제 조직, 지방정부 조직, 또는 다른 주체들 간의 협력으로 이루어지는 것이어야 합니다.

- 워크숍은 일반적으로 서로 다른 국가, 또는 활동 분야에서 하나의 공통된 주제를 가지고 3-5개의 이니셔티브를 그룹화해서 이루어집니다.
- 워크숍 예상 소요 시간 : 1시간 30분 (각 워크숍에서 발표하는 모든 이니셔티브 기준)



- 이니셔티브 제출 마감일: 2018년3월 23일 금요일 (자정, Central European Time, UTC/GMT +01:00 (CET)).
- 언어 : 프랑스어, 영어, 스페인어 또는 바스크어로 이니셔티브를 발표할 수 있습니다. 참고로, GSEF2018은 사중언어 행사입니다.
- 중요 : 공식 웹사이트 [www.gsef2018.org](http://www.gsef2018.org)를 통해 제출한 제안서만 고려대상에 해당 합니다.
- 예상되는 주제의 역량과 균형을 위해, 학술사무국에서 최종적으로 워크숍이나 포스터의 형식으로 제시되는 이니셔티브를 선택하게 됩니다.
- 제출된 이니셔티브에 대한 선발 및 거절에 대한 통보는 이메일로 전달됩니다. 이러 한 결정에 관한 통보는 이니셔티브 제안서 제출 마감일로부터 2개월 이내에 이루어질 것으로 예상됩니다.
- 공식 워크숍의 발표단체로 선정될 경우, 이니셔티브를 발표하는 단체의 발표자 분께만 포럼의 등록비가 면제되며, 최대 3박까지의 지원이 있을 수 있습니다.
- 아울러, 선정이 되셔도 포럼에 참가하기 위하여 여행경비를 위한 재정지원이 필요하신 경우에는 별도로 신청내용과 사유 등을 명시하시어 이메일로 지원요청서를 송부하여 주시기 바랍니다. 포럼 조직위원회의 선정기준과 절차에 따라 결정이 되는 사안인 점 양해하여 주시기 바랍니다. 담당연락처: : [academic@gsef2018.org](mailto:academic@gsef2018.org) (영문 또는 스페인어)
- 온라인 양식 작성에 기술적인 어려움이 있으시면 다음 주소로 메일을 보내주시기 바랍니다. : [info@gsef2018.org](mailto:info@gsef2018.org) (영문 또는 스페인어)
- 이니셔티브 발표와 관련된 다른 의문이나 질문이 있으시면 언제든지 이메일로 문 의하여 주시기 바랍니다. 담당연락처 [academic@gsef2018.org](mailto:academic@gsef2018.org) (영문 또는 스페인어)

빌바오에서 만나요!



부록 6

## 세션별 발표



GSEF2018은 국제사회적경제포럼(GSEF)의 4번째 국제 규모 행사로, 지역의 사회적경제 주체들과 협력해 2013서울에서 첫 발을 내디뎠습니다.

2014년에 열린 GSEF 2번째 행사는 GSEF를 사회적경제와 연대를 지역 발전의 핵심 요인으로 인식하는 지역 정부와 시민 사회 이해관계자들이 모인 상설 국제협의체로 출범시켰습니다.

GSEF2018에 약 75개국, 320개 도시에서 온 1700여명의 참가자들이 모였고, 그 중 200명이 지역 정부를 대표하고 있습니다. 이들은 빌바오에 모여 “포용적이고 지속가능한 지역 발전을 위한 가치와 경쟁력”이라는 대주제에 대해 논했습니다.

이 자료는 빌바오2018 행사 동안 모인 600여개의 이니셔티브 중 선별된 36개국의 총 102개 사회적경제 이니셔티브의 발표 내용을 요약한 것입니다. 또한 GSEF와 UN 국제기구 및 파트너협력기관에서 주관한 13개 세션에서 공유된 경험과 내용도 포함되어 있습니다.

## 포럼 1일차 10월1일 월요일

워크샵 세션1	
1.1.	민관협력전략
1.2.	생산적 일자리 및 재생산적 일자리
1.3.	사회적경제 단체 간 협력 경험
1.4.	일자리 사회 통합과 사회적경제
1.5.	사회적경제의 미래를 보장하는 교육과 청년
워크샵 세션 2	
2.1.	몬드라곤 이야기
2.2.	협력의 사회적경제와 시민권: 변화의 이항
2.3.	사회적경제 이니셔티브 창출과 지속성을 위한 자금모금과 다양한 방법
2.4.	기업가정신과 사회혁신
2.5.	GSEF사무국 주관 세션-청년과 사회적경제
워크샵 세션3	
3.1.	공공정책에서의 사회적경제
3.2.	기업가정신과 사회혁신
3.3.	사회적경제 이니셔티브 생성과 지속성을 위한 자금모금과 다양한 방법
3.4.	ILO주관 세션-일자리와 고용의 미래




## 1.1 민관협력전략

### 1.1.1 지속 가능한 경제를 위한 정책마련을 위한 사회적경제 주체와 정책 입안자의 공동노력

American Sustainable Business Council, 워싱턴, 미국


아메리카 지속가능 사업 협회(ASBC)는 지속가능한 경제를 만들기 위해, 시장에서의 해결책을 찾고 및 정책 수립에 기여하는 기업 및 기업 조직의 연합체이다. 2009년에 설립되었으며, ASBC와 ASBC의 멤버는 미국의 25만 여개 사업체를 대표한다. ASBC는 정책 입안자와 미디어업계 종사자들에게 지속가능 경제의 필요성과 그 기회에 대해 가르침으로써 기업가들의 이목을 끌어들였다. 지속가능한 농업, 기후 변화, 맑은 수질, 안전한 화학품, 자본 접근성 등을 아우르는 이슈에 있어서, ASBC는 기업들이 일자리를 생성하고 미국의 지속 가능한 경제를 위해 기업들이 힘을 발휘하고 목소리를 내게 하는 데 기여하고 있다.

 David Levine. Co-founder and president of the American Sustainable Business Council. <http://asbcouncil.org/>

### 1.1.2 포용적이고 지속가능한 지역발전을 위한 사회와 환경의 혁신

Koopera, Munguía, 바스크 지방, 스페인


Koopera는 594명에게 일자리를 제공하고 있으며, 그 중 55%가 노동 통합 프로파일을 보유하고 있습니다. 사회적 일자리 통합을 극대화시키기 위해서, Koopera는 기술이 결합된 혁신적인 근로 환경을 만들어왔다. Koopera는 풀리지 않는 사회, 환경의 도전 과제에 대응하고 있으며, 지역 공공 행정과도 긴밀히 협력하도록 설계되었다. 또한 노동자들이 협동조합이나 노동 통합 회사에서 개인/전문 역량을 촉진하는 과정에 활발히 참여할 수 있도록 한다.

 Javier Mariño. Manager. Koopera- <http://koopera.org/>

### 1.1.3 70년대 페루의 사회적경제의 새로운 시도

아테 구, 리마, 페루

이 발표는 페루의 최근 역사를 되짚어보면서, 이 자취들이 현재 정책에 어떻게 적용되고 이어져 왔는지 돌아본다. 참여민주주의는 1968년부터 1975년 사이에 페루에 완전히 정착되었다. 이 전략은 노동자의 경영 참여, 전 경제 영역에서 노동 조합이 공동 경영을 위해 회사 경영의 50% 이상 참여하는 매커니즘, 농경 협동 조합이나 농업 집단 등을 포함한다. 아테 구는 시장 경쟁력을 갖추면서 사회적경제 촉진을 위한 지역 정부를 만들기 위해 사회적경제 정신을 회복하고자 한다. 이 시점에서, 아테 구는 지역 경제의 비공식 부문을 지원함으로써 해당 섹터가 공식적인 사회적경제 부문으로 활성화될 수 있도록 만들고자 한다. 이는 지역 및 국가 발전에 기여하며, 전략적 일자리를 만들어낸다.


 William Moreno. Manager of International Technical Cooperation. <http://www.muniate.gob.pe/ate/principal.php>. Federico Pérez. <http://www.femulp.org/>

### 1.1.4 사회혁신과 지역발전을 위한 중앙 정부의 노력

행정안전부, 서울, 대한민국

사회혁신을 장려하는 과정에서 발휘되는 중앙 정부의 4가지 역할

- (1) 법, 정책의 개혁
- (2) 재정 및 공간 지원과 관련한 물리적 인프라 개발
- (3) 교육, 연구, 새로운 문화적 실험 등을 장려하는 문화적 인프라의 개발
- (4) 정책입안 과정 공개, 정부 기구의 혁신, 시스템을 통한 우수 사례의 전파 등을 통해 정책 평가를 발전


 Ha Inho. Director of Digital Social Innovation, Social Innovation bureau. <http://www.mois.go.kr/eng/a01/engMain.do>

## 1.2 생산적 일자리 및 재생산적 일자리

### 1.2.1 프라이아시 계획

프라이아시, 카보베르데


“I Plan”은 프라이아시의 프로젝트로 사회서비스의 접근성을 높이고, 보건 인프라와 사회심리학적인 개입 수준을 기술적으로 향상시키며 보건 및 피임 수준을 제시하는 것을 목적으로 한다. 이 프로젝트의 목적은 여성의 경제활동 참여를 촉진하고 가족 계획(원치 않는 임신을 피하는 것, 낳을 아이의 수, 가족 계획을 세우는 방법 등), 및 남성의 가족계획 프로그램 참여 및 성적 접촉에 의한 감염 방지를 통해 HIV 및 B,C 형 간염을 감염률 낮추는 것 대한 정보를 알리는 것을 목적으로 한다.

 Aliria Ramos. Officer of the City Council of Praia. <https://fr.db-city.com/Cap-Vert-Praia>

### 1.2.2 사회연대경제를 통한 바르셀로나 돌봄 분야의 민주화

바르셀로나, 스페인

콜라보레이터리 (공동 활동을 통해 SSE 관련 아이디어 및 사례를 연구하는 공간)는 공동 학습이 이뤄지며, 활동 사항을 공유하고 및 바르셀로나 시의회의 다양한 조직에서 근무하는 공무원, SSE 독립체, 회사의 훈련이 이뤄지는 공간이다. 또한 이 공간은 페미니스트 경제학의 관점과 돌봄 분야의 민주화가 이미 도입된 공간으로, 바르셀로나와 해당 분야, 사회연대경제 내의 돌봄 분야의 사회화를 향상시킨다.

 Elisenda Vegué. Executive Director for Socioeconomic Innovation. Barcelona Activa - <http://www.barcelonactiva.cat>

## 1.3 사회적경제 단체 간 협력 경험

### 1.3.1 카메룬에서의 사회연대경제의 통합을 위한 의회차원에서의 노력

카메룬 사회연대경제 의회 네트워크, 야운데, 카메룬


해당 이니셔티브는 국회의 SSE공공정책에 영향을 끼치면서 의회가 네트워크를 형성하고 그에 대해 더 잘 인식하게끔 장려한다. 또한 이 이니셔티브의 우선 순위는 우선 순위 영역은 SSE에 관한 법률의 승인으로 인해 카메룬에 이미 존재하는 비공식 부문의 지역 사회 이니셔티브 등에 제동을 걸지 않으며, 지역 내 SSE 기업의 진흥과 SSE 개발을 향상시키기 위한 자원의 적절한 사용을 통해 분권화 프로세스를 가속화한다.

 Marlyse Rose Douala Bell. MP for the RDPC party- <http://www.assnat.cm/index.php/fr/>

### 1.3.2 사회연대경제 틀 안에서 사회적 보호를 위한 연합 노력

Wsm-RIPES- Mostcha, 도미니카공화국

이 협동조합의 목적은 구성원의 노력과 자원을 결합하여 자신의 필요를 충족시키고 가족의 요구 사항을 충족시키는 데 도움이 되는 일차적인 건강 관리 제품과 서비스를 제공하고, 자신의 필요를 충족시키고 가족의 품위를 높이는 데 기여하는 연대 수단을 제공하기 위함이다. 협동조합은 다양한 사회적 혜택을 받고자 하는 사람들에게 접근하려고 하는 미등록 이주자들이나 이주 절차를 밟는 사람들, LGBT 커뮤니티 등을 포함한다.

 Maria Martinez. Red-WSM-Global Solidarity. <https://www.facebook.com/Belgicacontigo>

### 1.3.3 식량주권, 사회적 통합과 도시

Just Food, 뉴욕, 미국


Just Food는 뉴욕시에서 250마일 이내에 있는 지역 파트너들과 협력하는 비정부기구이다. 1995년도 이후, Just Food는 불평등한 먹거리 시스템을 공동체 기반 해결책으로 맞서왔고, 먹거리 정의와 지속 가능한 농업 등의 문제를 개척해 왔다. Just Food는 개인을 자극하여 서로 먹고 교육하며 서로를 위해 힘이 될 수 있는 공동체를 개발합니다. 또한 근본적, 사회적, 경제적, 환경적 정의에 기반한 건강한 식량 시스템을 지향한다

 Qiana Mickie. Executive Director. <https://www.justfood.org/>

### 1.3.4 리버풀 도시 정부의 사회적경제를 위한 사회 투자

리버풀 대학교, 리버풀, 영국

사회적경제 패널들은 올바른 사회 투자 공급이 리버풀시의 사회적경제에 필수적인 요건이라고 생각합니다. 우리는 리버풀 대학에서 사회 경제의 경제적 가치와 사회적 가치가 더 넓은 도시 지역으로 뻗어나 갈 수 있음을 보여주는 연구를 이끌어 냈고, 이는 정치적 지원이 창출 될 수 있는 근거로 입증되었습니다. 2018년에는 사회적 투자를 우선 과제로 삼아 사회 경제의 성장과 그에 따른 더 큰 영향을 줄 수 있는 혁신적인 공공 정책을 추구 할 것입니다

 Alan Southern y Helen Heap. Social Economy. University of Liverpool. <https://www.liverpool.ac.uk/>


## 1.4. 일자리의 사회적 통합과 사회적경제

### 1.4.1 고용과 사회통합 서비스를 위한 사회연대경제

Nouvelle-Aquitaine Region, 보르도, 프랑스

보르도 지역의 고용과 SSE의 상황을 전반적으로 보여주는 발표.

5,6개의 지역에 초점을 맞추면서 SSE 지역의 활성화를 위한 다양한 논의를 함. 실업난과 보르도 지역의 발전 상황을 분석하며, 이 지역을 유지하고 발전시키는 SSE의 역할을 되짚어봄. 또한 SSE 발전의 관점에서 이러한 연구를 배치하려고 노력하고 있다.

 Pascal Duforestel. Regional Councillor for the Social and Solidarity Economy. <https://www.nouvelle-aquitaine.fr/>.

## 1.5. 사회적경제의 미래를 보장하는 교육과 청년

### 1.5.1 일자리에서의 임팩트; 알제리아 청년계층을 위한 창업과 기업가정신 함양 지원

Algerian Centre For Social Entrepreneurship, Algiers, 알제리

IMPACT@Work는 사회적 임팩트 기업 창설을 위한 최초의 학생 지원 프로그램으로 18달 동안 지속되어 왔으며, Algiers, Boumerdès 및 Oran 대학의 학생들을 대상으로 한다. IMPACT@Work의 목적은 3 개의 Wilaya에서 20 개 대학 기관의 약 2000명 학생의 비즈니스, 경영 및 인적 기술에 대한 영감, 인식, 교육 및 실제 현장 세션을 운영함으로써 사회적 임팩트를 향상시키는 것이다.


 Meriem Beslama. <https://www.facebook.com/AlgerianCenterForSocialEntrepreneurship/>

### 1.5.2 KOTO모델과 적용, 통합적인 접근을 통한 장애청년계층의 교육 지원

Know One Teach One, Hanoi-Saigon, 베트남

KOTO는 베트남의 첫 번째 사회적 기업으로 장애가 있는 청년들에게 생활 기술과 현대 산업 관련 직업 훈련을 제공한다. KOTO는 이들이 배운 것을 실습할 수 있도록 레스토랑을 운영하며, 18년 동안 800명의 학생들이 KOTO에서 훈련을 받았다. 이런 프로그램은 직업 훈련과 사업을 성공적으로 결합시키면서, 전 세계의 다양한 사회적 기업에 영감을 불어 넣었으며 매우 다양한 방식으로 채택되었다.

KOTO는 베트남과 오스트레일리아와 대한민국까지 진출했으며, 최근 대한민국에서는 KOTO 코리아가 설립되어 다양한 사회적경제 조직들과 함께 관련 사항에 대해 토의하고 있으며 KOTO 모델을 대한민국에 도입하기 위해 노력하고 있다.


 Jimmy Pham. Founder of KOTO. <http://www.koto.com.au/about-koto>

### 1.5.3 대학교에서 팀을 이루어 창업하기: 20살이 밀레니엄 세대와 베이비붐 세대를 통합하는 회사를 창업하는 방법

Stay Bigel SLL, 빌바오, 스페인

사회적경제 원리와 가치에 고양된 참가자들이 기술적 역량과 더불어 정서적, 지적 기술을 배우기에 적합한 교육 형식이 있다. Stay Bigel 사가 제안하고 LEINN의 학생들로 이뤄진 이 이니셔티브는 해당 모델의 가시성을 프로젝트화하는 것을 목적으로 한다.


이 프로젝트를 통해 이들이 사회에 전달하려는 가치에는 교육과 비즈니스 관련 분야 등이 포함된다.

 Lander Iraragorri. CEO. <http://www.staybigel.com/>

### 1.5.4 지역공동체에서의 사회연대경제 활동의 시작과 지역 이해하기

Etp Plaine Commune, 생드니, 프랑스

Territoire Apprenant Contributif는 Territorial Public Establishment Plaine Commune과 버나드 스티글러가 추진하고 있는 연구 혁신 연구소 간의 합의로 만들어진 공동 제안이다. 이 제안은 어려움에 처해 있고, 또 빈곤 수준이 높은 지역의 사회적, 경제적 및 시민 개발을 지원하는 프랑스 정부와 지역 단체가 해당 정책에 기금을 함께 지원하는 공공 활동이다. 플레인 코뮌 (Plaine Commune)의 활동은 새로운 수행 방법에 대한 연구와 이 지역에서의 활동을 창출하고 조정하는 것을 포함한다.

 Patrick Vassallo. Consejero Delegado. Desarrollo local. <http://www.plainecommune.fr/>

## 2.1. 몬드라곤 이야기

### 2.1.1 몬드라곤 그룹의 경험과 미래 도전 과제

이 세션은 몬드라곤의 발전사를 짚어봅니다. 공동체의 자주 관리와 자주 경영을 촉진함으로써 자본주의적 회사 구조를 변형시키려는 이들의 열정을 보여준다. 아울러 협동조합 모델이 직면한 여러 딜레마를 보여주면서 다양한 삶의 영역으로 협동 조합이 확장되는 모습을 다룬다 이는 협동조합의 정체성에 대한 도전, 협동적 문화, 국제화와 경쟁적 환경에서의 사업 한계, 그리고 고용 형태 변화와 거버넌스 모델을 포함한다.


 Igor Ortega. Researcher Institute of Cooperative Studies LANKI. University of Mondragón-MU

## 2.2. 협력의 사회적경제와 시민권: 변화의 이항

### 2.2.1 빈곤감소, 도시와 농촌지역을 잇는 가교 역할을 하는 단쿠타 지역 채소시장

Town Development Fund, 카트만두, 네팔


축산업클러스터는 개발되고, 농부들은 국내 시장 진흥을 위한 시장 훈련 및 농업 생산에 초점을 맞춘 훈련을 받게 된다. 이 이니셔티브는 단쿠타 지역과 단쿠타 근교 지역을 농업 상용화 과정을 통해 상호 연계시켜 이들 지역의 빈곤을 감소시킬 것으로 기대된다.

 Nawa Raj Koirala. <http://tdf.org.np/>

### 2.2.2 고용의 미래를 위해 인간이 중심이 되는 사회연대경제의 변화하는 역할: 빌바오, 서울, 퀘벡 사례를 중심으로

서울 사회적경제센터, 서울, 대한민국

기술의 발전은 기술과 인권 간 관계를 변화시킨다. 기술이 단순한 소비의 대상을 넘어 지적 노동과 육체 노동의 자리를 차지해가는 현상은 잠재적인 위험 요인이다. 제 4차 산업혁명 시대에 노동을 바라보는 인식의 근본적인 변화가 필요하다. 우리는 더욱 노동의 가치에 집중해야 하고 돈이 목적이 아니라 수단일 뿐이라는 점을 재확인해야 한다. 사람을 중심에 두는 사회적경제는 사회적 가치와 사회 연대의 가치를 높이고 혁신적인 정책들을 제안함으로써 세계에서 벌어지는 사회적 변화의 움직임에 대응하고자 한다.


 Wonjae Lee. President of LAB2050. <http://en.lab2050.org>



**2.2.3 카메룬에서의 사회보호 네트워크를 확대하기 위한 여성들의 이니셔티브: “Estrella”협회의 사례**

**National network of the SSE, 야운데, 카메룬**


사회적 보호에 대한 필요를 충족시키기 위해 Yaundé IV 지방 자치 단체의 한 여성 단체는 “Étoile”이라고 불리는 사회 경제적 개발을 위한 상호 원조 단체를 결성했다. 이 단체는 50명에서 시작해 305명의 여성 회원이 가입된 단체로 발전했다. 이들의 활동은 전 부문에서 집단저축을 기반으로 운영되며, 자본을 설정한 후 생산적인 활동을 개발한다. 이렇게 모인 자금은 사회적 보호에 대한 수요(농기구 구매, 학비와 교재비, 보건, 장례비 등)를 균일하게 전달하는 데 사용된다.

 Elise Pierrette Memong Meno Epse Mpoung. Coordinator RESSCAM. SG RAESS. <https://renapess.org/>

**2.2.4 마드리드 MARES 사례: 지속가능한 경제를 위한 회복탄력성이 높은 도시 생태계**

**마드리드, 스페인**

MARES는 사회연대 이니셔티브와 양질의 일자리 및 타 도시 모델을 홍보하며 도시 재생을 추구하는 혁신적인 파일럿 프로젝트이다. MARES는 마드리드에서 각각 식품, 재활용, 이동수단 및 에너지 4개 분야를 담당하고 있으며, 돌봄 분야는 전 지역을 아우르고 있다. MARES는 시민 기술 연구소, 학습 커뮤니티, 단체 창업 지원 서비스, 인식, 유희 공용 공간의 재사용, 공공 - 사회적 협력 등 다양한 활동을 하고 있다.


 David Bustos. Deputy-director General of Social and economic analysis. <https://www.madrid.es/portal/site/munimadrid>

**2.3. 사회적경제 이니셔티브 창출과 지속성을 위한 자금모금과 다양한 방법**

**2.3.1 대한민국의 사회연대경제 진흥을 위한 연대기금**

**전국 사회연대경제 지방정부협의회, 서울, 대한민국**


서울시 프로그램인 리메이크 시티는 2017년 5월 19일 크레비스 파트너와 서울시가 함께 시작했습니다. 이 프로그램의 목표는 서울시가 직면한 사회적 문제들을 소셜 벤처와 NPO들을 통해 푸는 것이다. 서울시는 이 프로그램의 주요 자금원이며 크레비스는 적절한 프로젝트를 선택하기 위해 전문가들을 해당 펀드에 배치하며 프로그램의 실행기간 동안 팀 활동에 활기를 불어넣는 역할을 하고 있다. 이 프로그램의 목표는 본 프로그램의 목표는 투입 대비 재정적, 사회적 및 고용 요소를 고려한 결과가 두 배가 되는 결과(double income)를 창출하는 것이다.

 oung Kim. Executive Director. <https://avpn.asia/organisation/association-of-korean-local-governments-for-social-economy-and-solidarity/>

**2.3.2 상티에의 사회적경제를 위한 금융 장치와 투자**

**Trust for social economy work, 몬트리올, 캐나다**


아이디어에서 행동으로. 이 세 가지 투자 기금의 다양한 목적과 가성비 높은 협력은 사회적경제 기업을 지원하는 금융 상품을 구현했다. 보완적인 방식으로, 그들은 필요성 분석, 사업 계획의 이행, 기업의 진출 및 확장도 지원했다. 행동의 시너지 효과 덕분에 사회 경제 비즈니스 공동체가 정의한, 충족되지 못한 수요를 개발할 수 있었다. 시민 사회와(Trust, RISQ)와 제도(IQ) 간 협력은 상호 거버넌스에 참여하는 회사에 대한 공동 투자를 포함한다.

 Jacques Charest. Director General. <http://fiducieduchantier.qc.ca/>

### 2.3.3 연대저축을 지역에서 대체방안으로 관리하기 위한 투자가 클럽

CIGALES Association 브레타뉴, 렌느, 프랑스

Cigales (cicada) 클럽은 5 ~ 20 명의 시민으로 구성된 그룹으로 5 년 동안 매달 기금을 저축하여 사회적으로 의미 있는 기업의 자본금에 투자하거나 소규모 지역에 연대 대출을 할 수 있게 합니다. 지역 사회 및 연대 경제에 집중된 Brittany Cigales Club은 2010 년과 2017 년 사이에 브르타뉴 지역 경제에 2.4 M 유로 이상을 투자했다.

 Marc Soudee. President. <http://www.cigales-bretagne.org/>

### 2.3.4 노동의 세계, 노동자 협동조합 운동을 위한 혁신적인 금융 모델

The working world. 뉴욕, 미국

The Working world는 성장할 필요가 있는 SE 기관이지만, 전통적인 금융 분야에서는 일반적으로 제공되지 않는 지원 (금융 측면뿐만 아니라 기술 지원 측면)을 위한 작업 모델을 강조한다. 또한 SE 독립체의 성장을 위한 도전을 이야기한다. 2001-2002년 금융위기 이후 경영이 어려워진 기업들의 회복을 돕기 위해, 혁신적인 모델이 도입되었으며 니카라과에서 시작해 2010년 미국까지 이어졌다.

 Brendan Martin. Founder and Director. <https://www.theworkingworld.org/>

## 2.4. 기업가정신과 사회혁신

### 2.4.1 포용적이고 지속 가능한 성장을 위해 도시는 어떻게 사회적 기업정신과 사회 혁신을 장려할 수 있는가?

OECD주관 세션

OECD는 포괄적인 성장과 지속 가능한 지역 개발을 위해, 다양한 접근 방식, 사회적 기업가정신 및 사회 혁신의 발전을 지원하는 도시들과 교류하려고 한다. 사회 혁신과 사회적 기업은 더욱 더 포용적인 사회를 만듭니다. 왜 도시가 사회적 기업과 사회적경제를 지원하도록 결정했는가? 많은 도시들은 독자적으로 그들이 처한 문제를 해결할 수는 없습니다. SE는 혁신적인 방법을 추구하며, 사회적 기업과도 윈-윈 효과를 이끌어내는 파트너십을 맺고 싶어한다. 전체적인 시각을 통해 서로 다른 영역의 정책들이 한 데 모여, 자본가들과 사회적 기업가들을 한 데 모으는 것이 중요하다.

1. Mrs. Ellen Oetelmans. Programme Manager Amsterdam Impact. <https://www.amsterdam.nl/en/>
2. Mr. Pascal Isoard Thomas. Conseiller Technique du Président. Affaires Sociales, Santé, Innovation sociale chez Métropole de Lyon. <https://www.grandlyon.com/>
3. Mr. Lance Mcneill. Small Business Program Manager at City of Austin. Texas. <http://www.austintexas.gov/>
4. Mr. Risto Raivio. Senior expert in European Commission's Directorate General for Employment, Social Affairs and Inclusion <http://ec.europa.eu/social/main.jsp?langId=en&catId=656>

## 2.5. 청년과 사회적경제

### 2.5.1 사회연대경제에서의 청년 참여 “사회연대경제에서의 청년층의 역할 – 청년 활동가들이 사회연대경제를 통하여 어떻게 사회를 변화시킬 수 있는가?”

좌장 : Ms. Ariane Lim, PhilSEN/YSEN 필리핀

SSE네트워크가 단순히 지역 수준에서 머무르지 않고 양적으로 성장하는 것이 필수적입니다. 공공정책에 실질적인 영향을 미치기 위해서는 국제적인 수준에 도달해야 하며, 이런 도약은 매우 중요합니다. 행정적 절차를 개선하고 불신과 정치적인 장애물을 제거하는 것이 필요합니다. 이러한 움직임은 청년들을 위해 개방되어야 하며, 이 이니셔티브는 해당 이니셔티브가 어떻게 수행되는지 알기 위해 먼저 수집되어야 한다. 사회적경제의 지식을 향상시키며 사회적경제를 더 흥미롭게 만들고 또 인재 풀을 만들기 위해 유치원을 포함한 학교 사회에 접근해야 한다. 이를 통해 소년과 소녀들이 공동체의 문제를 깨닫게 되고, 그들이 해법을 찾을 수 있습니다. 사회적 변화를 이끌어 내기 위해, 지역 사회 및 국제 사회 이니셔티브에 청년들의 참여가 필요하다.


1. Mr. Laurent Levesque. Youth department of the Chantier de l'Économie Sociale, Canada. <https://chantier.qc.ca/>
2. Mrs. Tita Larasati. Leader of the creative forum of the city of Bandung (BCCF). Indonesia. <https://bandungcreativecityforum.wordpress.com/about/>
3. Mrs. Awaali Shamim Namusisi. Youth Councillor, Nakawa Division, Kampala City, Uganda
4. Mrs. Ana Aguirre. Young European cooperators network. Spain. <https://coopseurope.coop/policy-topic/youth>

## 3.1. 공공정책에서의 사회적경제

### 3.1.1 사회연대경제 지식 전수 센터 CITIES 사례 공유

C.I.T.I.E.S. 몬트리올, 캐나다


시티즈는 2016년사회연대경제 지식 전수를 위해 지역정부, SSE기구를 비롯해 빌바오, 몬드라곤, 서울, 바르셀로나, 몬트리올 지역의 고등교육 기관에 의해 최초로 설립되었다. 시티즈는 SSE 분야의 활발한 교류를 적극적으로 지원하고, 시민들을 결정 존중하며 포괄적이고 참여적인 영토 개발 이니셔티브를 육성하기 위해 SSE를 지지하는 공공 정책의 공동 구축을 촉진하고 촉진한다.

 Laura Espiau. Co-operation facilitator. <http://cities-ess.org/?lang=en>

### 3.1.2 민관협력을 통한 서울의 사회적경제 성장

서울시, 대한민국


지난 5년간 서울시의 사회 경제 생태계 육성에 있어 SMG의 참여형 거버넌스 구축 및 정책 추진 노력을 통해 지난 5년간 주목할 만한 성과를 거두었다. 서울시는 다양한 행위자의 참여를 장려하고 여러 부문의 협력을 도모하는 동시에 SE 생태계 구축 및 다양한 정책 지원에 대한 자원을 활용한다. 서울시는 다양한 행위자들의 참여를 장려하고 다중 부문 협력을 수립하는 동시에 SE 생태계 및 다양한 정책 지원을 창출하는 데 필요한 자원을 활용하고 있습니다. 사회적경제 분과와 서울시는 민관 다중 협력을 통해 서울시의 사회적경제를 진흥시키는 전략을 찾고 있다.

 Migyeong Kim. Deputy director, Social Economy Division. <http://english.seoul.go.kr/>

**3.1.3 공공 정책에 있어서의 사회연대경제: 중앙정부와 지방정부 차원에서**

**Network of territorial collectives for a solidarity economy – RTES. 릴, 프랑스**


프랑스 지역에서 2000년 이후 SSE 정책에 대한 발전이 이뤄졌고, 2년에 걸친 논의와 토론 끝에 2014년 사회연대경제 관련 법이 프랑스에 채택되었다. 이 법은 SSE의 범위에 대한 정의와 사회 효용의 개념 정의, 사회 및 연대 경제의 구조화, 대표, 관측 및 자금 조달, 사회 혁신의 발전, 협회 보조금 보장 등을 포함하여 SSE에 많은 영향을 미쳤습니다. 또한 RTES는 공공 집단 간 심층적인 토론을 위한 레버 역할을 한다. 혁신, 연구, 건강, 주택. 프랑스 사례를 통해 RTES와 CNCRESS는 SSE 개발을 위한 공공 정책 이행 계획과 억제책에 대한 분석을 제안한다. 또한 공공 집단 간의 심층적인 토론을 위한 레버 역할을 한다. 예컨대 RTES와 CNRESS는 SSE 개발을 위한 공공 정책 이행을 위한 계획과 억제책에 대한 분석을 제안한다.

 Patricia Andriot. Vice-president of RTES. <http://rtes.fr/>

**3.1.4 사회적경제 활성화를 위한 협동조합학교 네트워크**

**카탈루냐 주정부, 카탈루냐, 스페인**

오늘날 현대 사회는 시민 사회 공동체의 가치, 참여, 연대 및 사회적 혁신을 발전시키는 협력적인 사회 경제 기관에 많은 중요성을 부여합니다. 카탈루냐 총장 정부는 사회, 협력 및 제 3 부문 경제의 공공 및 민간 단체와 함께 Ateneos협동조합 네트워크를 설립했다. 이는 각 지역의 사회 및 협력 경제의 진흥, 창조 평가 및 강화를 위한 참조 공간으로 간주됩니다. 일자리 창출, 영토 개발, 더 공정하고, 응집력 있고 지속 가능한 사회로의 집단적 진보가 프로젝트의 주요 목표이다.


 Roser Hernández. Deputy-director General of Social Economy, Third Sector and Cooperatives. <http://treball.gencat.cat/ca/inici/>

**3.2. 기업가 정신과 사회혁신**

**3.2.1 Serenos Gijón S.L.L. – 노동자 소유 기업의 사회혁신 프로젝트**

**Serenos Gijón S.L.L. 히혼, 스페인**


The Serenos Gijón service는 여성, 장기간 실업, 이민 등 소외 계층을 대상과 관련한 문제를 해결하기 위해 1999년에 시작됐으며, 다른 프로젝트들 중 수호 천사 서비스를 창설했다. 이 프로젝트는 Gijón을 수호 천사의 사랑스런 모습을 회복한 최초의 스페인 도시로 자리 매김시키면서 새로운 분야의 고용을 창출했다. 약 20년 뒤, 수호천사 서비스는 상인, 이웃 협회 및 Gijón의 시의회의 경제 협력 후 ‘Gijón의 밤’에 설립되었다. 이러한 수준의 공공 – 민간 협력은 수호 천사 서비스와 마찬가지로 소외 계층의 노동 투입과 개인, 상인, 관광 및 도시에 대한 서비스 제공을 결합하는 사회적 관심 프로젝트에서 쉽게 마련하기 어려운 수준의 기금을 창출했다.

 Miguel González. Administrator and Manager. <http://serenosgijon.com/>

**3.2.2 사회기업가정신, 사회혁신과 공동체 발전: 대한민국의 원주, 안성과 홍동의 사례 비교**

**연세대학교, 원주, 대한민국**

연세대학교의 IPAID 연구단은 2017년 9월부터 대한민국 기금 연구 기금의 지원을 받아 5년간의 연구 프로젝트를 시작했다. 이 프로젝트는 두 가지 기본 목표를 가지고 있다: 첫 번째는 사회적 기업가 정신 형성, 사회 혁신 및 지역 사회 개발에 기여하는 인터뷰 및 설문 조사 데이터를 비롯한 다양한 유형의 커뮤니티 데이터를 수집하고 연구자와 사회적 기업, 지역 사회 개발 분야의 사회 운동가들을 위한 데이터베이스를 구축하는 것이다. 두 번째는 사회적 기업가 정신, 사회 혁신 및 지역 사회 개발 간의 다양한 소통 방식과 경로 및 역동적인 관계를 모색하는 것이다.


 Moo-Kwon Chung. Professor of Public Policy. [https://www.yonsei.ac.kr/en\\_sc/index.jsp](https://www.yonsei.ac.kr/en_sc/index.jsp)



**3.2.3 Coopolis, 바르셀로나의 협동조합 학교, 도시의 경제시스템 구축**

**Coopolis, Ateneo Cooperative, 바르셀로나, 스페인**


Coopolis는 바르셀로나 사회연대경제를 촉진하고 발전시키는 도구입니다. Ateneo 카탈루냐 협동조합 네트워크 시스템 속에서 Coopolis는 협동조합과 협동조합의 일자리를 만드는 것을 목표로 한다. Batlló 이웃 단지에 위치한 Coopolis는 사회 경제적 활동 및 교육 활동, 일자리 창출 및 사회적 영향의 생태계를 장려한다. Coopolis는 상호 협력과 지역 경제 성장을 위한 실험실이며, 도시의 다른 지역에서 사회적 및 연대 경제 네트워크와 공동 작업을 할 수 있는 영토 허브를 갖추고 있다.

 Hernán Córdoba. Head of advisory service for social economy entities. <https://www.laciutatinvisible.coop/>

**3.3.3 사회적경제 기업 지원을 위한 상호 보증 기업 모델**

**Elkargi-GR, 산세바스티안, 스페인**

Elkargi는 신용 회사가 특정 회사에 제공한 자금 조달의 반환을 보장함으로써, 가능한 많은 사업 프로젝트에 사업에 필요하나, 독자적으로 얻을 수 없는 자금을 확보한다. (일반적으로 새 프로젝트는 보증이 없고, 수행 할 활동에 대한 지식 부족한 문제가 있음). 이를 통해 자금 조달 여건을 개선 (더 많은 금액과 장기적인 조건, 낮은 이자율, 비용 보장)합니다. Elkargi는 Compañía Española de Reafianzamiento, S.A. (CERSA)를 통해 회사가 유럽 투자 기금 (EIF)과 스페인 정부의 지원만으로는 충당할 수 없는 금액(손실)을 지불합니다. 또한 특정 단체를 지원하고자 하는 단체 / 기관은 Elkargi에 각 100,000 유로를 지원하여, 원조하고 싶은 회사에 총 5,000,000 유로 이상의 자금을 제공함으로써 발생 가능한 손실을 공유 할 수 있다.


 Laura Mata. Commercial Director and Director of Oinarri Social Economy. <http://www2.elkargi.es/es/>

**3.3. 사회적경제 이니셔티브 생성과 지속성을 위한 자금모금과 다양한 방법**

**3.3.1 아비잔시에서의 사회연대경제 발전 이야기: 진단 및 분석, 특이성 및 전망과 제안**

**RIPESS아비잔, 아이보리코스트**


내전 종결 후 몇 년 뒤, 아비잔은 타 지역에서 2 백만 명의 난민을 수용해야 하는 상황에 놓인 대형 재건 도시가 되었다. 이런 문제가 혼재하는 도시에, 여러 가지 자발적인 이니셔티브 (교육, 사회적 개입, 폐기물 회수, 도시 공동체 농업, 소규모 상인 협동 조합 등)는 과거의 문제점을 개선하기 위해 SSE를 개발하고 홍보하는 노력을 함께 한다. 이러한 새로운 해결책은 더 큰 규모의 국가 재건에 기여할 것이다.

 Philippe Kaminski. <http://www.riposs.org/continental-networks/africa-and-middle-east/?lang=en>

**3.3.4 퀘벡주의 사회적경제기업 지원을 위한 3개 재단과 금융협동연대**

**Desjardins, 퀘벡, 캐나다**

영향력있는 투자와 혁신을 최우선 과제로 삼는 J. W. McConnell, Saputo, Chagnon 및 Solidarity Economy Bank는 퀘벡의 사회 경제 부문에서 1,500 만 달러의 보증 대출 프로그램을 개발하기 위해 함께 모였다. 해당 금융협동연대는 보증인의 역할을 수행하여 연대 경제 은행 (Solidarity Economy Bank)이 해당 규모의 대출을 쉽게 하기 어려운 사회 경제 기업에 대출을 제공 할 수 있게 한다. 관련 재단의 기본적인 지원에 더해, 회사는 연대 경제 은행 (Solidarity Economy Bank)의 전문적인 지원을 받습니다. 이 이니셔티브는 협회의 전례없는 성격 때문에 특별히 주목을 받고 있다.

 Dianne Maltais. Chief advisor, Innovation and Solidarity funding. <https://www.desjardins.com/>

**3.3.2 라보랄 쿠차와 유럽의 투자펀드: 성공 사례 공유**

**Laboral Kutxa, 몬드라곤, 스페인**

LABORAL Kutxa와 EaSI Agreement, and the InnovFin SME Guarantee Facility와 같은 성공 사례, 고용 및 사회 혁신 (EaSI) 프로그램은 유럽 투자 은행 (EIB)의 일부인 유럽 투자 기금 (EIF)이 관리하고 있는 금융 수단입니다. 해당 프로그램의 목표는 질 높은 지속 가능한 고용을 촉진하고, 적절한 사회 보장을 보장하며, 사회적 배제와 빈곤을 퇴치하고, 노동 조건을 개선하는 것입니다. EaSI 프로그램 중 하나는 소액 금융 (microfinance)을 통해 사회적 기업가에 자금을 지원하는 것이다.

 Oscar Muguerza. Director Company Business Development. <https://www.laboralkutxa.com/es/particulares>

### 3.4. 일자리와 고용의 미래

#### 3.4.1 ILO 주관 세션 “사회적연대경제의 기여”

ILO전체세션, 좌장: Roberto di Meglio

미래 일자리에 대한 토론, 특히 체계적이고 광범위하게 사회 연대 경제 조직이 존재할 때 얻을 수 있는 효과에 대해 논하면서, 해당 워크숍은 어떤 공적, 사적 이니셔티브가 SSE 생태계를 조성할 수 있는지 알아보았다. 일의 세계는 기술, 기후 변화, 인구, 세계화로 인해 변화의 과정에 있다. SE는 작업량과 품질 문제를 해결하는 데 도움이 된다. 실제로 SEE는 같은 기간에 전통적인 민간 기업과 다른 스페인과 이탈리아에서 위기 동안 새로운 일자리를 창출하거나 유지하는 데 도움이 되었습니다. 또한 SE는 포용적이고 지속 가능한 세계를 만드는 도구이다. 또 PROMISE 프로그램은 전략적 요소 (규제 법적 틀, 재정 메커니즘, 공공 정책, 지원 및 코칭 프로그램, SSE 문화)이다. 해당 프로그램은 가치 연결 고리 분석, 양질의 일자리 창출을 위한 지역 전략, 기술 재정적 지원, 기술 및 관리 훈, 공간 등을 포괄하며, 이는 32개의 파일럿 프로젝트와 60%가 여성을 포함하는 400개의 일자리를 창출했다.

- 1. Mr. Gianluca Salvatori. General Secretary of EURISCE. <http://www.euricse.eu/>
- 2. Mr. Karim Toumi. Project Manager "PROMESS": Promotion of Organizations and Mechanisms of Social and Solidarity Economy in Tunisia. [https://www.ilo.org/global/topics/cooperatives/projects/WCMS\\_532871/lang--en/index.htm](https://www.ilo.org/global/topics/cooperatives/projects/WCMS_532871/lang--en/index.htm)
- 3. Mr. Juan Carlos Díaz Macías. Coordinator of the area of multilateral programs and territorial development. FAMSÍ. <http://www.andaluciasolidaria.org/quienes-somos/andalucia-solidaria>
- 4. Mr. Roberto di Meglio. Senior Technical Specialist in ILO. <https://www.ilo.org/global/lang--en/index.htm>

### 포럼 2일차 10월2일 화요일


워크숍세션 4	
4.1.	사회&노동 통합
4.2.	기업가 정신과 사회 혁신
4.3.	사회적가치의 경제적 가치화
4.4.	지속가능한 발전을 위한 2030 아젠다와 사회적경제
4.5.	양질의 일자리와 사회 통합적 이니셔티브
워크숍세션 5	
5.1.	사회적경제 주체 간 협력 경험
5.2.	사회적경제를 통한 비즈니스 변화
5.3.	공공구매와 사회적 조향
5.4.	사회적경제와 분야별 정책 간 시너지를 창출해야 하는 이유와 방법, 실제 사례 중심
5.5.	공정무역과 사회 경제: 연결고리 만들기(WFTO전체 세션)
워크숍세션 6	
6.1.	사회&노동 통합
6.2.	바스크 지방 사회적경제 단체의 거버넌스 모델 경험
6.3.	사회혁신의 생태계
6.4.	지속가능발전을 위한 2030 의제와 사회적경제(RIPESS)
6.5.	사회적경제를 통한 국제협력 및 포용적이고 지속가능한 발전

## 4.1. 사회&노동 통합

### 4.1.1 사회적경제와 일반 경제의 연계

Groep Maatwerk, 티넨, 벨기에


위 회사는 플랑드르의 "맞춤형 회사"의 사회적 기업이 정신 모델을 제안합니다. 맞춤형 회사는 주로 일하기를 원하지만 아직 회사에서 일할 준비가 되어 있지 않거나 일자리를 구하는데 어려움을 겪는 장애인들을 위한 고용 회사이다. 우리의 패러다임에서 우리는 사회적경제와 (규칙적인) 경제 사이의 다리를 만든다. 맞춤형 회사는 별도의 경제 시스템에 속하는 것은 아니지만 "일반적인"경제의 테두리 속에서 운영된다. 사회적경제와 일반 시장 경제의 목표는 다르지만, 이 회사는 이들 각각의 경제 형태를 강화하고 서로를 위한 가치를 창출합니다. 맞춤형 취업 회사의 최종 목표는 취업을 통해 직업적 장애인을 사회에 통합하는 것이다.

 Stef De Cock. Senior Adviseur. <https://www.groepmaatwerk.be/>

### 4.1.2 사회적 취약 계층을 위한 사회 통합과 고용 통합

GSEF Japan Network Organizing Committee, 도쿄, 일본


KYOUSE 심포니가 1986년에 장애인을 위한 작은 회사를 설립 한 이래 지금까지 7 곳의 사업장이 운영되고 있으며 중증 장애인들 중 75 명이 고용되어 있다. 이러한 시스템의 발전을 위해서는 지방 정부의 공적 후원 체계가 필수적이었다. 1. 시가현의 사회적 기업 지원 시스템 2. 중증 장애인이 시가현에 A 타입으로 고용된 직장을 위한 자금 지원 시스템 3. 오오츠시의 정신 무력 구직 시스템이 있다. 위의 활동을 통해 우리는 사회적 취약 계층을 사회에 포함시키고 지역 사회를 재 활성화하고 지방 정부가 시민들에게 더 개방적으로 접근하도록 돕고 있다.

 Hitomi Nakazaki. <http://www.gsef-net.org/en>

### 4.1.3 바스크 지방에서의 고용통합을 위한 교육의 질 향상, 대학교와 Gizatea 사회적 기업의 협력을 통한 노력

Gizatea, 빌바오, 스페인


노동 통합 회사의 근본적인 목표는 사회적으로 배제되거나 사회적 배제의 위험이 있는 사람들이 노동 시장에 진입할 수 있는 방법을 제공하는 것이다. 양적 분석(노동 시장에 투입된 사람들의 비율)과 질적 (개인의 고용 가능성과 삶의 질 향상) 분석 아래, 이러한 방법이 성공한 열쇠는 개별화 된 일정표에 따라 이들 개인에게 제공되는 지원에 있다. 2007년부터 Gizatea는 Deusto대학 및 Basque University 대학과 협력하여 지원 프로세스를 설계하고 강화했다.

 Leire Álvarez de Eulate. Manager. <http://www.gizatea.net/>

### 4.1.4 사회 노동 프로그램, 기회를 만들어내는 일자리

Civil Association El Abrojo, 몬테비데오, 우루과이

사회에서의 증가하는 자율성과 창조적 변화를 주도한 조직으로서, El Abrojo는 더 공정하고 평등 한 국가를 건설하는 데 적극적인 역할을 담당했다. 사회 노동 프로그램 하에서 이들은 국민의 권리를 강화함으로써 시민권을 창출한다는 사명을 갖고 있다. 또 새로운 시대의 노동이 요구하는 노동자 기술 개발을 위한 원동력으로서의 참여와 권한을 지원한다. 또 핵심 키로서 SE의 가치를 고려하여, 포괄적인 국가를 만들고 시대의 과제를 해결할 기회를 제공하며 공통 가치를 공유하는 생태계 건설에 투자한다.


 Beatriz Pons. Programme coordinator. <https://www.elabrojo.org.uy/>

## 4.2. 기업가 정신과 사회 혁신

### 4.2.1 민주적 참여를 통한 사회적 기업과 조합

Terre Group, 리에쥬, 벨기에


직접 민주주의 하에서 참여적 정부가 벨기에 사회구조의 논리와 전통적 작동 방식에 들어가지 못함으로써, 사회적 기업과 무역 연합 사이에서의 긴장과 오해를 불러일으켰다. 따라서 우리는 무역 조합과의 개방형 토론과 참여적인 논리를 설명하는 도구를 건설해왔다. 우리는 2020년 선거에서 어떠한 합의의 장을 발견하기를 희망한다.

 Xabier Roberti. Chief of Missions. <http://www.terre.be>

### 4.2.2 연대와 지역 발전을 위한 상호협력

Popular financing collective (Kofip), 뽀르토프랭스, 아이티

MUSO는 최대 30명 가량의 사람들이 모인 그룹으로, 이들은 서로를 알고 있고 공통의 목적을 달성하기 위해 서로를 보호한다. 성숙기 후에, MUSO는 지자체 및 기타 시민 사회 이해 관계자와 의견 교환을 하고 대화를 할 수 있는 공간을 만들어 지대 개발을 위한 지침을 토론하고 반영하며, 지방정부를 방문해 지역 당국을 강화하고자 한다.

 Jean Luckner Romulus. Coordinator of the National Office. <http://www.kofip.org/kofip/>

### 4.2.3 메가프로젝트, 유럽의 이주 기업가 정신 촉진에 관하여

Garapen, Amorebieta-Etxano, 바스크 지방, 스페인

MEGA 프로젝트 (Migrant Entrepreneurship Growth Agenda)의 목적은 도시, 지역 및 관련 이해 관계자가 이주 기업가 정신에 대한 더 나은 지원을 촉진 할 수 있는 전국 규모의 연합을 설립하도록 장려하는 것이다. MEGA는 유럽 연합에서 이주민 기업가 정신을 증진하는 가장 효율적인 방법에 대한 인식 및 논의를 창출하도록 돕는다. 이 네트워크는 독일, 프랑스, 이탈리아, 스페인의 국가에 관심이 있는 이해 관계자들의 연합으로 구성되어 있으며, 각국의 이해 관계자 들간에 지식과 우수 사례를 교환하고 EU기구에 권고안과 제안서를 작성하는 공동 행동을 계획하는 데 목적이 있다.


 Elisabet Urbiet. Manager. [http://www.garapen.net/public\\_home/ctrl\\_home.php](http://www.garapen.net/public_home/ctrl_home.php)

## 4.3. 사회적 가치의 경제적 가치화(화폐화)

### 4.3.1 사회적경제가 미치는 영향에 대한 측정과 평가

TIESS, 몬트리올, 캐나다

사회적 영향 평가 및 측정은 수년간 많은 기사의 주제로 꼽혔던 용어입니다. 그러나 우리가 실제로 이야기 하고 있는 것은 무엇입니까. 또 이런 개념의 기원은 무엇이며, 영향력이 왜, 어떻게 평가되는지. 누가 핵심 플레이어이며, 참여 방법과 경험은 무엇이며, 참여 방법과 경험은 무엇인지. 또 사회적경제와 지역 발전을 위한 도전과제와, 긴장, 기회, 위험, 어려움은 무엇인지. TIESS는 이러한 제안과 경험과 수단과 존재하는 도구를 통해, 수 많은 사회 경제 네트워크와 협력하며 전환 프로젝트를 소개한다.

 Émilien Gruet. Transfer consultant. <http://www.tiess.ca>

### 4.3.2 사회적경제 단계에서의 사회적가치의 경제적가치화:나바라 자치주의 사례

GEAccounting, 빌바오, 스페인

회사와 조직을 통해 발생한 사회적 가치 측정에 대한 관심이 높아지면서, 나바라의 통합적 사회 경제 계획 의 틀 아래, 다중 연간 계획이 사회적경제 조직의 이해관계자와 직결된 사회적 회계를 촉진하고 도입하기 위한 액션 플랜이 만들어졌다. 이를 위해 대학, 컨설턴트, 사용자 단체 및 정부에서 사용자 단체 및 정부가 포함된 팀이 구성되었고, 이는 협력 생태계의 한 예이기도 하다.

 José Luis Retolaza. Scientific Director. <http://www.geaccounting.org/>

### 4.3.3 사회 균형 2.0 혁신 프로젝트와 회계정산에 있어서의 사회적 책임

Fiare Banca Ética, 바스크지방, 스페인

“경제적 조치의 비경제적 결과 고려”는 우리의 고무적인 원칙 중 하나입니다. 이것이 우리가 경제적, 사회적 환경의 관점에서 우리의 활동을 신용 협동 조합으로 평가하는 이유이다. 또 우리는 회계 연도 보고서뿐만 아니라 사회적 보고서를 제출한다. 이러한 온라인 공간은 소비자, 협력체, 또 대중 누구나 우리의 협력 방식에 대해 더 자세히 알아보고, 활동의 영향력을 확인해 Fiare Banca Etica를 더 나은 금융 기관으로 만들 수 있는 목표에 참여할 수 있게 해 실제 변화를 일으키게 한다.


 Laura López Quintana. Cultural Manager. <https://www.fiarebancaetica.coop/>



### 4.3.4 바스크 지방의 연대 경제 단체에 대한 사회적 감사

REAS Euskadi, 빌바오, 스페인

사회 감사 프로세스는 연대 경제의 일부를 구성하는 회사의 성과와 철학 및 연대 경제의 6가지 원칙에서 성취도를 분석하는 자체 평가 설문지이다. 이를 통해 기업은 개선 목표를 설정하고 수 년 동안 발전 양상을 평가할 수 있다. REAS Euskadi의 사회 감사 지표에는 96 개의 정량적 데이터가 공식 사용되어, 노동자와 자원 봉사자의 48 개 항목에 대한 질적 조사가 포함된 85 개의 정량적 지표로 전환된다.

 Amaia Naveda. Social Audit coordinator. <https://reasnet.com/intranet/>

## 4.4. 2030아젠다에서의 사회적경제

### 4.4.1 사회적경제와 2030 아젠다, 목표의 지역화와 정책의 공공수립

UNRISD주관세션

지속가능한발전목표(SDGs)는 보편적이고 인권기반적이며, 포용적이고 변형하는 특성을 지닌다. 사회연대 경제와도 연관성을 가진다. 분리될 수 없는 목표이며 (통합적 관점) 전환적이다.

몬트리올에서의 공공정책 공동수립: 수평적으로 일하기 위한 사회적경제의 원동력은 사회운동 간의 네트워크를 통한 협력이다. 또한 정부와는 수직적으로 다양한 층위에서 협력한다. 이를 위해서는 도시에서 지방에서 그리고 국가 차원에서의 정치의 일관성이 중요하다.

공공정책 공동수립하지 못하는 것은 주로 정치적 의지의 부족에 문제가 있으며, 구조적 기관적 법적 (몇몇 경우에 있어)인 한계도 문제가 된다.

대한민국에서는 지속가능발전목표 달성을 위해 정책과 기업의 SDGs 활동을 연결하는 개발 프로젝트 사례: 상향식과 하향식 방식의 상호 작용과 직접 지원 방식. 정부 정책과의 연계. 직접적인 지원 (보조금)에서 생태계 지원으로 전환했다.

수익 기업(71%)에 비해 SSE 의 사회적 가치(1300%)가 매우 높고, 서울시의 전체 고용의 0.5%만이 SS와 연계돼 있다. SSE의 기여도에 관한 부분은 일종의 도전 과제와 같다. 퀘벡 주에서는 자본을 제공하는 사람들에게 금융과 관련된 도구를 제공하기 위해 사회 투자 관련 가이드를 만들었고, 이들 중 측정하기 쉬웠던 것도 있고 어려운 것도 있었다. 다양한 측정 지표의 개발이 필요하다.

-  1. Mrs. Joannah Caborn Wengler. Communication Consultant at UNRISD
-  2. Mrs. Marguerite Mendell. Director of Karl Polanyi Institute of Political Economy, Concordia University.
- 3. Mr. Ilcheong Yi. Senior Research Coordinator of Social Policy and Development Programme at UNRISD
- 4. Mr. Sergio Sandoval. Communication Consultant at UNRISD




## 4.5 사회 노동 통합을 위한 양질의 일자리와 기업 이니셔티브

### 4.5.1 아프리카의 사회 노동 통합을 위한 양질의 일자리와 기업 이니셔티브

좌장 : 로렌스 곱 GSEF 사무국장. 오프닝 세션: 장 피에르 엘롱 엠바시, UCLG아프리카 사무총장

#### 양질의 일자리와 사회노동통합을 위한 지역 정부의 SSE 정책과 관점

전통적으로 아프리카의 SSE는 농업 협동 조합과 연결되어 있다. 이는 개인의 해방과 삶의 조건을 개선하고 그들이 사는 지역사회의 발전을 위한 것으로 인식되었다. SSE는 역동적인 경제를 만들었고, 현재는 세계화로 인해 피해 받은 부분을 복구하기 위한 대안으로 여겨지고 있다. 이는 협동조합이 빈곤 퇴치를 위한 도구로 여겨진다는 것을 의미하며, 지금 복구를 위한 SSE에서 변화하는 SSE로 나아갈 필요가 있다.

-  1. City of Praia, Cape Verde. Mr. Oscar Humberto Évora Santos. Mayor
-  2. Bamako City, Mali. Mr. Mahamane Toure. Director of the Department of Social and Solidarity Development
-  3. District of Nakawa, Kampala City, Uganda. Mr. Ronald Nsubuga Balimwezo. Mayor

#### 아프리카에서의 사회적 연대경제 활동가의 역할과 중요성: 지역적 국가적 관점에서의 사회적 연대경제를 통한 양질의 일자리와 사회 노동 통합 및 도시화의 도전과제와 관점.

아프리카에서 양질의 일자리는 찾기 어렵습니다. 많은 노동자들이 비공식 경제 부문(사회적 보호망의 적용을 받지 못하는 영역을 주로 의미)에 고용되어 있으며, 세계 금융 위기는 아프리카의 실업난에 영향을 끼쳤다. SSE는 일자리를 창출하며 기업에 대한 훈련, 유리한 법적 구조, 기업이 정신을 뒷받침하는 공공 자금, 특히 기업이 정신을 지원하는 공적 기금을 통해 이러한 목적에 유리한 환경이 조성되어야 한다는 인식이 커지고 있다.


-  4. CITI-HABITATM, Cape Verde. Mr. Jacinto Santos
-  5. Moroccan Space of Social and Solidarity Economy and Environment (EMESSE), Morocco. Mr. Mohammed Salhi
-  6. Nakawa Division, Kampala City, Uganda. Mrs. Awaali Shamim Namusisi, Youth Councillor
-  7. POJeT Toulépleu Youth Organisations Platform, Ivory Coast. Mr. Fabrice Adelphe Balou
-  8. Platform of Non-Government Agents, Senegal. Mr. Malick Diop
-  9. Parliamentarian Network on Social Economy, Cameroon- Mrs. Elise Pierrette Memong Meno. Epse Mpoung

## 5.1. 사회적경제 주체간 협력 경험

### 5.1.1 브리타뉴지역과 Loire지역의 핸디 마켓, 사회적으로 책임 있는 소비 늘리기

Bsb-Laboss Association. 렌느, 프랑스


HANDI MARKET은 ESAT (직장 및 직장을 통해 도움을 제공하는 회사 및 서비스)와 관련된 제품이나 서비스를 상업적으로 제공하는 것과 관련해 공공/민간의 관점을 바꾸는 것을 목표로 하는 협동 브랜드이다. 이는 경제 활동의 전 부문에서 장애인의 80 % 이상을 고용하는 회사의 제안을 의미한다. 브리타니아와 페어 드루 아르 지역에서 발전된 HANDI MARKET은 매 2년 지역 B2B 박람회를 지역 내 전문 회의와 함께 일 년 내내 진행한다. 이는 지역 및 사회적 책임을 지는 비즈니스 네트워크로 발전한다.

 Emmanuelle Fournil. Director. <http://www.laboss.fr/>

### 5.1.2 개발을 위한 도전과제에 대응하는 통합적 대안으로서의 상호협력

ODEMA. Buenos Aires, Argentina


국제상호시스템은 공동의 목적을 특정한 공유 개발형태로 변형할 수 있는 시너지 창출을 포함한다. 이 프레젠테이션은 지속 가능한 개발 목표의 이행을 위한 국가 계획을 지원하기 위해 상호주의와 회원국 간 연대를 증진하는 시스템이 정부와 국가와 완전히 상보적인 방식으로 어떻게 작동 하는지를 보여준다.

 Norma Alicia Roulin. Director of the Geneva Office and Abdelmuna Abdelmoumni. Vice-president. <http://www.odema.org/index.html>

### 5.1.3 사회적경제를 통한 비즈니스 변화

SAREEN SAREA. 빌바오, 스페인

바스크 경제에 주요한 영향을 끼치는 (GDP의 2.2%, 36,000개의 일자리 창출) 사회적 개인 단체의 견고한 네트워크 활동을 통해, 응집력이 높고 포용적이고 연대하며 참여적인 사회를 향한 바스크 제3 섹터의 구체적인 기여 현황을 보여준다. SAREEN SAREA는 이러한 서비스를 받는 사람, 가족, 협력 단체나 공동체들에 의해 운영되는 시민 이니셔티브나 자발적 조직입니다. 해당 네트워크는 시민 이니셔티브 및 자발적 조직과 회사, 서비스를 받는 사람, 가족, 단체 및 지역 사회가 관리하고 운영하며, 다른 섹터와 협력해 일반 복지 확대에 기여하는 이 섹터는 바스크 사회 서비스 체계를 구축하는 데도 협력한다.


 Mikel Barturen. General Coordinator. <https://www.sareensarea.eus/es/>

## 5.2. 사회적경제를 통한 비즈니스 변화

### 5.2.1 Socem Hub, 실버경제에 있어서 협동적 기업이 정신: 사회적 돌봄 서비스와 기업이 정신 허브

SSI Group. 빌바오, 스페인


SSI 그룹은 2015 년에 설립되었습니다. SOCEM HU(사회적 보호와 기업이 정신 허브): CAE 기업이 정신 생태계에 암묵 지식을 제공하기 위하여 BEAZ와 Bizkaia의 지방위원회 (Council of Bizkaia)의 지원으로, 퍼스널 케어 분야에서 30년 이상, 우리의 서비스와 경험적 지식SS를 제공받는 약 2200명의 사람들이 RVCTI에 속한 R & D & I 단위를 가지고 있다. 현재까지 250 명 이상의 사람들이 분야에 대한 교육을 받았다. 이들을 시장에 데려오기 위해 35 개 프로젝트가 멘토링 되었고4 개의 협동 조합이 설립되었으며 다른 프로젝트는 여전히 구상 중이다.

 Karmele Acedo. CEO. <https://grupossi.es/>

### 5.2.2 여성의 일자리 전문화와 고수준화를 통한 사회 변환의 성공

Ausolan S. Coop. 몬드라곤, 스페인


Ausolan은 AUZO LAGUN SOCIEDAD COOPERATIVA가 뒷받침하고 있는 회사로, 1969 년 17 명의 결혼으로 인해 직장을 떠나기 어려웠던 여성들이 그들의 직업과 가족들의 삶을 회복시키기 위한 목적으로 세워졌다. 이는 그들의 지역의 영향을 받는 회사에 서비스를 제공하는 파트 타임 직장을 창출하며, 노동자를 위한 음식 제공과 설비 청소 서비스를 제공합니다. AUSOLAN 그룹은 12개 회사로 구성되어 있으며, 스페인 전역에서 온 12,500 명 이상의 사람들이 고용되어 있다.

 María López. Corporate Director of Institutional Relations, Legal Services and Human Resources. <https://www.ausolan.com/>

### 5.2.3 노동 사회를 위한 혁신, 환경과 사회적 약속

Kimu Bat, Azpeitia, 바스크, 스페인


이 프로젝트의 일부인 개인. 이것은 주 변화된 집단에 대한 높은 수준의 환경 및 사회적 공약을 지니고 있으며, 사회 경제적 기업이 된 결과로서 이 사업과 개인이 경험한 변화 과정과 중대한 변화에 가치를 부여하는 프로젝트이다. Kimu Bat, Azpeitia는 전통적인 유형의 회사를 개개인이 주인이 되는 사회적경제 회사의 형태로 전환하면서 새로운 리더십과, 경영 시스템, 공동 책임 문화 및 구성원의 혁신적인 소속감이 실현되는 것을 가능케 했다. 이 프로젝트는 주변화된 집단에 대한 높은 수준의 환경과 사회적 책임감을 동반하고 있으며, 사업과 직원들에게 사회적 기업이 되는 결과로서의 전환과정과 경험하게 된 중요한 변화들에 가치를 부여한다.

 Iker Goikoetxea. Member of the Board of Management. <https://www.kimubat.com/>

### 5.2.4 협동 경제를 위한 협동 조합의 기여

CECOP European confederation of industrial and service cooperatives, 브뤼셀, 벨기에

디지털 혁명과 많은 사람들의 일상 생활에서 일어나는 심오한 변화는 일의 조직에서도 급진적인 변화를 가져 왔다. 디지털 경제는 새로운 일자리 창출로 이어질 수 있지만, 또한 일의 질, 사회적 권리에 대한 접근, 불평등에 대한 질문도 제기한다. 협동 조합은 어떻게 디지털 경제의 잠재력을 사용할 수 있을지, 협업 경제에 속하는 협동조합이 어떻게 협력을 위한 가상 공간 이상을 넘어 공유를 위한 실질적인 공간이 되고 지역 개발에 영향을 미칠 수 있는지가 우리의 이니셔티브를 통해서 답하고 싶은 질문들이다. .


 Giuseppe Guerini. President. <http://www.cecop.coop/?lang=en>

## 5.3. 공공구매와 사회적 조항

### 5.3.1 포용적 경제를 위한 만남: 공공구매시장과의 연계

Conquito development agency. 키토, 에콰도르

국가 수준에서 추진된 포괄적인 공공 계약 프로세스를 통한 공공 부문과의 연계는 포용적 메트로폴리탄 박람회 (Inclusive Metropolitan Fairs) 및 포괄적인 동적 카탈로그 (Inclusive Dynamic Catalogs)와 같은 도구를 사용하여 CONQUITO가 INCLUSIVE BUSINESS MEETING를 진행케 했다. 여기에는 시장 기회와 상품과 서비스를 계약해야 하는 지방 자치 단체를 찾아서 연대와 대중 경제의 이해 관계자 들간의 대화를 위한 포럼을 제공하여 시 예산의 민주화를 추구하는 경제 개발 전략이 포함됩니다. 이는 지방 공공 정책의 기본 프레임이 되는 Municipal Order No 539 의 영향이 크다.


 Vanessa Rosero Mañay. Head of Solidarity Economy Projects and Business Development. <http://www.conquito.org.ec/>

### 5.3.2 SIAE (경제활동에의 노동통합)과 공공구매 접근성 간의 협력관계

GIE Green, Bignay, 프랑스

2011년에 만들어지고 자연 공간의 복구를 전문으로 하는 GIE GREEN은 계약자에게 멀티 섹터 서비스 (녹지 공간, 사소한 건축 작업, 목공, 청소)를 제공하기 위해 우리의 활동 영역을 확장했다. GIE GREEN은 현재 23 명의 회원을 보유하고 있으며 그룹 멤버인 SIAE의 경제를 상호 발전시키고자 한다. 또 지리적 영역, 무역 및 공통적인 문제로 분화된 소셜 및 연대 경제 대행사 그룹은 특히 이 지역에 거주하는 소외 계층을 위해, 기술을 향상시키고 활동과 일자리를 개발하기 위한 실질적인 기회를 제공하려고 한다.


실제로 많은 수의 조직들이 작은 규모와 자원 부족 등으로 인해 어려움을 겪고 있습니다. 특히 사회적 조항이 포함되는지 여부에 관계없이 공개 입찰에 응답하는 것을 목표로, 개별적으로 접근하기 어렵던 프로젝트와 프로세스를 협동과 상호 협력을 통해 구현할 수 있었습니다. GIE는 특히 시장에 대한 상호 대응의 틀에서 강력한 연대 가치를 표현하며 SIAE의 공동 책임을 제안한다.

 Gabriel Grimaud. Head of the economic development mission. <https://www.greenpoitouarentes.fr/le-green>

### 5.3.3 경제적 회복탄력성을 위한 지역화하기

로컬리티, 런던, 영국

로컬리티는 18개월간의 활동 연구 이니셔티브에서 6개의 영국 지방 당국과 협력해왔습니다. 공공 부문의 지출이 지역 경제에 미칠 수 있는 영향을 보여주고 지방 정부와 지역 사회에 기반을 둔 사회 경제 조직 사이의 공공 조달에 초점을 둔 해결책을 연결해주는 것이 로컬리티의 목적이었다. 이 프로젝트는 운영위원회와 협력해 만든 지역 경제 회복을 위한 기본 프레임워크를 사용해, 지역 사회적경제 조직에 이러한 공공조달 관련 업무를 위임하는 것이 사회적경제적 부가 가치를 만들어낼 수 있다는 사실을 보여주었다. 우리는 지역 위임과 관련한 지원 사례를 개발하고 지역 기반 기구의 역량을 높이기 위해 6개 지방 정부에 직접적인 영향을 행사하고 있다.

 Tony Armstrong, Chief Executive. <https://locality.org.uk/>

### 5.4. 사회적경제와 분야별 정책 간 시너지를 창출해야 하는 이유와 방법, 실제 사례 중심

유럽위원회가 조직한 다양한정책 분야에 종사하는 지방, 국가, 국제 단위 공공 당국의 대표 패널토론

통합을 촉진하는 방법에 대한 유럽 연합의 시각 :

- 효과적인 통합은 성공적인 통합을 위한 핵심 요인입니다.
- 공통 도전과제에 대한 서로 다른 접근: 상대방으로부터 배울 수 있는 가능성
- 많은 성공적 혁신 사례들.
- 통합은 횡단적 문제→크로스 섹터별 접근
- 부문 간 접근

농촌 개발 정책 및 SE :

- 농업과 농촌 지역은 SE를 위해 매우 중요
- 농업 부문의 SE: 농업 조합, 사회 농업, 지역 사회 지원 농업, 유기 농업
- Rural areas represent 80% of the surface and 20% of population, 이 정책은 SE를 포함한 다른 유형의 정책과 통합되어야 한다.
- 농촌 지역의 지속 가능한 개발이 SE와 시너지 효과를 내는 것이 필요.
- 지방 자치 단체 간의 연계를 통한 자원, 지식, 우수 사례 공유가 중요.
- 전통적인 기업과 SE간에 다리를 놓는 것이 중요.
- 사회적 가치를 창출하고자 하는 스타트업이 중요함
- 근로자의 기업 인수


### 5.5. 세계공정무역기구 주관 세션

Fair Trade Advocacy Office and 세계공정무역기구 주관 세션, <https://www.wto.org/>  
 좌장: María Ferrer (카리타스)

공정 무역은 지구상에서 소외된 지역 공동체의 삶의 질을 개선하고 비즈니스 이익보다 사람과 환경을 우선시하는 것을 목표로 하는 중요한 사회 변화의 도구이며, 많은 공정 무역 회사가 SSE에 속한다.

공정무역 회사의 특징

- (i) 인권 준수, (ii) 사회 및 환경 영역 활동의 긍정적인 외부 효과를 극대화하는 사업 모델, (iii) 환경과 인권 중시하는 공급자 사용 (iv)여성의 역할이 전통적 기업보다 크며(생산자의 약 75%를 여성이 차지), 자기 조직에서 책임자의 위치를 차지하고 있음.


-  1. Mrs. Carmen Rebollo Sánchez. Director General of the Municipal Consumer Institute of the Madrid City Council
- 2. Mrs. Maria Youngsin Lim. National Coordinator of the Fair Trade in Korea
- 3. Mr. Erinch Sahan. Chief Executive of the World Fair Trade Organisation (WFTO)

### 6.1. 사회&노동 통합

#### 6.1.1 Peñascal의 경험과 통합기업 이야기

Peñascal S.Coop. 빌바오, 바스크, 스페인

Peñascal, S.Coop의 사업 발표로, 사회 노동 통합, 일반 시장, 혹은 호텔, 케이터링, 금속, 목재, 대기, 의류 제작 관련 협동조합에 의해 촉진되는 사회 통합 회사 중 하나에 진입하는 것을 목적으로 하는 훈련 일정표의 종합적인 개발에 관한 내용을 다룬다. 교육, 사회, 노동 관련 영역이 위에 언급된 종합 일정표와 관련되며, 성공적이고 오래 지속되는 사회 노동 통합을 보장하기 위해서는, 개인의 중요성과 포괄적으로 개별화된 일정표를 설계할 필요성이 있습니다.

 David Tellería. General Coordinator. <http://www.grupopenascal.com/>



### 6.1.2 AERESS-FAEDEI 협력 프로젝트, 노동 통합을 위한 기술자 양성

AERESS-FAEDEI, 마드리드, 스페인


개인의 전문 자격 승인 절차를 위한 통합 회사를 병행하는 기술자 훈련을 위한 국가 협력 이니셔티브 AERESS-FAEDEI. 활동인구의 60%가 전문 자격증을 갖고 있지 않는 것이 일상적인 스페인에서, 자격 획득의 가능성은 특히 흥미롭다. 개인이 더 쉽게 전통적인 시장에 흡수되기 위해, 공식 훈련에 부여되는 것과 동일하게 인정되는 자격을 획득하는 것이 필수적입니다. 이 이니셔티브는 기술자들에게 승인을 받기 위해 개개인과 함께 일할 수 있는 도구를 제공한다.

 Lourdes Calabozo. Member of the Technical Secretary. <http://www.aeress.org/>

### 6.1.3 기회에 미치는 산업 자동화의 영향과 장애인을 위한 사업 운영

Gureak, 산세바스티안, 스페인

우리는 이미 로봇화와 자동화가 미래의 어떤 것임을 넘어 이미 현재가 되었다는 것을 받아들이고 있습니다. 역사적으로 볼 때 기술적인 변화가 그 변화의 속도를 바꾸지는 않았지만, 오늘날에도 과연 그렇다고 말할 수 있을까요. 그래서 우리가 약간의 부가가치와 함께 복잡한 노동을 반복 노동으로 전환하는 것이 기본 생산 모델이 되는 특별 고용 센터에 대해 무엇을 이야기 할 수 있습니까. GUREAK에서 우리는 이런 도전 과제를 해결하기로 결정하고, 공동 분석을 한 후, 로봇화와 자동화가 위기에서 기회로 전환될 수 있도록 구체적인 행동지침을 정의했다.


 María Larraza. Director of Marketing and Communication. <http://www.gureak.com/eu/>

## 6.2. 바스크 지방 사회적경제 단체의 거버넌스 모델 경험

### 6.2.1 협동조합 거버넌스: 진단과 액션 플랜

HUHEZI-University of Mondragón, 에스코리아차, 스페인


몬드라곤 그룹의 협동 조합에 대한 거버넌스 진단을 통해, 오늘날 우리가 살고 있는 복잡한 세계의 요구에 대응하기 위해 거버넌스, 역동적이고 민주적인 매커니즘, 참여 수단의 변화가 필요하다는 것을 알 수 있었습니다. 협동조합은 비즈니스 환경에서 민주적 실천을 촉진하는 조직이다. 이런 이니셔티브의 주요 목적은 이런 사례들을 새롭게 만들어내며 새로운 길을 제안하고 확인하는 것이다. 이를 위해, 우리는 다양한 협동 조합의 진보적 활동들을 조사하고 있으며, 이들의 주 요인들을 수집하고 있습니다. 동시에, 우리는 적절한 협동 거버넌스를 만들기 위한 핵심 요소도 확인하고 있다.

 Miren Zufiaurre. Researcher from LANKI. <https://mukom.mondragon.edu/lanki/es/>

### 6.2.2 Goiener 프로젝트의 거버넌스 경험

Goiener S. Coop, 오르디지아, 스페인


GOIENER는 재생가능에너지의 소비와 발전을 위한 시민들의 협동 프로젝트입니다. The GOIENER 프로젝트는 지금도 진행중인 프로젝트이다. 이 프로젝트의 워킹 그룹은 지역이나 주제를 기반으로, 생산/재생산 과정에 종사하는 자원봉사자와 노동자로 이루어졌으며, 이들은 상호 동의 및 다른 독립체들(하나의 연합체와 세 개의 협동조합)을 통한 프로젝트를 통해 결정을 내린다. 이 그룹은 The GOIENER가 응집력있고, 참여적이며 포괄적인 방식으로 관리될 수 있도록 한다.

 Erika Martínez. Head of communication. <https://www.goiener.com/>

### 6.2.3 참여적 경영과 향상된 거버넌스를 위한 노동자소유기업에서 다른 단체로의 경험 전수

ASLE. 빌바오, 스페인


민주적 거버넌스와 참여적 경영은 노동 조합의 특징으로 규정된다. 노동조합이 개별 협력 및 공동 결정, 공동 책임에 기반한 조직으로 나아가고자 한다면, 노동조합은 민주적이고 참여적인 집단의 사례로서 결정적인 역할을 한다. 이 조직의 목적은 민주적 거버넌스와 노동 조합을 정의하는 참여적 운영이라는 본질적인 특성에 가치를 두며, 사람들에게 가치를 부여함으로써 거버넌스 모델을 인간화하려는 비-노동 회사로도 다리를 확장하는 것이다.

 Jone Nolte. Officer from the Legal and RSE Area. <http://asle.es/>

### 6.2.4 공공정책에서의 좋은 사례 모음, 인간을 단체의 중심에 두기

GEZKI—University of the Basque Country, 산세바스티안, 스페인


우리는 이니셔티브 하나를 제안합니다: 라운드 테이블 "조직들 내 개인의 참여적 대화와 지역에 미치는 그들의 영향." 이 라운드 테이블은 Mondragon 대학과 Agintzari SCIS, GEZKI(사회경제협동조합연구소), Cooperative Right (UPV/EHU)의 협력으로 만들어졌습니다. 이것은 (특정 단체나 공공 권력에 관계 없이) 개인의 참여와 관련해 지역 내에서 만들어진 좋은 사례들을 살펴보고, 후에 회사 내 개인의 참여와 지역 발전에 대해 논하도록 만들어졌다.

 Aitor Bengoetxea. Director. <https://www.ehu.es/es/web/gezki>

### 6.3.2 커먼 플랫폼: 커먼에 기반한 플랫폼을 조직하고 운영하기

파리 듀퐁 대학교, 파리, 프랑스

협동 플랫폼 경제는 다원적으로 운영될 수 있고, 또 그래야 합니다. 자본주의 플랫폼이 존재하는 동시에, 협동 동등 플랫폼 기반 대안들은 성장하고 있다. 이들은 (자본주의 플랫폼에 비해) 더욱 더 포용적이며, 그들의 거버넌스를 공동체로 확장합니다. 이들은 개방형 협동과 모든 관련자들 내에서의 공정 분배를 지향한다. 이 공동플랫폼의 목적은 공동체와 이와 유사한 새로운 플랫폼을 개발하는 것입니다. 우리는 공동 접근이나 협동 플랫폼 경제에 기반한 플랫폼을 지지하며, 이런 사례를 기록하고 집단 해결책과 집단 지성의 공간을 창조한다.


 Guillaume Compain. PhD student of sociology. <https://www.dauphine.fr/fr/index.html>

## 6.3. 사회혁신생태계

### 6.3.1 퀘벡 사례: 이해관계자 협력을 통한 사회혁신의 생태계 조성

Chantier de l'Économie Sociale, 몬트리올, 캐나다


샹티에의 설립은 퀘벡 주의 주요 사회 혁신 및 창조, 확산을 가능케 했습니다. 샹티에는 노동 조합, 공동체 그룹, 연구자, 정부와 지속적으로 대화하는 사회적경제 기업의 분야별, 지역별 네트워크 등에 속한 다양한 활동가들을 한 데 모읍니다. 이런 지속적인 집단 브레인스토밍의 두드러진 결과는 다양한 활동가들이 현존하는 사회적 요구 사항에 대해 혁신적으로 답하기 위해 함께 노력하게 되는 것뿐만 아니라, 정부를 포함하는 다양한 활동가들의 공동 건설 과정이 경제 사회적 영향력과 함께 효과적이고 지속적인 해결책을 개발하게 되는 열쇠였다는 증거이다.

 Béatrice Alain. Director General. <https://chantier.qc.ca/>

### 6.3.3 Cigondewah 패션 빌리지 랩: 패션산업분야에서 선순환하는 창의적인 경제생태계를 만드는 파일럿 프로젝트

반둥 창조 도시 포럼, 반둥, 인도네시아


패션빌리지 이니셔티브 연구소(FVL)는 2014년에 시작되어, 다국적 의류브랜드 생산기지로 알려진 반둥의 소구역 시골데와의 공동체와 지역민의생활 환경을 개선하기 위한 목적으로 만들어졌다. FVL은 이 지역의 잠재력과 역량을 맵핑하고 조사하는 일부터 시작했으며, 지역의 이해관계자들과 연계하며 지역 환경 문제를 해결하기 위한 실험, 컨셉, 원형을 만드는 작업으로 나아갔다. FVL은 현재 마지막 해에 와 있으며, 생태적, 사회적 질을 유지하면서 경제 활동을 번성시키려는 폐쇄형 창조적 경제 시스템을 조성하려는 시도를 하고 있다.

 Dwinita Larasati. Secretary General. <http://www.bandungcreative.id/>

### 6.3.4 고용을 위한 사회혁신 전략 수립

세비아 시 의회, 세비아, 스페인

세비아의 고용 계획을 위한 사회 혁신은 이런 종류의 첫 번째 계획이었습니다. 이 계획은 시민들의 요구에 인프라와 시정부의 자원 사용을 최적화하기 위한 제안들을 포함합니다. 공간 회복, 사용 이전, 사용 재구성 등등이 포함된다. 또한 이웃과 진정한 동맹과 행동을 촉진하는 플레이어로서의 지역구와 관련된 근접성의 개념에 전념한다. 이 모든 것은 새롭게 변화하는 다원적 경제(활동의 다양성뿐만 아니라 경제적 접근의 다양성 때문에 다원적으로 해석되는)를 위한 홍보와 지원에 기반해 이룬다.

 David Pino. Director of Innovation and Social Economy. <https://www.sevilla.org/>

## 6.4. 지속가능발전을 위한 2030 의제와 사회적경제

### 6.4.1 지역에서 세계로

RIPESS 주관 세션


RIPESS는 경제에 대안적/전환적 시각으로 접근하는 SSE를 촉진하는 국제 네트워크이다. 작업 축: 지역부터 국제 범주에까지 이르는 옹호 업무, 특정 주제에 관한 동맹과 통합 및 상호 협력. 2030의제에서 설정된 지속가능 발전을 달성하려는 목적이 있다. 또 지역에서부터 국제 단위로, 또 국제단위에서 지역 단위로 지역, 지방, 국가, 국제 간 결합이 효과적으로 이뤄지는 것이 필요하다. 이 워크숍은 세 가지 주제에 초점을 맞추고 있다. 1. SE 지식 홍보 및 네트워크 통합 2. SE 규제 및 제도 환경 조성 및 설립 지원 3. 국제적 노력의 조정을 보장하고 해당 부문의 동맹을 강화해나갈 예정이다.

-  1. Mr. Yvon Poirier. RIPESS Québec. <http://www.ripeps.org/continental-networks/north-america/?lang=en>
2. Mr. Denison Jayasooria. Asiatic network SSE Kuala Lumpur. <http://www.ripeps.org/continental-networks/asia/?lang=en>
3. Mr. Madani Koumaré. Africa network SSE Bamako
4. Mr. Carlos de Freitas. Director of Programs, FMDV. Global Fund for Cities Development ,Paris. <http://www.fmdv.net/>

## 6.5. 사회적경제를 통한 국제협력 및 포용적이고 지속가능한 발전

좌장: Paul Ortega, 바스크주정부 국제개발협력국장

SSE개발과 진흥에 관련된 국제 협력은 가장 소외된 공동체의 생활 여건을 개선하는 데 매우 중요한 영향을 끼칩니다. EU 협력 기금의 경우에도, 근본적인 문제가 있다. 바로 협력 기금이 수혜 지역에 올바르게 도달해 더욱 적절한 효과를 내도록 돕는 SSE 프로젝트를 파악하는 기술적 도구가 부족하다는 문제이다. 또한 해당 지역의 SSE 기관에 대한 EU 협력 기금의 지식이 부족하며, 이들 사이의 거리감도 있다. 일반적으로 이러한 기관은 영세 사업자로 비공식 경제에 속하기 때문에, 주로 대령 개발 프로젝트에 맞춰 설계되고 직접 이어지는 유럽 협력 기금에 접근하기가 어렵다. 라틴아메리카 국가들은 SSE 개발을 촉진해오지 않았고, 역사적으로 자주 관리와 참여적 이니셔티브에 대한 특정한 제도적 적대감이 있었기 때문에 SSE의 확장이 제한되어왔습니다. 또한 기업, SSE 영역과 관련된 대학교육을 향상시키는 것이 필요하다.

-  1. Mr. Munchan Yi. Korea Telecom. <https://roaming.kt.com/rental/eng/main.asp>
2. Mr. Jean Luis Bancel. President of Crédit Cooperatif. <https://www.credit-cooperatif.coop/Institutionnel>
3. Mr. Ronal Nsubuga Balimwezo. Mayor of Nawaka District. Kampala. Uganda
4. Mr. William J. Moreno. Director of Cooperation and National and International Relations. Ate. Lima. Peru. <http://www.muni.ate.gob.pe/ate/principal.php>

## 7.1. 공공정책에서의 사회적경제


워크숍세션 7	
7.1.	공공정책에서의 사회적경제
7.2.	사회적경제의 미래를 보장하는 교육과 청년
7.3.	분쟁 후 회복과정에서의 사회적경제 기여
7.4.	지속가능발전을 위한 2030의제와 사회적경제 (UCLG)
워크숍세션 8	
8.1.	공공정책에서의 사회적경제
8.2.	사회적 책임 지역
8.3.	지속가능발전을 위한 2030의제와 사회적경제
8.4.	사회적경제 이니셔티브 생성과 지속성을 위한 자금 모금과 다양한 방법
워크숍세션 9	
9.1.	민관협력전략
9.2.	기업가 정신과 사회 혁신
9.3.	사회혁신 생태계
9.4.	지역에서의 사회적경제
9.5.	콜롬비아 평화정착 과정에서의 사회적경제

### 7.1.1 사회적경제 주체와의 관계 정립을 통한 공공정책의 투명화

#### 마드리드시의회, 스페인

단순한 경제모델로서가 아닌 사회적경제의 중요성과 가치에 대하여 기관내 인식을 높이는 것을 목적으로 하고 있습니다. 이러한 사회적경제는 마드리드 시의회에서 발의된 공공정책에 영향을 미치고 있다. 시에서 근무하고 있는 모든 사람들이 공동협력을 통한 공공정책 창출에서 모든 사람들이 민주적인 가치를 이해하고 받아들이며, 사회적경제적 환경적 지속가능성을 위한 지원과 모든 공공정책에 사람을 중심에 두고 결정하도록 하고 있다. 사회적경제 전략도 명확히 세우고 있으며, 이를 통해 마드리드 시의회는 사회적경제 주체들과의 협력을 위해 다음 3가지 방법을 사용하고 있다.


- 사회적경제 자문위원회
- 사회적경제 지역위원회
- 사회적경제 주체 간 상호 협력을 증진시키는 조항 및 보조금 지원

 Bernardino Sanz. Director General of Economy and the Public Sector. <https://www.madrid.es/portal/site/munimadrid>

### 7.1.2 사회적경제의 미래를 보장하는 교육과 청년

#### EHLABE, 비토리아, 스페인

EHLABE와 ForoEcA Euskadi 에 속하는 사회 및 사회적경제 단체들은 90년대 이래 일반 기업에서 사회적 및 노동통합을 위한 특정 프로젝트와 활동을 관리하고 있으며, 하나의 공통된 분모인 고용지원 방법을 사용하고 있다. 2014년부터 장애인의 노동 통합을 위한 프로젝트로 바스크 고용 서비스인 Lanbide가 설립되면서 노동통합을 위한 고용방법론을 사용하는 CAPV는 사회적경제의 단체와 협력을 촉진하는데 있어 중요하게 인식되고 있다.


 Pablo Moratalla. Coordinator. <http://www.ehlabe.org/es/portada/>



### 7.1.3 몬트리올시의 2018-2021년 사회혁신 전략

City Council of Montreal, 몬트리올시의회, 캐나다


2018 년 몬트리올시는 사회 혁신 계획 2018-2022를 채택했다. 이 계획은 도시의 경제적, 사회적 및 문화적 발전을 위한 사회 경제 및 사회 혁신의 핵심 역할을 인식한다. 몬트리올시는 사회 혁신과 그 과정을 전개할 수 있는 생태계를 향상시키는 데 주력하고 있다. 목표는 사적 또는 집단 부문의 사회 혁신과 기업가를 인정하고 공공 시장에서 사회 경제의 참여를 강화하는 것이며, 이를 위해 유연하고 알맞은 자금 조달 방법을 채택 할 계획이다.

 Cécile Vergier, Commissioner responsible for economic development. <http://ville.montreal.qc.ca/portal/>

### 7.1.4 MUMBUCA 사회적 화폐

마리카 시의회, 마리카-상파울루, 브라질

Mumbuca Social Currency는 브라질에서 직불 카드가 처음 도입 된 사회 통화로서 소개되었다. 현재 110 브라질 헤알 (32 유로)에 해당하는 110 뭉부카 (Mumbucas)는 브라질의 최저 임금의 거의 10 %를 Maricá지역의 15,000 명 이상의 수혜자에게 양도한다. 이 "연대 금융"프로그램은 지역 경제와 빈곤 퇴치를 위한 중요한 도구이다. 뭉 부카 (Mumbuca) 통화는 일자리와 소득 창출을 책임지고 있으며, 매월 시에서의 투자만 140 만 브라질 헤알 이상이다. 마리카에서 추진하고 있는 사회연대경제 지원을 위하여 총 4 개 프로그램을 운영하고 있다. 이중 뭉부카 최저소득제 Mumbuca Minimum Income 가 4 개 프로그램 중 가장 규모가 크며, 이외 연대 청소년 최저소득제, 임신 최저소득제 및 시민 최저소득제가 있다. 2018 년의 과제는 시민 기본 소득을 통합하고 칩이 있는 카드 도입과 같은 기존 시스템을 개선하여 수혜자가 사용할 수 있는 서비스는 물론 보안을 더욱 강화하는 것이다.


 Diego Zeidan, Economic Secretary. <https://www.marica.rj.gov.br/category/estrutura/secretarias/economia-solidaria/>

## 7.2. 사회적경제의 미래를 보장하는 교육과 청년

### 7.2.1 농촌탈출과 청년층의 도시 이주 문제에 있어서 도시의 역할: 사회적기업가가 되기 위한 방법

RENAPESS Mali, 바마코, 말리


이 프로젝트는 농촌 출신의 젊은이들을 대상으로 하는 농촌에서 도시로 이주한 청년층과 첫번째 정착지로 바마코를 정한 이주민을 대상으로 한다. 바마코시에서는 사회적기업가 양성을 위하여 전략을 도입하여 운영하고 있다; 사회연대경제에 있어 매우 중요한 청년층을 대상으로 비공식경제에서 사회적경제로의 전환을 돕고, 농촌 지역에서의 공동체 교육과 건강 분야 지원을 늘리고 공공시설을 통한 위생 등 다양한 서비스 제공을 통해 도시로의 이주를 줄이도록 한다.

 Madani Koumaré, President. <https://renapess.org/>

### 7.2.2 Gazteability 지적장애인 청년계층을 위한 일자리 기회제공

antegi Batuak, Bilbao, 바스크지방, 스페인


Gazteabiliy는 30 세 미만의 지적 장애를 가진 실업청년층을 위해 직업훈련 교육과, 개인에 맞춤형 교육 그리고 비직업훈련 과정을 제공하기 위하여 2015 년에 설립되었다. 이 이니셔티브 덕분에 이미 150 명의 젊은이들이 취업 적응을 위한 주요 기술 교육을 시작했다. 또한, 올해 Lantegi Batuak의 지적 장애인 14 명이 KA1 Erasmus Plus 프로그램의 일환으로 해외에서 직업 실무과정을 경험할 수 있었다. 이러한 직업 실무과정은 지적 장애인이 중요한 고용 경험을 제공함과 동시에 일반 고용인의 환경에서 벗어나 일반 기업에서의 훈련을 마칠 수 있는 기회이다.

 Jugatx Menika, Head of the Area for Training and Development. <http://www.lantegi.com/>

### 7.2.3 직업교육에 사회적경제 개념 도입

Economists without borders, 빌바오, 스페인


“인간의 지속가능한 발전을 위한 전문 교육” 프로젝트의 목적은 공식 및 비공식 교육 공간이 지속가능한 발전의 이론 및 실천을 촉진하는 것을 포함하여 시너지 효과를 발휘하는 전문교육모델을 구축하는 데 기여하는 것이다. 바스크 지방의 직업훈련 시스템은 중기적으로 인권의 행사에 기여하고 시민들에게 배울 효과를 주는 변화를 위한 기술, 도구 및 공간을 습득하는데 기여한다.

 Patricia Solaun. <https://ecosfron.org/euskadi/>

### 7.2.4 친환경 사회적기업

Human Resource Development Foundation, 칸치푸람, 인도

HRDF는 농촌 지역에서 가장 취약한 계층을 위한 생계지원 훈련기술교육 프로그램을 시작하였다. 이러한 기술습득교육은 농촌의 실업 상태의 젊은 여성과 이주민에게 제공되고 있으며, 이를 통해 안정된 일자리를 창출하고 실업을 줄이는 성과를 기대하고 있다. 또한 전문가의 경험과 기술을 소중히 여겨 취업 상황을 개선할 수 있는 적절한 모델을 만들기 위해 노력하고 있다. 나아가 환경 친화적인 사회적기업 (환경 친화적인 식량생산)에서 가장 취약한 사람들에게 권한을 부여하기 위한 사회적 혁신 프로젝트를 지원해오고 있다. 이것은 2000년 여성 농민들이 주축이 되어 설립된 지역별 여성 협동 유기농민연합의 설립에 실제 모델이 된 사례이다.


 Sita Bohara, Director. <http://hrdfindia.com/>

## 7.3. 분쟁 후 회복과정에서의 사회적경제의 기여

### 7.3.1 평화구축을 위한 사회혁신과 사회적기업: 평화만들기 과정에서의 전세계적 사례 공유

Swarthmore College, 스와트모어, (PA), 미국


2016년 여름 World Bank는 소수의 연구원과 학자들에게 "콜롬비아에서의 평화 정착 과정에 있어 사회 혁신의 역할과 향후 콜롬비아 역사에 미칠 영향에 대한 분석"을 주제로 연구조사를 위촉했다. "콜롬비아 공화국: 콜롬비아 평화 재건을 위한 사회적 혁신, 평화 정착 과정에서 국제적 사례와 경험을 배우기"를 연구조사 주제로 한 이 조사보고서에서는 분쟁 이후 과정을 겪은 우간다, 알바니아, 콩고민주공화국과 같은 지역에서의 사례를 통해, 콜롬비아의 평화협정 및 평화 재건 과정에 대한 적용의 맥락에서 시사점을 도출해낸다.

 Denisse Ann Crossan, Professor of social entrepreneurship. <https://www.swarthmore.edu/>

### 7.3.2 The social and solidarity economy in the Colombian peace process

Convergencia Alternativa Social y Solidaria por la Paz, 콜롬비아

Convergencia Alternativa Social y Solidaria por la Paz (평화를 위한 사회연대 대안 연합)는 그 이름에서 알 수 있듯이 국가 및 도시 사회연대경제와 농촌 및 농민 부문의 다양한 조직을 결합하고자 하는 이니셔티브이다. 현재 조직을 준비 중인 이 프로젝트는 FARC-EP 콜롬비아 무장단체와 정부 간의 협력 내용을 실행으로 옮기고, 농업 유기적인 경제를 바탕으로 하는 연대경제를 황성화하고자 한다. 콜롬비아의 현재 상황을 고려할 때, 그 국가의 평화 과정을 강화하고 확립하는 것을 목적으로 하는 다양한 주장이나 요구를 공개적으로 해야 할 필요가 있다. 그 중에서도 핵심 내용은 다음과 같다. 정부에서 실제 집행하고 활용하는 자원이 의도한 곳에 잘 쓰여지고 있는지에 대하여 점검할 수 있는 국제적 감사가 필요하다. 사회 지도자를 보호하고 더 이상의 폭력을 방지하기 위해 콜롬비아 무장 세력의 정부와의 약속을 이행하기 위한 지원은 국가의 실제 행동수행과 함께 필수이다. 하버나 협정의 정신 "분쟁 종결을 위한 최종 합의"가 실제 수행되어야 한다. 마지막으로 사회 단체와 FARD에서 설립한 협동조합인 Ecomun의 조언을 구하거나 직접적으로 협력하는 것이 중요하다.

 Alfredo Cadena, Grupo coordinator of the meeting and César Díaz, Executive Director CIMA

## 7.4. 지속가능발전목표12를 달성하기 위한 순환경제 러닝 세션

### 7.4.1 "지속가능발전목표 달성을 위해 기여하는 단체들과 사회연대경제의 역할에 대한 인지도를 높이기 위한" 참여적 러닝 세션으로 진행

UCLG (세계지방자치단체연합) 주관 세션

지속가능한 제품의 생산과 소비 방식, 그리고 폐기물 관리와 연계한 순환경제에 관련된 프로젝트를 소개한다. 순환경제와 사회연대경제 단체들은 재화와 서비스를 공정하고 평등하게 생산해내는 모델이다. 순환경제는 사회연대경제의 원칙에 완벽할 정도로 충실하며, 서비스와 재화생산을 제공하는 새로운 경제모델이라고 할 수 있다. 기존의 방식이 아닌, 생산과 소비를 위한 새로운 방법을 생각해내야만 하며, 이를 통해 시민들에게 제공하는 필수적인 서비스를 위한 복합적인 형태를 만들어내기 위해 노력해야 한다. 이를 위해서는 해당 지역을 중심으로 고려해야 하는데, 지역을 고려한다는 것은 지속가능발전목표 SDGs 달성에도 기여할 수 있는 중요한 생산과 소비 방식을 만들어 내는데 해당 지역의 모든 주체들이 의견을 개진할 수 있고 전략수립 등에도 참여하고 협력할 수 있어야 함을 의미한다.


-  1. Mrs. Sara Hoeflich, UCGL. <https://www.uclg.org/es>  
 2. Mr. Juan Carlos Díaz, FAMSÍ. <http://www.andaluciasolidaria.org/>  
 3. Mr. Javier Quijada, SADECO. <https://www.sadeco.es/>  
 4. Mr. José Luis Sánchez, Andalusian network of Solidarity Economy. <https://www.economiasolidaria.org/reas-andalucia>  
 5. Mr. Roberto di Meglio, Conclusions

## 8.1. 공공정책에서의 사회적경제

### 8.1.1 공공정책에 있어 중요한 분야 중 하나 인 윤리적금융

바르셀로나 시의회, 바르셀로나, 까탈루냐주, 스페인


바르셀로나의 시의회는 바르셀로나의 사회 및 연대 경제를 증진하고 활성화시킬 수 있도록 하기 위하여 공공정책의 공동수립과 수행에서의 공동 책임을 맡는 일환으로 일환으로 6가지 분야에 있어 지원하고 있으며, 그 중에서도 중요한 분야는 자금지원이다. 현재 바르셀로나 정부는 외부 자금조달 원에 접근하는 것에 대한 개념을 바꾸고 나아가 동일한 조건에 대한 접근 조건을 개선하는 두 가지 목적을 가지고, 도시에 있는 선도적인 윤리금융기관과 공공사회 서비스와 사회서비스 기관, 도시 내 중소기업 등과 협력하고 있다.

 Marina Gilaberte-Ferrús. Social consultant. <https://ajuntament.barcelona.cat/en/>

### 8.1.2 시민사회와 사회적경제 관련 정책 - 아래로부터의 접근방식

외레브로 지방, 스웨덴


레브로 지역은 시민 사회와 사회적경제를 위해 처음으로 정책을 채택했다. 이 정책의 주요 목적은 지역 발전과 지역 성장 문제에 관한 시민 사회와 사회적경제의 참여와 영향력을 강화하는 것으로, 사회적경제 및 사회의 다른 분야 - 이들 중에서는 사회 혁신을 위한 파트너십에 참여한 주체들도 있음 -이 정책 개발에 적극적으로 참여했다.

 Anders Bro. Gerente de Desarrollo. <https://www.regionorebrolan.se/en/>

### 8.1.3 Tools for the promotion of local public policies from the solidarity economy

REAS Euskadi, 빌바오, 바스크주, 스페인


REAS Euskadi는 2016년부터 연대 경제의 관점에서의 공공정책 수립을 추진하기 위해 노력해 왔다. 지역의 전환경제와 대안적인 지역 발전 (인간적, 사회적 및 지속가능한 발전)의 촉진이라는 관점에서, 지역 공공 기관, 정당 및 기타 조직과의 중개자 역할을 수행해 오고 있다. 특히 지역 공공 정책의 제도화를 위해 유용한 틀을 만들고자 연대 경제에 기반한 지방 정책의 실제 매뉴얼과 지역 및 국제 자원의 맵핑과 다양한 자료를 모아둔 웹 포털 등을 지원하고 있다.

 Zaloa Pérez Hernandorena. Head of Area for Research, Training and Awareness. <https://www.economiasolidaria.org/reas-euskadi>

### 8.1.4 Citizen mechanism for participatory evaluation of public policies

Platform of non-official stakeholders. 다카, 세네갈

L' Université des Acteurs non etatique (비정부 대학)는 다양한 비정부 이해관계자, 국가, 지역 단체 및 파트너 간의 실제 업무 수행에 대한 공유, 교환 및 상호작용을 위한 하나의 플랫폼으로, 지역발전에 있어 비정부 조직 이해 관계자들의 참여의 질을 높이고 사회와 기관에서의 민주주의, 법의 국가 및 훌륭한 통치를 공고히 하는 데 기여할 수 있는 기회를 제공한다. 각 지역의 공공정책 이행에 대한 사회적 모니터링과 각기 다른 개발 부문의 국가 정책 및 지역 전략에 대한 기여와 영향에 대한 자료를 모으고 연구한다.


 Malick Diop. Coordinator. <http://www.platforme-ane.sn/>

## 8.2. 사회적 책임 지역

### 8.2.1 “리옹시, 공정하고 지속가능한 도시” 브랜드, 유럽에서 유일한 브랜드로 책임있는 소비를 활성화하고 있는

리옹시의회, 리옹, 프랑스

유럽에서 유일하다! 2010년부터, 리옹 시의회는 고품격 지역 상표를 개발해 왔다. LVED 상표는 책임있는 소비와 조직의 기업책임에 대하여 인정해주는 구조를 가지고 있다. 220 개가 넘는 협회, 협동조합, 사회적기업, 상점, 행사 등이 LVED 클럽에 속하게 된다. 도시가 권장하는 LVED 클럽은 시너지를 창출하고 지속가능한 발전을 위한 접근의 일환으로 공동의 프로젝트를 개발합니다. LVED 상표는 책임있는 소비자를 위한 질을 추구하는 상표로서의 의미를 가진다.

 Dounia Besson. Deputy Mayor responsible for the Social and Solidarity Economy. <https://www.lyon.fr/>

### 8.2.2 도시와 지방정부에서 순환경제 모델을 위하여 재활용과 재사용을 하는 사회적기업과 함께 파트너로 일하고 있는 사례

#### Rreuse 브뤼셀, 벨기에


Rreuse는 재사용, 수리 및 재활용 분야 네트워크이자 협회로 유럽 23 개국에 걸쳐 약 1,000 개의 사회 경제 기업의 이익을 대표하고 있다. Rreuse 네트워크를 통해 약 14 만 명의 남녀가 중고 의류, 전기 제품 및 장비, 가구 및 기타 재사용 가능한 품목을 수집하여 순환 경제에 대한 비전을 추구하고 지역 중고매장에서 판매하거나 판매가 어려운 경우 다른 재활용 가능한 방법을 활용하고 있다. Rreuse에서는 사회적으로 소외된 계층에게도 고용의 기회를 제공하고 있으며, 재활용과 재사용을 위한 정책을 위한 옹호활동도 함께 진행하고 있다.

 Nina Monjean. Social welfare policies manager. <https://www.rreuse.org/>

### 8.2.3 GSD (Gregor San Diego)의 역할: del Rincón Biosphere Reserve지역에서의 사회적경제 발전에 기여함 (마드리드 자치주)

#### GSD cooperative, 마드리드, 스페인


GSD는 2013 년부터 Helechos 협동조합 (제 6 원칙)과 함께 시에라 델 린콘 지역에서 환경교육, 지역 행정 및 지역 조례의 환경 교육, 촉진, 재생 및 보급 프로그램을 관리했습니다. 마드리드, (제7 협동조합 원칙). GSD 에서는 생물다양성 보존과 지역의 문화유산 보존, 지역의 생산과 환경교육과 홍보 프로그램 개발, 지역의 사회적경제적 역동성 증진, 지역 일자리 창출과 지역의 인구증가 등을 의 핵심목표로 하고 있다. GSD는 자주적인 일자리와 협동조합, 그린 일자리를 만들어내기 위해 노력한다.

 Marta López Abril. Head of the Department of the Environment. <https://www.gsdeducacion.com/>

### 8.2.4 Rome Green Garden 프로젝트 - 시민참여 공동체

#### La Cuadra Provoca ciudad Ac. 멕시코시, 멕시코

Rome Green Garden 프로젝트는 멕시코시 중심부에서 시작하였다. 27 년 이상 버려 졌던 거의 1 헥타르의 지역의 재생을 결정한 지역사회의 사회 조직에서 2012 년에 설립하였다. 라 쿠아드라 AC (La Cuadra AC)가 조정 한 시민과 사회 단체는 지역 청소 및 복구 작업을 하고 "환경 공통 복지 건설에 참여하는 적극적인 공동체 만들기"를 목표로 사회 및 환경 프로젝트 및 활동을 수행하도록 설정했다. 오늘날 Rome Green Garden에서 진행되는 활동과 프로젝트는 일곱 가지 횡단적이고 보완적인 행동 방침에서 우수 사례를 창출, 통합 및 홍보하는 데 중점을 두고 있다.


 Piero Barandiarán. Associate Partner. <https://lacuadra.org.mx/>

## 8.3. 지속가능발전을 위한 2030의제와 사회적경제

### 8.3.1 기후변화와 식량 주권 (CLIMASAN)

#### Platform for Solidarity Economy Guatemala 산안드레스, 과테말라

지방정부 정책 "기후 및 영양과 식량주권"은 공공 투자로 촉진 된 지역 사회 기업이 창안 한 지속가능한 개발 및 가치 사슬 (value chain) 발전을 기반으로 하는 이니셔티브로서, 탄력적인 벤처기업의 개발을 통해 가족을 위한 소득 및 일자리를 창출하는 것이다. 이 정책의 핵심 영역은 지식정보관리, 연대경제, 기후 변화 및 영양 식량 주권으로, 이 정책은 2017 년 4 월 Peten에 위치한 San Andrés 시정부 산하 개발위원회 (Community Development Board)에서 승인되었다.


 Roberto José Bonilla. Technical Direction. <https://www.pecosol.org/>



### 8.3.2 스포츠 활동을 통한 장애인 역량강화 프로젝트, 사회연대를 촉진하는 포용적인 개발

Association of Professional Social Workers and Development Practitioners, 찬디가, 인도


개발 및 평화를 위한 유엔 사무국 (UNOSDP)이 주최하는 개발 및 평화 국제 실무 그룹 스포츠 행사에서 영감을 얻어, ASWDP에서는 RGNIYD, RC, 그리고 인도 정부와의 파트너십을 통해 청소년을 위한 스포츠를 통한 장애인 역량강화워크숍을 개최 준비를 시작했다. 인류와 지구를 더 중요하고 가까운 중심에 두고 모두를 위한 누구도 버려지지 않는 2030 의제는 개발과 평화를 위한 지구적 행동을 고무시킬 수 있는 특별한 기회이다. 스포츠는 평화와 개발 목표를 촉진하기 위한 비용 효과적이고 유연한 도구임이 입증되었다.

 Vivek Trivedi. Founder. <http://www.apswdp.org/>

### 8.3.3 식량공급과 지속가능발전: 에로스키 사례

Eroski, 바스크지방, 스페인


이번 세션에서는 21 세기에 소비자 협동조합의 사회적 목적을 명확히 표현하는 방법이 건강하고 지속 가능한 삶을 어떻게 촉진 하는지를 보여준다. EROSKI에서는 다른 가치 제안의 개발을 통해, 소비자와 다른 이해관계자들의 의견을 듣고 특히 지역에서의 이해관계자와의 협력을 통해 소비자의 정보를 얻고자 한다. Eroski에서 추구하는 전환적인 방법과 역량을 통해 거의 모든 지속가능발전목표 SDGs 달성에 기여할 수 있다는 것을 보여준다.

 Alejandro Martínez Berriochoa. Director General of the Eroski Foundation and Director in Strategic Marketing. <https://www.eroski.es/fundacion-eroski/>

### 8.3.4 통화가 미치는 영향; 지속가능발전목표 SDGs 달성에 윤리적 금융이 미치는 영향

Oikocredit, 아머스포르트, 네덜란드

네덜란드에 본사를 둔 국제 신용 협동조합으로, 27 개국 이상에 지사를 두고 있으며, 높은 사회적 배당금을 south 개도국지원 프로젝트에 자금을 공급하는 것을 목표로 한다. 윤리적 재정을 통한 사회책임투자는 지속가능발전목표SDGs 달성을 지원하는 핵심 도구이다. Oikocredit에서는 협동조합, 소액 금융기관 및 재생가능에너지 생산자 등의 17 개 프로젝트를 중심으로 하는 회원단체들이 지속가능발전목표SDGs 달성에 어떻게 영향을 미치는지와, 개도국에서의 지속가능한 발전을 도울 수 있는지 등을 분석하고 있다.


 Jorge Berezo. President of Oikocredit Euskadi. <http://www.oikocredit.es/es/>

## 8.4. 사회적경제 이니셔티브 생성과 지속성을 위한 자금모금과 다양한 방법

### 8.4.1 “현재의 사회연대경제를 위한 자금지원 체계가 실제 사회연대경제가 당면한 문제점과 어려움을 해결하는데 적합한가?”

INAISE 주관 세션

기존의 사회적경제 지원 방식은 충분치 않았으나, 연대기금 또한 사회연대경제의 다양한 변화를 지원하기에 충분한가? 사회연대경제를 활성화하기 위해 도움이 되는 사회금융 시스템을 만들고 각 나라의 상황에 맞게 적용할 수 있을지? 기존의 방식과 혁신적인 새로운 자원을 활용한 방법으로 사회연대경제를 지원하기 위한 다양한 금융지원의 형태를 어떻게 만들어낼 수 있을까? 공정한 세상을 위하여 사회연대금융기관들은 어떤 비전과 방향성을 가져야 하는가? 사회연대경제를 돕는 기금과 금융이 실제 사회에 미치는 영향과 가치에 대하여 올바르게 인식하고 평가내릴 수 있는 책임있는 대중이 매우 중요하다.


-  1. Mrs. Milder Villegas. President INAISE. <http://inaise.org/>  
2. Mr. Pedro Sasia. President FEBEA. <https://www.febea.org/>  
3. Mr. Héctor Farro. Director RENFORCER. <https://fortalecer.org/index.html>

## 9.1. 민관협력전략

### 9.1.1 사회적 조항과 공공구매시장: 사회통합고용 활성화를 위한 지역에서의 협력

Cda La Rochelle, 라로셴, 프랑스


공공분야와 일반, 전문분야 모두에서 고용의 어려움을 겪고 있는 사람들의 취업 기회 개선을 염두에 두고 라로셴 (La Rochelle) 지역의 시장에서 사회적 조항을 단순화하기 위한 고유 한 방안을 만들기 결정했다. 2016 년 7 월 13 일에 임무와 운영방법, 단일창구 지원 기금, 임무를 운영 조정하기 위한 목적으로 협력을 위한 계약이 체결되었다.

 Axelle Chapuis. Head of development of the SSE. <https://www.agglo-larochelle.fr/>

### 9.1.2 LANDALAB프로젝트

Agintzari, 빌바오, 바스크지방, 스페인


LANDALAB 시범 프로젝트는 새로운 기술가능성과 지역 사회 지식에서 무형의 경험과 지식을 결합시킴으로써, 다양한 농촌 상황에서 적용하고 반복하여 활용할 수 있는 역량을 갖춘 지역 사회 개입의 혁신적인 모델을 설계, 기획 준비하여 전달하는 것을 그 목적으로 한다. 공공 및 사회적 이해 관계자 들간의 공동 협력 모델을 사용하고 일반 대중 (지역 사회)을 적극적으로 참여시킴으로써 농촌 지역의 사회적 개입 요구 사항에 대한 해결책을 제공하고 각 지역에 따른 요구사항에 대한 구체적인 지원책을 제공하고자 한다. 이를 시민사회가 원하는 바에 대한 공공의 통한 혁신적인 대응전략이라고 볼 수 있다.

 Eduardo Díaz. Project manager. <http://agintzari.com/cas/index.aspx>

### 9.1.3 ENLACE 프로그램: 사회혁신과 협력 센터

몬테비데오시청, 몬테비데오, 우루과이


몬테비데오에서는 협동주의와 사회적경제를 진흥시키기 위한 공공정책이 혁신, 상호 협력 및 지속적인 개선이라는 3 가지 전략을 가지고 진행 중에 있다. 협업 공간 인 ENLACE는 사회연대경제, 협동 조합, NGO, 건강 관리 단체, 문화 및 지역 사회 활동의 40 개 조직과 단체를 위한 장소를 제공한다. ENLACE에서는 협동 조합이 품질 관리, 신기술 사용 및 포괄적 인 비즈니스 개발 방법에 대한 교육도 받을 수 있다. 공간 관리에는 공공 부문과 사회연대경제 부문 간의 전략적 공동 관리과정을 통해 운영되고 있다.

 Mateo Daniel Arbulo. Head of the Area for Social and Solidarity Economy. <http://www.montevideo.gub.uy/>

### 9.1.4 연대 시장. 도시와 농촌지역의 조화로운 협력 관계를 통하여 도시에서의 삶과 식량의 질을 높이기 위한 방법

Consumidores por el desarrollo 리마 - 우아망가, 아야꾸쵸, 페루


“발전을 위한 소비자 Consumidores por el Desarrollo” 이니셔티브는 사회연대경제 분야에서 도시 정부 그리고 직업전문학교와 시민사회 단체와 함께 협력하여, 식량주권과 안전을 증진하는 것을 목적으로 우아망가 시에서 시작하였다. 지역 특산물과 음식을 생산자와 소비자 모두에게 제공하는 사회연대경제 축제를 열고 있다. 이 축제를 통해 도시민들의 식생활과 식습관 개선과 소규모 재배를 하는 농민들이 위생적인 환경에서 제품판매를 할 수 있는 기회를 제공받고 있다. 도시 내 영양학교에서도 참가하여 건강한 음식에 대한 인식 개선과 어떻게 소비해야하는 지에 대한 정보를 제공하여 건강의 질을 높이고 나아가 고용증대와 지역경제발전에 도움을 주고 있다. 이 시장을 통하여 도시와 농촌간 공정한 시장이 형성 되도록 돕는다.

 Raúl Luna Rodriguez. Coordinator

### 9.1.5 inclusion 사회통합고용을 위한 정책 지원

까탈루냐 주정부, 까탈루냐지방, 스페인

까탈루냐 주정부는 개개인의 보장 소득에서부터 노동통합 위한 효과적인 도구를 제공하는 데 필요한 적극적인 정책에 이르기까지 일련의 조치를 통해 빈곤 및 불평등의 전쟁에서 중재 모델의 변화를 향한 결정적인 조치를 취하고 있다. 개인의 자율성과 법적 주체로서의 존엄성, 의무 및 더 이상 사회적 원조에 의존할 수 없는 역량. 이것은 특히 취약 집단의 경우 개인이 훌륭한 직업을 구할 수 있도록 보장하는 포괄적인 프로젝트입니다. 일이 가장 중요한 최고의 사회 정책이라고 믿기 때문이다.


 Elisabet Parés. Employment officer. <http://treball.gencat.cat/ca/inici/>

## 9.2. 기업가정신과 사회혁신

### 9.2.1 Cooperative 협력적인 사회 기업가정신: 무엇을 위해, 왜 시작하였는가? KOOPFarika 사례

Lanki, Eskoriatza, 바스크지방, 스페인


KoopFabrika는 이전에 수행되었던 파일럿 경험 ('Kooperatzen' 및 'Berrekin, Berregin')을 바탕으로 사회에서 필요한 것으로 확인된 필요를 충족하고자 하는 노력의 일환으로 시작하였다. 기업가 정신을 높이기 위한 기존 모델 외에도 사회적경제를 주요 활동으로 하는 프로그램과 지원체계를 제공하기 위하여, KoopFabrika는 협동주의와 지역사회 개발 분야에서 새로운 사회 경제적 활동을 촉진함으로써 새로운 기업정신 모델을 실천할 수 있는 기회를 제공합니다. 프로그램의 가치 제안은 두 가지 주요 축을 기반으로 한다. KoopFabrika는 기업가정신 프로그램이자 사회적경제의 주요 특징을 포함하는 협력 모델을 기반으로 한다. 사회적경제의 주요 특징인 사회적 혁신을 위한 사회적경제 교육, 분야별 연계와 협력, 집단적 성격과 참여 행동으로 옮기는 내용 등을 주로 담고 있다.

 Arianne Kareaga. Researcher and lecturer. <https://mukom.mondragon.edu/lanki/es/>

### 9.2.2 대학교와 시장: 혁신에 초점을 맞춘 사회적경제기업을 위한 협력 관계

디자인과 기술혁신 학교 (IDIT), 뿌에블라 이베로아메리카 대학교, 뿌에블라, 멕시코


멕시코에서 처음으로 사립 대학과 함께 사회 경제 기업의 창설 및 발전과 3단계 활동 (소비, 저축, 생산)을 지역에서의 지역 고용 촉진 전략으로 추진하기 위한 프로젝트를 추진하고 있다. 프로젝트 접근 방식은 이러한 회사의 혁신에 중점을 둔다. 작년에 이베로 푸에블라 (Ibero Puebla)의 IDIT는 300 개가 넘는 사회적경제 기업을 인큐베이팅 지원을 돕고 중간단계의 지원구조 역할도 했다. 시 당국은이 프로젝트에 참여하여 공공구매 및 마케팅 공간 지원 등을 위한 관련 조항을 수정하는 등의 많은 노력을 보여 주었다.

 Elia Maria Irigoyen. Coordinator of the incubator. IDIT-Ibero. <https://www.iberopuebla.mx/la-ibero/directorio>

### 9.2.3 Juntas Emprendemos (함께 만들어가는 기업가정신)

Tangente Cooperative Group, 마드리드, 스페인


Juntas Emprendemos는 사회 및 / 또는 집단적 기업가 정신의 진흥에 중점을 둔 소외된 여성의 직기술 교육 및 지원 프로그램이다. 네 개의 자치 공동체 (아라곤, 까탈루냐, 마드리드 및 바스크 지방)에서 시작하였으며 사회연대경제를 위해 정부 네트워크에 속한 단체들로부터 시작되었다. 고용 가능성, 사회 및 노동 조건 개선, 참여 여성의 삶의 질 향상, 여성이 보유하고 있는 기술 및 능력에 대한 인정, 실제 적용 가능 분야 파악을 위한 포괄적인 교육과정 제공 등을 주 내용으로 한다. 여성의 권리증진을 위해서 중앙 및 지방정부에서 세 단계로 지원하고 있는데, 그 세 단계는 시작하기 전 단계, 시작을 위한 배움 단계, 그리고 진출하기 단계로 나뉜다. 벤처 기업의 일환으로, 이 프로그램은 사회적 기업가 정신 이니셔티브, 사회와 환경에 대해 지속가능하고 책임있는 혁신적인 프로젝트의 개발을 촉진하는 것을 목표로 하고 있다.

 Sandra Salsón. Social consultant. <https://tangente.coop/>

### 9.2.4 프랑스 쏘 지방 Sceaux Valley, 포용적이고 지속가능한 발전을 위한 사회혁신 생태계

쏘 시의회, 프랑스

Sceaux시는 사회적 영향이 긍정적 인 프로젝트를 창출하고 공유 가치를 창출하는 지역 혁신의 생태계 인 Sceaux Valley를 창안했다. 지원자, 훈련, 기금 및 1 급 보육 기관과 관련하여 교육수혜자들과 약정 및 현장 현장에 서명 한 사람들을 지원하고 있다. 이 프로젝트는 해당 지역의 관련 당사자 (일반 대중 또는 시민 단체, 시정부, 협회, 기업가, 비즈니스, 재단 등)가 시작하고 개발할 수 있는데, 도시에 긍정적 인 영향을 미치는 프로젝트의 촉진제이자 촉매제 역할을 수행함과 동시에 지역에서 참여한 당사자들과 함께 솔루션의 공동 구축을 촉진하는 것을 주 목적으로 한다.


 Othmane Khaoua. Deputy advisor for Social and Solidarity Economy. <https://www.sceaux.fr/>

### 9.3. 사회혁신생태계

**9.3.1 대한민국 iCOOP 아이쿱과 정부기관과의 협력 : 사회적경제의 경쟁력 강화와 사회적경제 생태계 조성 경험**

**아이쿱, 서울, 대한민국**


12,000개 협동조합을 포함하는 사회적경제 단체의 숫자가 많아졌음에도, 현재 그들의 당면과제는 어떻게 성장하고 발전하여 사회적 영향을 미칠 수 있는가 하는 것이다. 판매, 고용 및 사회적 가치 기여 측면에서 볼 때 대부분의 사회적경제 기업 및 협동조합은 이를 이뤄내기에 규모가 작은 것이 현실이다. 이 문제를 인식하고 정부는 고용을 촉진하고 복지 의무를 이행 할 수 있는 정책을 시행해 오고 있다. iCOOP KOREA는 정부와 체계적으로 협력하여 사회 경제를 개선하고 사회 문제를 해결하고 교육, 기금, 프로젝트 참여, 시장 확대 및 제도 개선을위한 사회 경제 조직을 지원하는 생태계를 구축하기위한 자원을 활용한다.

 Juhee Lee. Manager of International Relations. [www.icoop.coop](http://www.icoop.coop)

**9.3.2 에밀리아 로마냐의 사회혁신생태계: 사회혁신 기관의 중요한 역할**

**Aster. 볼로냐, 이탈리아**


에밀리아 - 로마 냐 (Emilia-Romagna) 지역은 사회 혁신과 관련된 다양한 주체, 관행 및 네트워킹 경험의 존재로 인해 사회적 혁신 생태계로 인정 될 수 있다. 또한, 지역 혁신 특화 전략에서 사회 혁신이 언급되며, 지역 내에서 인간 중심의 접근 방식이 극적으로 중요한 역할을 하고 있다. 그러나 이 사회 혁신 생태계의 존재는 아직 공식적으로 인정되지 않았으며, ASTER가 실시한 이니셔티브는 ASTER 자체가 관리하는 기존 네트워크와의 구조화 된 연결을 통해 지역 사회 혁신의 잠재력을 증폭시키는 것을 목표로 한다. 예를 들어 인큐베이터 네트워크, 공개 실험실 및 MakER 네트워크 등을 통해 사회혁신을 지원하고 있다.

 Sara D'Attorre. Project Officer. Area Europa e Internazionale. <https://www.aster.it/>

**9.3.3 노동통합과 폐기물 처리 분야에서의 BSH&AERESS 협력. 국제규모의 단체와 사회적경제 네트워크의 협력 사례**

**Aeress. 마드리드, 스페인**

다국적 기업 (BSH)과 사회연대경제 조직 네트워크 (AERESS) 간의 파트너십을 통해, 사회혁신 프로젝트로 시작된 이번 이니셔티브는 전기전자 장비 등의 폐기물 분야를 기반으로 한다. 특히, 이 분야는 재활용을 준비하는 단계에서 이를 특화 하여 활동하고 있는 사회연대경제 기업과 단체를 주요한 협력단체로 인식하고 있는 분야이기도 하다. 사회 전체에 큰 이익을 제공하는 win2win 협력의 예로, 기업이 폐기물 관리 목표를 준수하는데 도움을 주고 있는데, 오염 감소 및 취약 계층의 개인에 대한 고용 창출 등을 통해 지원하고 있다.

 Laura Rubio. Director Technical Secretary. <http://www.aeress.org/>

**9.3.4 탄자니아 사례: 이민자 그룹과 이민자를 수용하는 지역공동체를 위한 생계지원사업과 평화 옹호 지원 사업**

**굿네이버스, 다레살람, 탄자니아**

탄자니아 난민 캠프의 굿네이버스 (Good Neighbours International, GNI) 난민생계지원 프로그램은 공동 시장이라는 사회적경제 모델을 통해 자립심을 강화하고 평화를 공고히 하여 난민캠프가 위치한 탄자니아 지역공동체와 난민공동체의 지속가능한 자원활용을 장려한다. 이 프로그램은 지방 정부, 유엔 기관, 난민 및 지역 사회가 공동시장을 설립하고, 시장위원회를 운영하고, 비즈니스 훈련을 제공하여 극빈층과 난민 공동체의 제한된 자원을 증대시키는 데 도움을 주는 시장 기반 프로그램으로, 마이크로 금융지원, 경영지원을 위한 대화 촉진 등이 포함된다.

 Ha Eun Seong. Geneva Office Representative. <http://www.goodneighbors.org/>



## 9.4. 지역에서의 사회적경제


European Commission 주관 세션으로 참가자들의 자유로운 토론과 참여를 통한 세션으로 진행

### 목표

a) EU 차원에서 모범 사례를 공유하기 위해 유럽 사회 경제 지역 2018 파일럿 프로그램 (EU 32 개 지역과 서부 발칸 반도 및 동유럽 12 개 국가)의 결과를 발표함. 유럽연합 (EU): 스트라스부르크, 폴란드, 루르시아, 핀란드, 나바라, 옥시땅, 릴, 더블린, 라플란드, 에밀리아 로마냐. 발칸 제국 및 동유럽 : 알바니아, 세르비아, 불가리아, 벨로루시, 몰도비아, 우크라이나, 아르메니아 그리고 두 곳의 해외 영토 : 마요트 및 아루바 섬.

b) EU 밖에서의 미래를 위한 프로그램의 지속을 위한 전략 소개

결론적으로 인식개선이 계속 필요하며, 지역간 협력 (지역간의 교류, 포커스 그룹 논의 등...)과 공공구매와 기금지원과, 그리고 네트워크 및 파트너십에 있어 중요한 규칙들을 이해하고 인정하는 것이 중요성을 강조한다. 유럽 집행위 (EU) 담당자는 이 파일럿 프로젝트의 성과에 따라 도움이 되는 이와 같은 프로젝트들을 촉진하기 위한 새로운 계획과 예산이 마련 중이라고 설명했다.

 Ulla Engelmann, Head of Advanced Technology, Clusters and Social Economy Unit European Commission. <https://ec.europa.eu/info/departments/internal-market-industry-entrepreneurship-and-smes>

## 9.5. 콜롬비아 평화정착 과정에서의 사회적경제

LKS S.Coop 과 Alecoop Group 주관 세션

이번 세션에서는 유럽 연합과 콜롬비아 정부로부터 재정지원을 받았고, 다른 기관들이 함께 참여하는 프로젝트를 소개하고자 한다. 이

프로젝트는 ECOMUN과 여기에 속하는 협동 조합들과 함께 콜롬비아 무장혁명군 (FARC-EP)에서 활동했던 이전 군인들의 사회적경제적 통합 과정을 돕도록 지원하는 것을 목적으로 하며, 화해에 가치를 둔 평화 구축과 공존을 옹호한다. 이 프로젝트는 포괄적이고 지속가능한 지역으로 나아가기 위한 접근방식의 하나로 시도된다. MONDRAGON의 경험을 바탕으로 하여 3가지 중점 사항을 정하고 있는데, 사회적경제를 위해 지속가능한 기반을 조성하는 것, 교육과 기업가정신, 그리고 사회혁신을 통한 포괄적인 지역개발입니다. 이 모든 세가지 중점 사항은 경쟁력과 지속가능성을 보장해 주는 매우 중요한 분야이다.



1. Mrs. Lucía Castillo. European Union
2. Mr. Carlos Ubaldo Zuñiga. President of ECOMUN. Colombia
3. Mrs. Luz Mery Lopez Pascagaza. Congress candidate for the FARC party
4. Mr. Gorka Espiau. Agirre Lehendakari Centre
5. Mr. Carlos Mataix. itdUPM. Centre of Innovation in Technology for Human Development



부록 7

## 현장탐방

현장탐방은 영어로만 진행되며, 현지에서의 사회적경제 프로젝트와 단체를 직접 방문해 볼 수 있도록 주제별로 나누어 진행이 된다.

1. 소비자 단체 분야 (2시간15분). 가격 : 10유로
2. 금융 분야 (2시간45분). 가격: 10유로
3. 고령자 지원 및 돌봄 서비스 분야 (2시간45분). 가격 : 10유로
4. 환경분야 (3시간). 가격: 10유로
5. 산업 분야 1 (3시간15분). 가격 : 10유로
6. 산업 분야 2 (3시간15분). 가격 : 10유로
7. 커뮤니티 이니셔티브-소셜 이니셔티브 분야 (2시간30분). 가격 : 10유로
8. 사회-직접 통합 분야 (2시간30분). 가격: 10유로
9. 공공 이니셔티브 분야 (3시간). 가격: 10유로
10. BBF 방문 (2시간15분): 몬드라곤 대학교와 협력으로 추진된 사회적 창업가 공간. 가격: 10유로
11. 몬드라곤 이야기 (5시간). 가격: 15유로
12. 몬드라곤시와 몬드라곤 그룹방문은 총 4개 분야로 나뉘어지며 10월 3일 오후(2시
13. 출발-7시30분 복귀), 10월 4일 오전(8시30분 출발-2시 복귀), 10월 4일 오후(1시30분
14. 출발 -7시 복귀) 3차례에 걸쳐 방문프로그램이 나뉨

모든 현장탐방 프로그램은 포럼 참가자들 중에서 관심있는 사람에 한해 신청 및 참가가 가능한. 각 방문 프로그램마다 30명 정도의 인원 제한이 있으나, BBF 방문의 경우, 60-70명 정도 규모로 진행이 되며, 몬드라곤 그룹의 경우에는 3개 그룹으로 나뉘어 각 90명 정도로 진행이 된다.

현장탐방 참가를 위해서는 포럼 홈페이지 [www.gsef2018.org/es/inscripcion](http://www.gsef2018.org/es/inscripcion) 를 방문하여 신청이 가능하다.

참고사항: 현장탐방 참가를 위해서는, 포럼 등록을 먼저 실시해야 한다.

## 커뮤니티 이니셔티브 · 소셜 이니셔티브 분야



AGINTZARI

[www.agintzari.com](http://www.agintzari.com)

노동자 협동조합; 통합형 기업 (사회통합, 직업통합, 노동통합 등을 의미)

AGINTZARI는 사회적 개입 영역에서 활동하는 지역 개발 회사로, 혁신적인 제안을 수행하고 어려운 상황에 놓인 개인과 집단의 사회적 필요를 충족시키기 위한 고품질 서비스를 운영하려고 노력합니다.

AGINTZARI협동조합은 아동 및 가족 분야에서 사회교육 · 심리사회 · 컨설팅 · 교육 서비스를 운영하고 있습니다. 이 서비스는 지역사회 개입, 위탁양육 · 입양, 폭력 · 관계 갈등에 대한 개입 등 세 가지 영역의 활동으로 조직되어 있습니다.

AGINTZARI의 협동조합 프로젝트는 '사람 중심'가치를 추구합니다. AGINTZARI는 고객, 협력체, 공동체 등을 통해 AGINTZARI 서비스를 제공받는 사람들을 지속적으로 만족시키려는 사람들의 자 주관리 · 공유리더십 · 참여 · 경험 등에 기반하고 있습니다.



BIDEGINTZA

[bidegintza.org](http://bidegintza.org)

노동자 협동조합; 통합형 기업

BIDEGINTZA는 개인과 지역의 중심적 역할과 이들의 참여에 기반해, 지역사회사업의 관점에서 빌바오 제 5지구의 사람과 지역사회 개발을 촉진합니다.

BIDEGINTZA는 사회적으로 소외되거나 유사한 위험에 처한 아동들의 최소한의 필요를 보장하기 위해, 교육지원 · 교육지침 · 교육상담 · 일거리를 가정에 제공합니다. 아울러 사회적 위험한 상황에 놓인 아동 · 청소년과 그 가족들에게 개별 · 집단 프로그램을 제공해 이들의 발전에 기여합니다. 또 사회적 약자를 위한 공간과 돌봄 서비스를 제공합니다.

BIDEGINTZA는 주로 아동 · 청소년 및 그 가족들에게 포괄적 돌봄 · 지원하며 사회교육적인 문제에 개입하기도 합니다. 현재는 아동 · 청소년들이 최소한의 보호를 받을 수 있도록 사회교육적 프로그램과 지역사회 프로그램들을 운영합니다.



COLABORABORA (initiative Wikitoki)  
www.colaborabora.org    wikitoki.org

**노동자 협동조합**

ColaBoraBora는 사회혁신과 문화실천 영역의 활동을 개발하는 협동조합입니다. ColaBoraBora는 분산 네트워크와 P2P 관계의 출현에 따라 필요해진 공공재(公共財)·지식·자유문화·오픈 소스·협력적 실천·페미니즘·퍼머컬처(permaculture)·지역 사회 개발 혹은 사회적기업가정신 전반에 걸친 관계·조직·생산과 소비 등의 새로운 형태를 개발합니다.

“어떻게 동료들 간 거버먼트(government)를 요구하고 스스로 관리할 수 있을지?” “어떻게 협업 하고 공동가치를 만들 수 있을지?”, “지속 가능한 방식으로 공존할 방법은 무엇인지?” 등의 질문을 바탕으로 ColaBoraBora는 그 해답을 찾기 위해 연구를 계속해 오고 있습니다. 더 나아가 위키토 키(Wikitoki) 이니셔티브를 통해 그 해답을 찾으려는 노력을 계속합니다.

위키토키(WIKITOKI)는 본질적으로 ‘co-(함께)’라는 공통분모를 바탕으로 하는 사회/문화/경제/정치적 연구개발의 과정입니다. 동시에 실천·반영과 행동·지속적 교육·연구·아이디어 창안과 구현 (prototyping)·공동 창작과 협력적 실천을 하는 커뮤니티입니다. 또한 생산(창작, 노동, 행동주의, 연구), 재생산(사회적, 관계적) 및 전파(교육, 시연)를 위한 곳이자 상이한 공간과 이니셔티브와 프로그램들의 네트워크 안에서, 물리적 차원과 디지털 차원이 상호 관련되는 만남의 장소이기도 합니다.

위키토키(Wikitoki)는 여러 분야의 교육을 고민하고, 시민과 조직 사이의 역동적인 공동 가치 창출합니다. 이와 함께 시민·조직들의 적극적 참여를 통해 사회·경제·도시·문화·정치적으로 영향력 있는 제안을 개발하는 것에 초점을 맞춥니다.

마지막으로 위키토키는 프로젝트를 만들고 진행합니다. 워크숍·세미나·컨퍼런스, 각종 교육활동 과 정보활동 등을 조직하고, 모임을 촉진하고 역동성을 조화시키고 시너지를 만들어내며, 새롭게 떠오르는 이니셔티브들에 동참하고, 출판물을 연구하고 편집하는 일을 합니다.

**소비자 단체 분야**



EROSKI  
www.eroski.es    www.eroski.es/fundacion-eroski

**노동자 협동조합; 소비자 협동조합**

EROSKI 는 소비자와 노동자로 구성된 협동조합으로 색다른 비즈니스 모델을 보여주는 유통 회사입니다. EROSKI 는 현대적인 상점에서 만족스러운 쇼핑 경험을 제공하고, 지속 가능한 양질의 고용을 창출하는 것을 목표로 합니다.

EROSKI 는 다양한 사업을 운영하고 있습니다. 식품 판매로 출발한 지 얼마 되지 않아, 의류, 신발, 가전제품, 여행, 스포츠, 향수, 안경, 주유소, 보험, 휴대전화 등의 사업을 통합시켰습니다.

EROSKI 는 다음 세 가지 핵심 기업 가치를 믿습니다. 기업은 성장과 가치 창출을 양립 시켜야 하고, 기업이 어디에 있는 사회 발전에 기여해야 합니다. 또 환경에 미치는 악영향은 가능한 최소화 해야 합니다. EROSKI 는 창립 이후, 지역사회 전반과 소비자를 위해 가치 있는 이니셔티브들을 통해 이익의 10%를 사회에 환원했습니다. 이 환원사업의 주요부분도 EROSKI 재단이 개발했습니다.



GOIENER  
www.goiener.com

**소비자 협동조합**

GoiEner 는 시민들의 에너지 주권 회복을 목표로 하는 협동조합 프로젝트로 재생에너지 생산과 소비를 위해 일합니다. 또 비영리 협동조합으로서, 조합원들에게 (친환경) 전기를 팔아 얻은 모든 이익은 협동조합으로 귀속됩니다. 이익의 배분방법도 조합원들이 총회에서 스스로 결정합니다. 결과적으로, 조합원들이 직접 재생에너지 발전 프로젝트에 투자하며 그 생산물은 협동조합 내에서 소비됩니다. 최종 목표는 협동조합에서 생산한 에너지량과 조합원들이 소비하는 에너지량을 일치시키는 것입니다. 이 모든 것은 가능한 한 재생에너지와 합리적이고 효율적인 소비를 통해 이루어집니다.



# Labore

LABORE  
laborebilbo.eus

## 소비자 단체

LABORE는 상점 형태의 소비자 단체로 건강식품을 공정한 가격에 사고파는 일을 합니다.

LABORE 는 다음과 같은 가치에 따라 운영되는 비영리단체입니다.

- 소비자는 양질의 제품을 합리적인 가격에 이용할 수 있습니다.
- 농민은 그들의 생산품에 대해 공정한 가격을 받습니다.
- LABORE 의 노동자는 양질의 노동조건 하에서 일합니다.

## 환경 분야 단체

ONDOAN  
www.ondoan.com

## 노동자 협동조합

Ondoan 은 30 년이 넘는 기간 동안 Ondoan 은 설치 엔지니어링, 환경 및 유지 보수 부문에서 선도적인 위치를 차지하기 위해 지속적인 노력을 기울여 왔습니다. 이 역사 속에서, Ondoan 은 균형 잡히고 진보적인 방식으로 성장했습니다. 늘 지속적인 성장과 혁신, 품질에 중점을 뒀고 새로운 서비스와 프로세스 및 시스템을 도입했습니다.

Ondoan 은 이 모든 것들이 위 가치를 우선하면서 고객서비스 · 공동체 정신 · 품질 · 혁신 · 주도성 등에 기반을 뒀던 비즈니스 모델의 결과라고 생각합니다. 동시에 어떤 일을 하든 엄격한 윤리규범을 지키고, 모든 관련 당사자들을 깊은 존경심을 가지고 대 한 덕분이라고 여깁니다. 이런 가치들이 이들을 시장에서 하나의 기준점이 되게 했고 ONDOAN 을 매우 가치 있는 회사로 만들었습니다.



AGRUPA LABORATORIO  
www.agrupalab.com

## 노동자 소유 기업

AGRUPA LABORATORIO는 2016년에 설립된 기업으로 물과 같은 천연자원을 운용 · 제어 · 모니터링 하고 토지와 폐기물을 올바르게 관리하는 분야에 전문화되어 있습니다. 이 덕분에 최고의 제품을 만드는 인적 · 기술적 자원을 최적화하는 탐색 업무도 수행할 수 있게 되었습니다.

아울러 AGRUPA LABORATORIO는 노동자소유기업으로 환경 분야에서, 직원들의 기술자격 및 가용 재료와 실험 수단에 관해 표준 테스트와 분석 업무를 합니다.



BERZIKLATU  
www.berziklatu.eus

## 통합 회사

Berziklatu는 유럽 차원의 선구적 이니셔티브로, 폐기물을 통합적으로 관리하고자 하는 공동 프로젝트에 공공부문 · 사회단체 및 비영리조직을 처음으로 한 데 모으고 있습니다. 아울러 사회적 으로 배제되었거나 그럴 위험이 있는 사람들을 사회적 · 직업적으로 통합합니다.

2007년에 시작된 Berziklatu는 비스까야 주지방의회에서 고용통합을 통해 비스까야에서 발생하는 대형 폐기물을 포괄적으로 처리하고자 설계된 프로젝트입니다. 이 회사의 파트너는 비스까야 주 지방의회, Garbiker, Rezikleta, Emaús 등이 있습니다.

해당 이니셔티브는 2005-2016년, 제2차 통합 비스까야 도시 폐기물 관리계획의 일부로서 “제1차 폐기물 배출량 제로”를 목표로 하고 있습니다. 이를 위해 폐기물에 포함된 자재의 재사용 및 재활 용 극대화를 위해 노력하고 있습니다.



## 금융 분야



### LABORAL KUTXA

corporativa.laboralkutxa.com www.laboralkutxa.com

#### 신용협동조합; 노동자 협동조합

LABORAL Kutxa 는 사회적 헌신과 협력에 기초한다는 다소 독특한 방식으로 은행분야에 접근했습니다. 주요 목표는 우리가 처한 환경에서 고용과 부를 창출하고 모든 고객을 만족시키는 것입니다. LABORAL Kutxa 는 개인의 이익보다 공통의 이익을 우선하며, 참여적이고 책임감 있는 방식으로 의사결정을 합니다. 또한 수익의 사회환원에 가치를 두는 협동조합 은행입니다. 이처럼 사회적 비전과 일치하는 존재 방식과 행동 방식은 LABORAL Kutxa 가 늘 다르게 생각하고 행동하게 합니다.

### ELKARGI S.G.R. - OINARRI

www.elkargi.es/oinarri-economia-social

#### 보증협회

ELKARGI S.G.R.은 바스크(Basque) 지방의 상호보증협회입니다. ELKARGI S.G.R.은 사회적경제 기업 부문에 특화된 OINARRI 를 소유하고 있으며, 다음 두 가지 영역에서 집중적으로 활동합니다.

- 기업들에게 적절한 자금조달 서비스 제공
- 기업들의 재무관리 개선

ELKARGI S.G.R.은 금융보증과 기술보증 등 기업에서 필요로 하는 보증을 제공합니다. OINARRI 의 보증으로 아주 작은 규모의 기업들도 시장에서 가장 좋은 조건으로 투자금을 조달할 수 있습니다.



### FIARE

www.fiarebancaetica.coop

#### 신용협동조합

FIARE 는 조직화된 시민들이 운영하는 은행으로 협동과 연대를 촉진하는 것을 목표로 합니다. FIAR 는 공동출자(joint-stock) 협동조합 회사로 설립되어 현재 이탈리아와 스페인 영토에서 운영되고 있습니다. 정관은 단순히 관련법을 지키는 것을 넘어, 설립 선언문에서 Fiare Banca Ética 만의 특징을 강조하고 있습니다.

조합원들이 은행 자본을 광범위하고 강력한 수준으로 보유하고 있으며, 총회에서는 민주적인 의사결정과정을 추구합니다. 이는 운영 구조와 연대구조 간의 통합이라는 독창적 구조를 발전시키는 데 기여했습니다.



### KOOP57

www.coop57.coop/es/euskadi

#### 신용협동조합

Koop57 은 경제와 사회의 변화에 기여하는 것이 주된 목적인 윤리적, 연대적인 금융 서비스 협동조합입니다. Koop57 의 주기능은 금융중개를 통해 사회·연대 경제 프로젝트에 자금을 조달하는 것입니다. 이는 고용을 증진하고 연대를 촉진하며, 윤리와 연대의 원칙을 바탕으로 지속 가능성을 높이는 사회연대경제 주체들에 자금을 지원하기 위해 시민사회의 예금을 유치하고 모으는 것입니다.



### LANPAR

asle.es/Fondo Lanpar

#### 금융기관; 노동자 소유 유한회사

LANPAR 위험자본펀드는 자기 회사 자본에 대한 노동자의 지분을 높이는 것을 목적으로 합니다. LANPAR 는 공동책임 문화를 만드는 기업의 전 영역에서 일하는 사람들이 참여할 수 있는 비즈니스 모델을 발전시키고자 합니다. LANPAR는 SPRI 그룹 소속의 ASLE 및 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SGEIC, S.A. 가 관리하고 있습니다. ASLE는 사회공헌을 강화하고, 자본과 노동이 하나로 통합되며 공동 프로젝트를 창출하는 사업들을 보호하고자 노력합니다.

## 산업 분야 1



**FAGOR ARRASATE**  
www.fagorarrasate.com

### 노동자 협동조합

Fagor Arrasate 는 전체 스탬핑 프레스 및 시스템에서부터 일반 생산라인과 복잡한 판금 가공·절삭을 위한 특수 생산라인까지 아우르는 디자인, 제조, 가공 생산 설비를 공급하는 국제적인 전문업체입니다. 전 세계에 6 개의 공장이 있으며, 70 여개국의 모든 관련 시장에서 세계적인 위상을 차지하고 있습니다.

FAGOR 는 1957 년에 설립되었으며, 현재는 설치된 라인(line)의 수, 세간의 명성, 기술, 품질, 연구개발 등의 측면에서 선도적인 위치를 차지하고 있습니다. 실제로 전 세계 자동차, 프레스 부품, 코일 및 강철 혹은 알루미늄 포맷, 전기기구, 금속가구, 단조부품 또는 전기 라미네이트의 모든 주요 제조업체들이 FAGOR 사의 설비를 갖추고 있습니다.

FAGOR ARRASATE 는 판금 작업용 제품에 대해 전 세계에서 가장 광범위한 포트폴리오를 보유하고 있습니다. 이로 인해 더욱 진보적이고 잘 조화된 보다 효율적이고 경쟁력 있는 솔루션을 통합적으로 제시할 수 있습니다.



**FMD CARBIDE**  
www.fmd-hm.com

### 노동자 소유 기업

FMD CARBIDE 는 60 년 이상 경금속을 소결(燒結, sintering)하는 일을 해왔습니다. 이 회사는 절단, 변형 그리고 마모용 공구를 비롯한 모든 공구를 위한 총경합금 제품 생산에 주력하고 있습니다. 회사는 주로 유럽 시장에서 활동하고 남미와 유럽 여러 나라에 거래망과 대리점을 보유하고 있으며, 전세계 15 개국 이상에 제품을 판매하고 있습니다. FMD CARBIDE 국제성과 전문성에 집중하여 국내외적으로 공업직물 분야에서 전략적 기업이 되었습니다.

이 기업자본금의 60% 이상은 노동자가 소유하고 있으며, 기업의 양도와 사업의 지속가능성을 위한 “기업계약”을 작성했습니다.



**FUNDACIÓN LANTEGI BATUAK**  
www.lantegi.com

### 특수고용센터

Lantegi BatuaK 은 장애인, 특히 비스까야주의 지적 장애인들에게 맞는 고용기회를 만들어 이들의 능력을 최대한 개발하고, 장애인의 삶의 질을 높이려는 비영리단체입니다.

이 단체는 장애인 분야에서 비스까야주 최대의 비즈니스 이니셔티브입니다. 현재 산업 활동과 서비스를 통해 지적·신체적·감각적·정신적 장애를 가진 사람들 2,500 명 이상에게 취업기회를 제공하고 있습니다. 21 개 일자리 센터의 면적은 총 3 만 평방미터 이상입니다. 여기에 비스까야 전역에 9 개의 팀이 추가되어 일하고 있습니다.

Lantegi BatuaK은 지속가능하고 경쟁력있는 이니셔티브를 만들고 관리합니다. 또 장애인을 지도하고 훈련시키며, 특수 고용 프로그램, 고용 중개를 지원합니다. 또한 고용을 위한 다양한 사회·직업 통합 교육을 받은 장애인들의 고용 가능성을 높입니다.

해당 기업은 DM(다이렉트 마케팅), 원예, 자동차, 전기장비, 재생에너지, 보조서비스 등 매우 다양한 부문에 1천개 이상의 공공 및 민간 고객사 포트폴리오를 보유하고 있습니다.

## 산업분야 2



**MATRICI**  
www.matrici.com

### 노동자 협동조합

MATRICI는 50년 이상의 축적된 경험과 지식으로, 자동차 분야에서 차체 구성품에 쓰이는 도구설계와 제작을 위한 국제적 수준의 범용 솔루션과 맞춤형 솔루션을 제공하고 있습니다. 환경에 대한 진보적인 노력과 안전성 극대화를 위한 지속적인 노력으로 알루미늄은 자동차 산업에서 가장 수요가 높은 재료가 되었습니다.

또 다양한 유형의 부품을 다뤄본 경험을 통해 MATRICI는 까다로운 산업분야의 요구사항에 맞춰 품질과 시간 측면에서 적절하게 문제에 대처하고, 이를 보증할 수 있습니다. 이를 위해 MATRICI는 탄탄한 엔지니어링과 잘 정립된 특정 제조공정, 그리고 이러한 유형의 소재에 대해 잘 훈련된 전문가를 보유하고 있습니다.

마지막으로 MATRICI는 시장을 선도하는 철강 제조업체들과 협력하여 미래 소재의 동향과 변화추이에 대해 조사합니다. 또 미래의 도전 과제를 예견하고 준비하는 데 도움이 되는 성형성이나 소재특성 등에 대한 지식을 만들어내고 있습니다. MATRICI는 대학, 기술센터, OEM 거래기업 등, 공동 개발 프로젝트에 참여하는 다양한 주체들과 함께 수많은 이니셔티브들을 추진 중입니다.

**IZAR CUTTING TOOLS, SAL**  
www.izartool.com

### 노동자 소유 기업

IZAR CUTTING TOOLS는 산업용 절삭공구 분야의 솔루션을 공급하고 있으며, 국내 시장의 절삭공구 분야를 선도하는 솔루션 제조업체입니다. 이 회사는 유럽의 드릴비트와 HSS(High Speed Steel, 고속도강) 그리고 경금속 밀링 커터 제조업체로 전 세계 모든 선진국에 진출하기 위해 일하고 있습니다.

노동자 소유 기업 IZAR의 진정한 목표는 인간 발전과 비즈니스 발전 사이에서 균형점을 찾으려는 지속 가능한 성장에 기여하는 것입니다. 아울러 IZAR은 사회적책임기업으로, 사회적·환경적 관 심을 상업활동 및 파트너들과의 관계 속에 자발적으로 통합시키고 있습니다.



**KL KATEALEGAIA**  
www.grupokl.com

### 특수고용센터 / 노동자 소유 기업

KL katealegaia는 사회적·직업적으로 소외될 위험에 처한 장애인들을 대상으로 기쁘스꼬아주에서 고용기회를 창출하고 유지하는 것을 미션으로 하는 비영리 기업입니다.

KL katealegaia는 두 가지 방법으로 사회적경제에 기여하고 있습니다. 이는 특수고용센터라는 속 성 외에도 장애인 소유 이니셔티브이기도 하기 때문입니다. 해당 기업은 주식의 70%를 장애인들이 소유하고 있는 노동자 소유 기업입니다. 나머지 주식은 기쁘스꼬아주 지방의회와 ONCE 재단 그리고 Gureak 그룹 등에 분산되어 있습니다.

KL katealegaia는 자동차, 에너지, 전자, 엘리베이션 그리고 장비 분야들과 같은 다양한 부문들을 위한 산업/공업 조립품들의 제어와 생산, 조립, 산업화/공업화 분야에서 활동하고 있습니다.

KL katealegaia는 전기기계 어셈블리, 엔진과 발전기용 코일 제조, 금속가공 공정, 다양한 기계가 공(machining), 전자회로 제조, 패드 인쇄 및 산업적 실크스크린 인쇄, 육안 검사 및 품질 관리, 그리고 상호보완적 물류 서비스 등, 다양한 공정들을 수행하는 통합적 산업 협력 업체입니다.

KL katealegaia는 기쁘스꼬아주 전역에 12개의 산업 설비를 가지고 있으며 925명의 노동자들이 이곳에서 일하고 있습니다. 이들 중 95%는 다양한 장애 (지적장애, 정신질환, 신체장애, 감각장애 등)를 가진 사람들입니다.



## 공공 이니셔티브 통합 분야



**RED SOCIAL KOOPERA - Kooperera Reusing Centre**  
[www.kooperera.org](http://www.kooperera.org)

### 노동자 협동조합; 사회통합

KOOPERA Social Network는 카리타스(Cáritas)에서 추진한, 소셜 이니셔티브 협동조합과 통합 회사를 포함하는 2차 협동조합(second-level cooperatives)입니다. KOOPERA의 목표는 사회적으로 배제되거나 그럴 위험이 있는 사람들을 사회적-직업적으로 통합하는 것입니다. 이를 위해 사람들에게 대한 돌봄 활동, 환경 서비스, 재사용 및 재활용, 지속 가능한 소비, 교육 등 해당 목표들에 부합하도록 하는 여러 활동을 합니다.

KOOPERA 재사용 센터는 의류, 신발, 서적, 장난감, 가전제품 등을 자동화된 방식으로 재사용이 가능 하도록 만드는 자동화된 관리 시설입니다. 이 센터는 시민들이 복구 가능 폐기물 수거함에 넣어둔 물 건들을 자동으로 관리하기 위해 개발한 최초의 국가 수준 시설입니다. 이를 위해 KOOPERA는 4,500 평방미터의 빌딩 면적을 보유하고 있습니다.

- 재사용 준비 시설 (지속 가능한 소비 및 통합 노정의 촉진을 위한 Kooperera 스토어 (Fernández del Campo 16, Bilbao)의 네트워크에 해당하는 곳).
- 소셜 이니셔티브 협동조합과 사회통합 회사 간 Kooperera 소셜 네트워크의 상호연동 프로젝트
- 재사용품 수거함 및 기타 활동을 통한 빌바오와 같은 지자체 및 여타 지자체들과의 협력



**Fundación Eragintza**  
[www.eragintzafundazioa.eus](http://www.eragintzafundazioa.eus)

### 재단, 특별고용지원

Eragintza 재단은 1991 년 BBK, 비스카이아 주위원회와 Confebask 단체와 협력으로 비스카이아 지역 내 정신질환 문제를 앓고 있거나 문제가 있었던 사람들에게 고용을 제공하기 위하여 설립되었다. 설립 이후 27년 이 지났음에도 불구하고, 여전히 정신질환 문제로 인하여 실업상태에 있는 인구는 여전히 많은 상황이다. 실업률이 44.7 % (ODISMET, 2014기준)에 달하고 있는 상황으로, WHO 수치를 보면 전 세계 인구의 25 %가 어떤 종류의 정신을 경험하거나 경험하게 될 것이다. (WHO, 2001b). 이들에게 일자리를 제공함으로써, 각자가 일을 통한 사회 참여를 유도할 수 있고 나아가 고용을 통한 자신의 삶을 결정하고 영위함으로써 보다 넓은 의미의 사회의 일원으로서의 소속감도 느낄 수 있도록 하는 중요한 의미를 갖는다.

Eragintza 재단의 공공과 민간의 협력 모델은 빌바오 본부와 4곳의 직업훈련장과 Lavanindu S.L. 특별고용센터에서 정신건강질환을 가지고 있는 이들을 위한 교육 및 훈련 관련 다양한 다양한 자원과 서비스를 개발하고 있다. 또한, 초기에 정신질환 문제를 경험하고 있는 청년층과, 빠른 노화문제 그리고 여성들의 문제를 포함한 다양한 특정 프로그램도 개발하고 있다. 이러한 프로그램을 통하여 정신질환과 연계된 사회의 부정적 인식을 개선하고 지원프로그램을 위한 다양한 사회경제 분야 단체들과 협력하고자 노력하고 있다. Eragintza 재단은 Lanbide 바스크지방 고용센터와 협력하고 있으며, 다양한 분야 단체들과의 협력을 통하여, 혁신적이고 협업적이며 개방적이고 혁신적인 사람을 중요시하는 조직으로 그리고 서비스와 경영 및 전문성 면에서 지속적으로 성장하기 위해 노력하고 있다.



**FEKOOR**  
[www.fekoor.com](http://www.fekoor.com)

### 신체 장애 및 기질적 장애가 있는 사람들을 위한 지원 조직

FEKOOR는 비스카이아의 신체적 · 기질적 장애인 협회의 연합체에서 설립한 비영리단체이자 '공익 사업체'입니다. Fekoor는 1979년, 사회의 전 영역에서 신체적 · 기질적 장애를 가진 사람들의 통합을 이루는 협회들의 작업을 조정하기 위한 목적으로 만들어졌습니다.

FEKOOR는 빌바오에 위치하며, 비스카이아 지방의회에서 신체장애인을 지원하는 아파트 자원인 ETXEGOKI를 관리하고 있습니다. 이는 신체적 장애가 있는 사람들을 위한 지원 시스템의 사회 · 기술혁신 프로젝트입니다.

Fekoor는 보다 유연하고 개인화된 지원 시스템의 개발하여 주민 자율성을 높이는 서비스와 관리 모델을 만드는 데 초점을 맞춥니다.

2015년에 FEKOOR는 "Design For All Foundation" 시상식에서 사회통합 · 시민참여 · 사회적 발전 삶의 질을 높이는 방법, 주목 받을 만한 디자인과 접근 방식 · 제품 · 서비스 등을 포함한 분야에서 "Best International Practice" 상을 받았습니다.

## 사회적-직업적 통합 분야



**PEÑASCAL S. COOP.**  
www.grupopenascal.com

### 노동자 협동조합

PEÑASCA는 1986년 빌바오에 설립된 조합으로, 공공사업체로 선정된 소셜 이니셔티브 이자 비영리 협동조합입니다. 다양한 개인·사회적 혹은 학문적 상황으로 인해 배제될 위험에 처한 사람들을 사회로 통합시키는 것을 목적으로 합니다.

PEÑASCAL은 전문자격과 기초교육을 통해 가장 빈곤한 사람들의 사회적 직업적 통합을 촉진합니다. 이 작업은 사회적 통합을 촉진하고 불평등을 해소하며 개인의 자율성을 촉진하기 위해 맞춤화된 통합 일정에 기반하여 이루어지고 있습니다. 아울러 빈곤한 사람들이 실제 노동시장에 더 가까이 갈 수 있도록, 시장에 잘 진출할 수 있도록 만드는 데 최선을 다합니다. 이를 위해 PEÑASCAL은 주변 일반 기업들과도 긴밀한 협력관계를 유지하며 기업가적 혁신을 위한 프로세스를 지원하고 있습니다.

이 밖에도 소외 위험에 처한 사람들이나 노동시장에 진입하기 어려운 사람들이 일할 기회를 가질 수 있도록 자체적인 일자리 통합형 회사를 운영하고 있습니다. 현재는 9개의 통합형 회사를 운영하고 있습니다.



**SARTU**  
www.sartu.org

### 노동자협동조합

SARTU 연합은 사회적 배제와 소외에 대응하기 위한 목적을 가지고 사회서비스 분야에서 활동하는 4 개의 비영리단체로 구성되어 있습니다; Sartu Álava (Vitoria-Gasteiz), Sartu Zabaltzen (Durango), Sartu Gaztaroa SCoop (Bilbao), Sartu Erroak (Donostia). 1988 년 활동을 시작한 이후, SARTU 는 커뮤니티 사회 서포트 서비스 분야에서 지역사회에서의 협력·협동정신을 통해 지역사회 서비스를 보완하고 지원하고 있습니다. 이들은 사람들에게 일자리를 중개하는 고용센터, 청소, 사회공동체 동원 등 다양한 영역에서 통합 회사들을 홍보하며 일자리를 제공하고 있습니다.

SARTU 는 포용적 공동체 건설을 위해서, 변화를 필요로 하는 사회와 이 사회에 속한 사람들의 간의 변화를 촉진시키고자 합니다. SARTU 은 사회통합을 사회적 약자 개인뿐만 아니라 사회적 약자 집단, 그리고 이들 간의 관계 변화를 모두 포함하는 과정으로 이해합니다. 이러한 관점에서 SARTU 은 '개인의 자율성'과 '사회참여'라는 다소 다른 성격의 가치를 결합시키고자 합니다.



**BBK BILBAO GOOD HOSTEL**  
www.bbkbilbaogoodhostel.com

### 특수고용센터

BBKBilbaoGoodHostel은 BBK와 Lantegi Batuak 재단이 개발한 프로젝트로서 장애인들의 사회적·직업적 통합 증진을 주목적으로 합니다. BBKBilbaoGoodHostel는 빌바오시에서 완벽한 접근성을 갖추고 있습니다. 100개의 침상도 구비하고 있습니다. Lantegi Batuak 재단 매출은 현재 바스크 지방 GDP의 5%를 차지하며 서비스 부문의 다각화를 지향합니다.

이것은 매우 가치적인 일자리입니다. BBK호스텔은 장애인특수고용에 있어서 두각을 드러내는 빌바오의 관광 산업입니다. BBK유스호스텔은 장애가 있는 사람을 위해 고용 기회를 창출합니다. 또한 호스텔에서 일하는 사람들에게 식사도 제공합니다. 이는 고용을 통한 현장 훈련과 사회 통합을 위한 장이라는 의미가 있습니다.

## 고령자 지원 및 돌봄 서비스 분야 (실버경제)



**GRUPO SERVICIOS SOCIALES INTEGRADOS**  
www.grupossi.es

### 노동자 협동조합

Grupo Servicios Sociales Integrados는 30년 이상의 경험을 가진 협동조합 집단으로 전문가와 관리

자들로 이루어진 소셜 이니셔티브와 공익사업회사들로 구성되어 있습니다. 이 단체의 목표는 바스크 지방에서 사회적으로 취약하거나 의존할 곳이 필요한 사람들의 사회적 필요에 포괄적으로 대응하는 것입니다.

S.S.I.는 주로 지역사회 내에서의 노인 돌봄 그리고 사회적으로 취약한 상황에 놓인 사람들을 위한 돌봄 분야에 특화된 전문적이고 숙련된 팀을 갖추고 있습니다. 또한 이들은 노령화 분야에 특화된 연구 개발 부서와 함께, 노령층의 돌봄을 위한 새로운 직업 및 기술, 신규 서비스와 프로그램을 설계하는 것을 목적으로 하는 지식관리센터를 보유하고 있습니다.

**AUZOLAGUN**  
www.auzolahun.com www.ausolan.com

### 노동자 협동조합

AUZO LAGUN 은 케이터링 서비스를 제공하기 위해 1968 년 여성들이 설립하고 통합한 협동조합입니다 이 협동조합은 대담한 개혁경험과 혁신을 통한 정신을 유지해 오고 있습니다. 오늘날 거의 6 천명의 남녀가 일하는 덕분에 어디서든지 가정식 식사를 고객에게 제공할 수 있습니다.

지난 50 년간 이들은 케이터링 서비스, 청소, 집단 서비스 관리는 물론 (Sofía Barat de Algorta 등) 기숙사 관리 분야의 전문가로서 AUSOLAN 을 형성하면서 성장을 멈추지 않았습니다.

협동조합의 가치에 영감을 받은 AUSOLAN 은 여기에 소속된 이들의 계발과 참여를 촉진하고 열정과 헌신을 불러일으키는 소셜 비즈니스 프로젝트입니다. 이 프로젝트는 기업의 미래를 보장하기 위해 필요한 결과를 획득하고 자체적인 환경 복지에 기여하는 것을 목표로 합니다.



**BIZITZEN FUNDAZIOA**  
www.bizitzen.org

### 재단

BIZITZEN은 복지를 증진하고 삶의 질을 향상시키기 위해 사회복지 영역의 활동을 개발하는 것을 목표로 개인과 가족 등의 필요에 따라 다양한 프로젝트를 수행하고 있습니다.

- 노년기에 다양한 활동을 하고, 삶의 질을 향상시키고자 하는 개인과 노인부양가족을 위한 프로젝트.
- 친척과간병인, 전문가집단을위한프로젝트-돌봄관련교육, 정서적행복및기타여러측면을 다룹니다.
- 자문단. 노인들의 삶의 질 향상에 기여하는 이니셔티브.
- 연구개발 프로젝트



**GESTIÓN DE SERVICIOS RESIDENCIALES**  
www.gsr.coop

### 노동자 협동조합

GSR은 몬드라곤 그룹에 속한 노인들의 사회서비스와 보건서비스 관리를 위한 사회적 기반 비즈니스 프로젝트입니다. 주 목적은 돌봄을 필요로 하는 노인들의 삶의 질을 향상시키는 것이며, 이를 위해 공공기관과의 민-관 협력의 틀 안에서 필요한 자원의 관리와 프로모션을 개발하는 것입니다.

GSR 협동조합은 바스크 지방뿐만 아니라, 바스크 지방 인근의 리오하, 나바라 그리고 칸타브리아 지방에서도 사회복지 서비스의 표준이 되는 것을 비전으로 삼습니다. 아울러 GSR이 돌보는 노인과 GSR 협동조합 프로젝트 조합원의 참여를 기반으로 하는 새로운 비즈니스 모델을 인정받고자 합니다.

GSR의 기본 가치는, '관용과 단순함 그리고 존중'입니다.



**ZAINZALAN**  
koopera.org/zaintzalan

**노동자 협동조합**

ZAINZALAN은 2010년 카리타스(Cáritas)에 의해 출현한 소셜 이니셔티브 협동조합으로, 소외된 사람들에게 일자리를 제공하고 돌봄 분야의 노동환경에 존엄을 갖추는 것을 사명으로 합니다. 이 협동조합은 주로 돌봄 분야에서 활동하며 육체적, 사회적, 정서적 차원에서 사람들을 호전시키고 행복하게 하는 것을 전문적으로 추구하면서 개인 맞춤형 서비스와 종합 돌봄 서비스를 제공합니다. ZAINZALAN은 Koopera 네트워크의 일부입니다.

**BBF**



**BBF- BILBAO BERRIKUNTZA FAKTORIA**  
www.bbfaktoria.com

**사회적경제 생태계 프로젝트**

BBF 프로젝트는 몬드라곤 대학과 이닛 그룹(Grupo Inít)이 함께 운영하는 선진 학습·혁신·기업 프로젝트로, 빌바오 시정부가 BBF 프로젝트를 지원합니다. 대학·혁신 기업·선진적 기업가가 중심이 되어 BBF 프로젝트를 운영하고, 공통 목표·전략·행동 체계 역시 이들 스스로 만듭니다. 이런 BBF의 환경은 혁신사업을 준비하는 대학과 지역 공동체가 한 공간에서, 완전히 수평적인 관계로 일할 수 있게끔 만들어줍니다. 또한 BBF가 창조적이고 새로운 사업 프로젝트를 만드는 데도 도움을 줍니다.

실제로 이 커뮤니티는 300명 이상의 사람들과 11개의 혁신 기업, 런칭 단계에 있는 30개의 프로젝트로 이뤄져 있고, 50개 이상의 기업과 150명의 대학생들이 이 커뮤니티를 운영하고 있습니다.



**몬드라곤**



**ARRASATE-MONDRAGON**  
www.arrasate.eus/es www.mondragon-corporation.com

**몬드라곤 협동 조합 관람과 설립자 호세 마리아 아리즈멘디아리에타**

이번 방문은 몬드라곤 시의회가 추진하는 것으로, 몬드라곤 그룹 등 협동 조합과 관련된 지역 주체들의 협력 아래 진행됩니다. 이 방문 프로그램은 3개 부분으로 이뤄집니다.

**1. Kulturate 60' 에서의 리셉션**

- 환영 인사 및 방문 프로그램에 대한 간략한 설명.
- 몬드라곤 기업에 대한 비디오 감상
- Kulturate 회장에서 몬드라곤 협동조합 전시실 방문

**2. 테마별 방문 90' (네 그룹으로 나뉨)**

- 테마 1. 몬드라곤에 위치한 협동 조합 공장 방문
  - Fagor Arrasate
  - Fagor Elektronika
  - Ikerlan 기술 센터
- 테마 2. 몬드라곤 마을 (협력적 가치 / 역사)
  - 설립자 호세 마리아 아리즈멘디아리에타 : 잔 후안 바우티스타 교회 (세례 요한)
  - Arizmendiarieta Kristau Fundazioa가 제공하는 간략한 전시회
  - 호세 마리아 아리즈멘디아리에타의 무덤 방문
  - 아라사테의 야금(금속의 추출, 가공, 성형 등을 의미) 전통 전시회 방문
  - Goiena Komunikazio Taldea 본사 방문
  - \* 호세 마리아 아리즈멘디아리에타: 사제이자, 몬드라곤 설립자
- 테마 3. 교육 및 협동주의 -아리즈멘디 이까스톨라
  - \* 이까스톨라: 바스크 자치 공동체에 있는 1,2차 교육 기관의 한 유형 -몬드라곤대학교
  - 아리즈멘디아리에타 협회
- 테마 4. 마을 연대 경제
  - 에코센터 방문 (Emaus)
  - 사회적 통합을 위해 활동하는 비즈니스 그룹 Gureak 방문
  - 카리타스(Caritas) 직업 센터 방문



3. 마을 주변의 가이드 방문 및 / 또는 자유 산책 60'

- 몬드라곤의 '협동주의 거리' 가이드 투어.
- 몬드라곤 중심가 자유 산책.

1 몬드라곤은 바스크어식 표현인 '아라사테'라고도 불립니다.  
 2 한 장소에서 다른 장소로 이동하는 데 걸리는 시간을 염두에 두시길 바랍니다. 또한 방문할 센터가 Kataide 산업 단지에 있는 경우, 전체 그룹이 버스를 이용해야 합니다. 그룹 방문이 끝난 후 Kulturate 로 다시 돌아오지는 않습니다. Gureak 를 방문한 후에는 카리타스(Caritas)의 직업 센터를 방문하기 위해 버스를 타고 Kataide 로 이동하게 됩니다. 이때 카리타스(Caritas) 측에서 참가자들에게 가벼운 점심도 제공할 예정이며, 빌바오로 돌아가는 버스는 Kataide 산업 단지에서 탑승합니다

협력기관





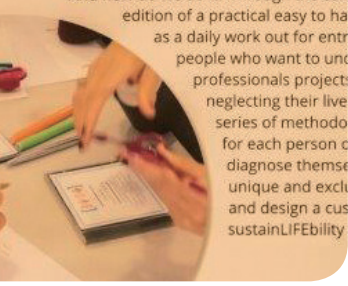
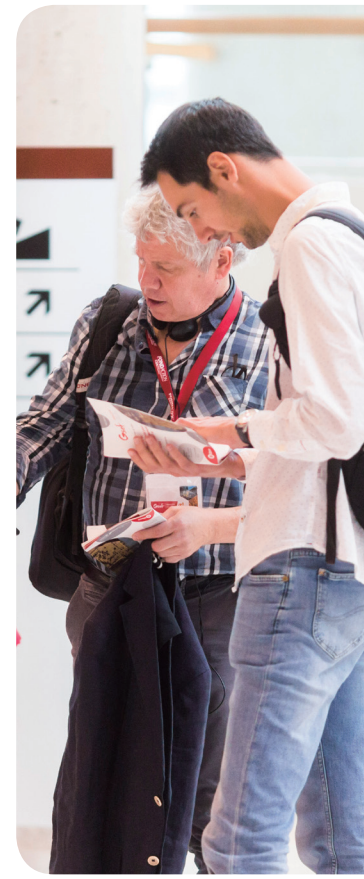
**COLABORABO**

Rosa Fernández Cerdán  
rosa@colaborabo.org

**PRESENTATION**

"SustainLIFEbility: tricks and remedies for an entrepreneurship with life in the centre" is a workshop aimed to move towards a more inclusive and sustainable culture of entrepreneurship. It's a pioneer project. Its main goal is to advance in the balance between entrepreneur's LIFE and the SUSTAINABILITY of the project, that allows self-employment to be a way of life or at least, that does not worsen it.

And how do we do it? Through the collaboration of a practical easy to handle methodology as a daily work out for entrepreneurs and people who want to undertake professional projects, not neglecting their lives. A series of methodologies for each person can help to diagnose themselves, to create a unique and exclusive design and design a custom sustainLIFEbility.









부록 8

## 포스터 세션



# COOPERATIVE ECONOMY. BETWEEN UTOPIA AND RESIGNATION

Arizmendiarieta  
Kristau Fundazioa

Foundation

ARIZMENDIARRIETA  
KRISTAU FUNDAZIOA

Juan Manuel  
Sinde  
(President)  
arizmendiarieta@  
gmail.com

## CONTEXT

In the Basque Country companies need to adapt to the globalization of economic processes and the faster pace of scientific discoveries.

The Public Sector is facing challenges arising from an ageing population, low birth rates, limited expectations for the growth of international trade and the intergenerational solidarity required to provide solutions for the future of funds needed for social welfare and pensions.

## PARTNERSHIP

In various activities:

- People from all of the political groups in the Parliaments of the Basque Country and Navarre
- Trade unionists with extensive experience
- Successful business managers who share the afore mentioned values
- Important people from the Universities of the Basque Country and Navarre.
- Ex-directors of companies in the Mondragón Corporation
- Directors of cooperative companies and employee-owned companies
- Christian activists and professionals from ecclesiastical institutions associated with socioeconomic issues



## PRESENTATION

We understand the Cooperative Economy to be a set of economic solutions to meet the needs and challenges of communities, based on the paradigm of cooperation between different legal entities and natural persons who share the basic values of humanism held by Arizmendiarieta.

These values are as follows: respect for the human dignity of all people; a search for the common good; recognition that the fundamental objective of companies is to satisfy the various stakeholders in a balanced way and to ensure their sustainability for the future; ensuring that employees are involved in the management, profits and ownership of the companies, as well as in their economic activities; maintaining certain standards of internal solidarity, both within the company and with society.

This is part of today's current economic reality and it is structured in four different levels: an inclusive, participatory business model; cooperation between different companies; cooperation between the public and private sector, and cooperation in terms of ensuring social inclusion.



## RESULTS

A parliamentary initiative submitted for consensus by all political groups to kick-start an *inclusive, participatory business model for Basque/Navarre companies*, defined by people with different ideologies and business experience, by means of public policies (tax, etc.).

There are people from different fields working to find the most ambitious solutions possible in the areas of cooperation between companies and between the public and private sectors.

Work is being carried out on the viability of social inclusion projects with the Basque government, Caritas, etc.



이번 GSEF2018 포럼에서는 포스터 세션을 통하여 총 37개의 프로젝트를 전시 공유하였다. 에우스갈두나 전시장에 마련된 포스터 세션 공간에서는 주로 현지의 이니셔티브가 소개되었다.

포스터 세션 공간에서는 참가 단체와 관람하는 참가자들 사이에서 회의와 네트워킹이 함께 이루어졌다.

(포스터 세션 자료는 영어로만 제공됨)

# ARIZMENDIARRETA, LEADERSHIP OF MONDRAGON COOPERATIVE EXPERIENCE

ALE Asociación Amigos de Arizmendiarieta - Arizmendiarieta Lagunak Elkartea

Association



Miguel Angel Laspiur (President)

Mikel Lezamiz (Secretary)

# ETHICS AND SOCIAL INNOVATION IN REAL STATE. IT IS HARD BUT NOT IMPOSSIBLE

Etikalia Inmobiliaria ética S.L.

Social Economy Organization



Roberto Cacho Toca (Etikalia) roberto@etikalia.es

Asier Arcos Alonso (Basque Country University) asierarcos@hotmail.es

## CONTEXT

Collaborate with institutions in the incorporation and consolidation of ethical-social training in all educational areas and in society in general.

Promote reflection on new business formulas or on possible renewals on cooperative formulas.

Collaborate with Social Economy Entities and primarily with cooperative entities.

## PARTNERSHIP

MONDRAGON CORPORATION and MONDRAGON UNIVERSITY.

## PRESENTATION

To keep alive the figure of Arizmendiarieta, his personal biography and the humanistic values on which he was inspired, promoting and supporting the enrichment of the cooperative experience he initiated, his social ideology and his practical contributions.

- Stimulate the reflection and adaptation of his ideas and his work, for its update and permanent development.
- To encourage reflection on new socio-business formulas based on the ideas and values of Arizmendiarieta.
- To constitute an integrating element of all those people interested in the Experience and in the cooperative development.
- Promote the expansion of areas of action of cooperatives, approaching citizens through new activities in cooperative regime.



## RESULTS

DISSEMINATION OF COOPERATIVISME AND ARIZMENDIARRIETA'S PHILOSOFY AND VALUES.

## CONTEXT

Etikalia seeks social, economic and environmental impact through the mobilization of empty housing. An empty house has a negative impact on the economic, social and environmental context: costs for the owners and the community, difficulty of access to housing and under-use of the existing residential park.

The philosophy of Etikalia is based on the fact that it is professional rental management (as preventive action) that can make the experience of renting a home successful for landlords and tenants.

## PARTNERSHIP

Etikalia collaborates with the University of the Basque Country in the promotion of training initiatives regarding the Social and Solidarity

Economy, as well as the current situation of the right to housing and the innovative responses in this regard. Moreover, it collaborates in Final Degree Projects -TFG-.

Etikalia is a member of REAS Euskadi and has participated in the Social Market that advocates for inter-cooperation between social enterprises and the generation of virtuous links of knowledge, exchange between them.



## PRESENTATION

Etikalia was founded in 2014 with the aim of providing a socially innovative response -from the Social Economy perspective- to the lack of access to housing in the Basque Country.

With the purpose of facilitating the human right to have decent housing from a private perspective, it introduces the ethical vision in the real estate sector and adopts a business model that guarantees its economic and social sustainability.

This is made possible through the implementation of the triple bottom line (economic, social and environmental), seeking to permeate the beneficiaries of innovation as an active subject in the development cycle of their own enterprise.

## RESULTS

- In four years, a significant number of empty houses have been mobilized, more than 190 contracts have been signed through a professional leasing management service.
- Etikalia has generated bonds of trust of the owners with the project. Stable and quality employment has been generated, increasing the workforce by 100%.
- A very small percentage of non-payment situations (less than 0,5%) have been achieved, which have been resolved satisfactorily for the parties.

## Pasado, presente y futuro del alquiler de vivienda en España





# CHANGEMAKER ALLIANCES: CORPORATE SOCIAL INNOVATION IN SPAIN

DOT S.Coop  
www.feeldot.com

Cooperative

# DOT

Iñigo  
Blanco  
iblanco@  
feeldot.com

# EMPOWERING WOMEN WHO WANT TO BUILD A NEW FUTURE AND GIVING THEM NEW EMPLOYABILITY OPPORTUNITIES

EDE FUNDAZIOA and SUSPERGINTZA ELKARTEA

EDE FUNDAZIOA and SUSPERGINTZA ELKARTEA are both third sector organisations that work in partnership in a mix of activities to meet the specific needs of the community. They are both motivated by the desire to achieve social goals and they are part of a bigger group called EDE TALDEA.

edefundazioa

emaktiva

Begoña  
Gavilan  
(Head of Employment)  
bgavilan@  
fundacionede.org

## CONTEXT

In times of difficulty and uncertainty, a habitual pattern of behaviour in people and organizations is usually not to take risks, restrain themselves, stay in the same position, protect themselves, and even hide.

That's why we need corporate changemakers and innovative organizations in Spain that, in the face of adversity and uncertainty, are able to arouse their curiosity and have the courage to lead the future that is emerging.

## PARTNERSHIP

Ashoka as the world leading social innovation NGO. Ashoka builds a community of change leaders who see that the world now requires everyone to be a changemaker.

DOT S. Coop is an award winning business innovation firm focused on social intrapreneurship and product & service design based in Bilbao, Spain. Our products have a impact in millions of people and households worldwide.

Together, they collaborate to transform institutions and support changemaking for the good of society.



## PRESENTATION

We live in a world defined by rapidly accelerating change, – a world of volatility, complexity and hyper connectivity and intensifying social, economic and environmental problems.

Ashoka Spain and DOT S.Coop, as strategic partners, are co-creating the best environment to help and facilitate how companies are able to create changemaker strategies, products and services to become an active part of the social innovation sphere, focusing efforts on:

- Leading a social Intrapreneurship movement in Spain.
- Designing hybrid value chains and changemaker products and supporting the creation of changemaker alliances.

They envision a Changemaker Company this way:

- Designs and implements a Social impact Corporate Vision
- Has a clear strategy of its Social Footprint
- Develops and cultivates changemaker talent and activates intrapreneurial teams
- Has a key role and value on the social innovation open ecosystem
- Has a positive impact in the world through its products, services and key activities.



## RESULTS

Ashoka and DOT S.Coop successfully collaborated on the implementation of the following projects:

- Eroski : Changemaker intrapreneurship program at the corporate HQs 'Sede Contigo'
- Coca-Cola Company: Aquarius as a changemaker environment.
- Danone: 'Alimentando el cambio' program.
- SUEZ & Aguas de Barcelona: Social Innovation Strategy and 'BATUTA' corporate intrapreneurship program.

Institutions like Fundación COTEC and Mondragon Team Academy also had an special role in this ecosystem.

## CONTEXT

Lifting at least 20 Million of people out of the risk of poverty or social exclusion is one of the headline targets of the Europe 2020 indicators.

Emaktiva is unique because it tackles social exclusivity, poverty and gender violence and through a hand holding approach and the work of a very skilled team we succeed to give these women the best chances to improve their life in the long term.

## PARTNERSHIP

The programme is financed by Programa Operativo de Euskadi 2016-2020 (European Funding), Diputación Foral de Bizkaia, Lanbide and other private sector companies like BBK.

Throughout the years there have been many partnerships with the private sector: Suspertu S.L., IHOBE (Sociedad Pública de Gestión Ambiental del Gobierno Vasco), Cadena Ser-Euskadi, CEBEK (Confederación Empresarial de Bizkaia), ASLE (Sociedades Laborales de Euskadi), IGURCO Servicios Socio-Sanitarios, Eventia, Innevento SA and IKEA.



## PRESENTATION

Emaktiva aims to support women into employment, these women are excluded from the social system and its rights and privileges, typically as a result of poverty or the fact that they belong to a minority social group. We are committed to working in Bilbao to give these women the best start in life and open up new opportunities in the job market.

We provide a tailored journey into employment through vocational training, employability support and brokered interviews with employers. These journeys will aim to support the specific situation and needs of the woman we are working with and in some cases our team will also have to address cases of domestic abuse or family abuse.

We also deliver group sessions about: Individual/Group Empowerment; Job Search Tools and many partnership events with organisations interested in being part of the programme and support our women.

Women who join EMAKTIVA find themselves in sustainable employment with new perspectives.



## RESULTS

We have helped over 200 women with different and unique situations in terms of level of poverty, gender violence, non-residents, lone mothers, long time unemployed, with not many studies and, in many cases women that belong to a minority group.

- 47 women were successful in achieving the certificate of three different Vocational Training courses.
- 50% of the women were between 30 to 45 years old, 15% under 30 and the rest over 54 years old.
- Around 56% of them were long term unemployed and with very little or no education.
- 35% had suffered some kind of domestic and/or family abuse.
- 40 companies gave all our women in training an opportunity to have work experience
- Around 30 women found sustainable employment.



# COOPERATIVE COOPERATION

Mundukide Foundation

NGO



Josu Urrutia Beristain (Director)  
E.jurrutia@mundukide.org

# EU PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP AROUND SOCIAL ECONOMY AND DISABILITY

Fundaci3n ONCE

Foundation



Miguel 1ngel Cabra de Luna (PhD)  
mcabradeluna@fundaciononce.es

## CONTEXT

We specialize in two types of capacity building:

- Classroom and practice-based learning: we offer training in business and cooperative management. Then these local graduates serve as long terms mentors for on-going, site- specific support.
- Local knowledge transfer: we offer farmer to farmer exchange of "know how" using methodologies developed within context. We supply crops and material that farmers need to develop their agricultural activity. We leverage our access to capital, supply chains and commercial network to help in their own development.

## PARTNERSHIP

Our work is based on an Intercooperation system where different cooperative agents take part. Mundukide acts as a coordinator to pool together expertise from the Mondragon network:

- The University of Mondragon takes part, mainly through his cooperative studies center, LANKI
- 40 Cooperatives participate with the economic contribution. They transfer part of their social fund to Mundukide. They also contribute with technical support offering their members' experience
- Small NGO from Debagoiena
- Volunteers



## PRESENTATION

Mundukide is a not for profit international development organization created in 1999 as a result of solidarity commitment of several cooperative agents of Mondragon. The aim was to contribute to the economic and productive field of the southern countries using the cooperative approach and experience but also to grow as persons, cooperatives and communities.

Mundukide is a foundation. Our board of trustees is composed of 12 cooperatives, 3 small NGOs of Debagoiena Valley, 4 worker of Mundukide and 1 volunteer.

Mundukide works with communities for long term regional economic development programs. Our mission is to cooperate with the people of the South to promote self-managed, integral and sustainable development.

Our work follows clear principles:

- First of all, understand where we are
- Promote local leadership
- Offer opportunities
- Build local capacities
- Be open to negotiation and flexible
- Be results-oriented
- Commit ourself to the long-term.



## RESULTS

- Mozambique
  - 200 km roads
  - 919 irrigation systems, 561 irrigated hectares
  - 12 agreements with local farmer organizations with 284 agridultural asisstants
  - Promoting new cultures for a total of 6.816 hectares and 1.647.887 euros in production.
  - Farmers: 9.500 participants, 4.350 women.
- Brasil
  - Support in management to 20 cooperatives in 4 estates ( 5.000 members)
  - Training in cooperatives management 500 members
  - 6 editions of Women School 350 participants

## CONTEXT

People with disabilities represent 15% of the EU's population.

The SE sector provides 13.6 million paid jobs in Europe.

The Social Economy sector is particularly sensitive to employment of disfavoured groups.

In some countries SE enterprises employ up to 3 times more people with disabilities than traditional enterprises.

## PARTNERSHIP

The partnership involves different players and is declined at several levels:

- Spanish Government and European Commission: identification of priorities and definition of the programme scope
- Regional and local governments in the implementation phase
- Local, national and European social economy and disability organisations.



## PRESENTATION

ONCE Foundation has been leading for more than 15 years a €30+ Million a year European Social Fund Programme to promote the labour integration of people with disabilities (15% of the global population), which is financed by the European Commission through the Spanish Government's Operational Programme for Social Inclusion and Social Economy. 2/3 of the money are EU funds and the remaining 1/3 is contributed by ONCE from its own resources.

This initiative has been particularly successful in promoting the employment of people with disabilities in Spain at the same time as strengthening the Spanish social economy (SE) sector. Equally it has been recognised by the EU as best practice and served as an inspiration for other countries. Since 2017 Fundaci3n ONCE has been leading a panEuropean initiative on "Social Economy and Disability" to untap all the potential that the social economy enterprises have to promote the social and labour integration of people with disabilities.

## RESULTS

- 12,000 new jobs and work placements for people with disabilities created in 2017 by Fundaci3n ONCE
- Development of European partnerships for peer learning and exchange of best practice:
  - League of Historical and Accessible Cities (Avila, Lucca, Mulhouse, Sozopol, Torino, Viborg)
  - Social Economy Europe: creation of a working group on "Social Economy & Disability"
  - European Award for Social Entrepreneurship and Disability
- Increased awareness across Europe about the potential of SE as a generator of employment opportunities for people with disabilities.





# THE ECOSYSTEM OF SOCIAL BUSINESS CITY BARCELONA

Social Business City Barcelona

Social Economy Organization

sbcbarcelona@sbcbarcelona.org



# CAMBIAR TUS SEGUROS, LO CAMBIA TODO

Nortlan, correduría de seguros ética y solidaria

Solidarity Economy / Feminist Economy

Estefania Rodríguez  
estefania.rodriguez@nortlan.com



## CONTEXT

Making our environment a better place implies active participation of all. Networking and sharing responsibilities become crucial to solve social issues, which need to be thought from different perspectives. Social economy provides this new point of view; it is gaining support in both public and private initiatives, but tools to strengthen it are much needed. SBC is a network of actors who want to work together for the same purpose.

## PARTNERSHIP

SBC counts on a governance system that involves agents following the quadruple helix model. The Barcelona City Council and Diplocat are public administration entities; Tandem Social, Intermedia, Gentis, Formació i Treball and JOIA are social economy organizations; Fundació Catalunya La Pedrera, Fundació FC Barcelona and Obra Social La Caixa are corporate foundations. The YSBC network includes 9 Catalan universities: UPF, UAB, UPC, UB, EADA Business School, UOC, UIC and Abat Oliba CEU.



## PRESENTATION

Social Business City Barcelona is a local program inspired by the global concept of social business. We call social business those companies which wish to have a positive social impact and, in order to do so, they use business as a tool, investing their profit in maximizing their outcomes. Our purpose is to identify social needs and solve them through social business and social economy. This program and the concept that it represents are inspired on Professor Muhammad Yunus, Nobel Prize Laureate 2006.

SBC has 4 objectives: to promote the creation of new social business, to educate young people in social economy, to raise awareness about social needs and the ways to solve them and to advocate for social business. We design and apply various actions to fulfill these purposes: programs for entrepreneurs, such as Co-creation Laboratory and Zero Waste programme; college and university courses; campaigns, such as Responsive Consumption.



## CONTEXT

Our model business is based on the terms of economy social and solitary. Also from a feminist prisma, since in a mainly male sector this business is being managed by a women. The main objective is to change the way of make business in a sector that, as happens in banking, the economic results seem to be the most important aspect.

## PARTNERSHIP

Nortlan takes part in different acts related with alternative economy. Saretuz, responsible consumption net from Donostia-San Sebastian. Ethsi mark, is an ethics and solidarity quality distinction that values the level of transparency and good practices implemented by insurance companies, insurance managers and the products they sell. Actually we are in process of getting it. Alternative fairs, we attend a different fairs to familiarize people with others ways to consumptions.

## RESULTS

In our two years of activity we are achieve moving near 85.000 euros to a more ethic economy, and joining 200 persons, companies and associations with similar values and hopes.

At the same time, we have donated on average 700 euros each year to a total of 5 ONGS.

## PRESENTATION

Nortlan is the first insurance brokerage ethic and solidary situated in the Basque Country. Each insurance contracted with Nortlan have triple impact: economical, medioambiental and social.

Economical and medioambiental because we work mostly with insurance companies that don't invest their profits in weapons or carbon-based fuels. At the same time we commit to invest our profits only in SRI (Socially Responsible Investing).

On the other hand, social impact because we donate a % of the insurance price to diferentes ONGs. But we don't do generics donations, we work in individuals projects related with the tipe of insurance that you are contracting.

You can see more in [www.nortlan.com](http://www.nortlan.com)



# CAMBIAR TUS SEGUROS LO CAMBIA TODO!

Correduría ética y solidaria.  
Con tu póliza **apoyas proyectos sociales** sin que te cueste más y cambias el mundo como l@s súper héroes! **Infórmate!**

[www.nortlan.com](http://www.nortlan.com)  
667 566 220  
Mundaiz Kalea 50, Donostia





# SOCIAL INVESTMENT READY PROJECT

## Tandem Social SCCL

Cooperative of strategic consultants for social business and entrepreneurship

# TANDEM SOCIAL

Jaume Oller Rosell

jaumeoller@tandemsocial.coop

# MORE THAN 50 YEARS OF GOVERNANCE, IN FAVOUR OF PEOPLE WITH INTELLECTUAL DISABILITIES

Gorabide

Association



Pablo González Gutiérrez  
(Managing director)  
gorabide@gorabide.com

## CONTEXT

When designing SIR, the team found 3 main barriers to capital access:

1. Lack of skills, culture and financial literacy and management
  - Social entrepreneurs unable to identify appropriate financial products
  - Technical financial vocabulary
  - Investors lacking information about the social business
2. Lack of market orientation
  - Reluctance of non-profit organisations to capitalise their organisation
  - High transaction costs for investors
3. Lack of financial products and financial intermediaries adapted to social enterprises
  - Lack of adaptation of risk criteria.

## PARTNERSHIP

The SIR project was a partnership effort from start to finish, with the complementary knowledge and skills of each member organisation enabling a wide-reaching and deep strategy to be implemented.

The main responsibilities were the following:

- Gicoop – coordination with the pool of financiers, development of the online platform
- Tandem Social – strategic support for social businesses pre- and post-investment
- FJM – legal advice for both financiers and social businesses throughout the project.



## PRESENTATION

While many social businesses in Spain identify financing their project as a main challenge, at the same time social finance organisations are struggling to find applicants for their products. Identifying and analysing these related problems enabled the SIR team to define how to resolve and connect the parts of the puzzle.

The SIR team of social financiers (Gicoop), social consultants (Tandem Social) and lawyers (Gabinet FJM) worked to support both social businesses and social financiers in meeting their objectives.

On one hand, the team created a pool of 12 financial organisations offering social finance products, working together to lower barriers to access by standardising the documents required. Additionally, all members of the pool could receive social finance applications via custom-built platform empresasocial.eu.

On the other hand, the team worked with 20 social businesses to strengthen their business model and financial proposition. This involved intense mentoring and development of a comprehensive business plan and financial proposal for financiers.



## RESULTS

12 organisations offering social finance and that operate in Catalonia formed a pool of financiers: Cajamar, Caixa Enginyers, Caixa Guissona, ESADEBAN, EconomistesBAN, Ship2B, GICOOP, CREAS, COOP57, ASCA, Avalis, Elkargi.

Of the 20 social enterprises (as Espigoladors ([www.espigoladors.com](http://www.espigoladors.com)) or Idaria ([www.idaria.cat](http://www.idaria.cat))) selected to receive investment readiness mentoring, 9 received social investment during the program while 3 are in negotiations.

The team will give continuity to the project by maintaining the financial pool platform open to applications.

## CONTEXT

Gorabide and the Provincial Council of Biscay maintain a historic strategy of collaboration for the co-creation of public policies, serving as an example of the contribution of value in the detection of needs that contribute to consolidate social services.

Thus, they affect the improvement of intervention procedures and move towards an integrated model, focused on the person and oriented to the quality of life, ethics, excellence and transparency.

## PARTNERSHIP

This partnership is a two-way alliance aimed at guiding, planning, deploying and monitoring as well as evaluating social services. The Provincial Council of Biscay promotes the conditions for people with disabilities to reach their maximum autonomy, inclusion and active participation in the community and leads policies relating to attention, support and promotion.

Gorabide manages regional centres and collaborates in the development of disability plans. Furthermore, both entities participate jointly in technical and coordination teams.



## PRESENTATION

Founded in 1962, Gorabide is the association of families of people with intellectual disabilities and is the driving force of these associations in Biscay. It has more than 4,700 users (84% of the census of the Provincial Council of Biscay), and is the only one working with any type of intellectual disability in the entire region. In addition, it is the promoter of Lantegi Batuak, to cover the work needs of people with intellectual disabilities, and Futubide, to offer resources and support.

Gorabide knows the needs of people with intellectual disabilities in a broad and direct manner through their families who, in addition, govern the association through the assembly and the board of directors. Thus, it provides innovative services and quality support, focused on each person, attending to the quality of life and from an ethical commitment, throughout the life cycle, so that this group can fulfil their vital aspirations.

## RESULTS

In addition to 12 residences, 10 dwellings, 13 day centres, a residence for temporary stays, a respite service at weekends and a program to support the quality of family life, this alliance influences the Plan for Participation and Quality of Life of People with Disabilities in Biscay (2010-2013 and 2016-2019).

This, in turn, helps with the application and operational capability of public policies on disability, as well as monitoring and evaluation of the same.





# DARE TO BE AN ENTREPRENEUR

Gaztenpresa  
Foundation

gaztenpresa  
fundazioa

Inmaculada  
Ramos  
(President)  
iramos@  
gaztenpresa.org

# SMALL COOPERATIVES OF BISCAY NETWORK

Goraturuz  
Network

GORATURUZ

Iratxe Marián  
Lavesa  
goraturuz.eus@  
gmail.com

## CONTEXT

In 1994, as a result of the industrial restructuring suffered, the left bank of the Nervion river appeared very deteriorated, reaching levels of youth unemployment of 50%. In this situation, a group of people began mobilizing to find answers to this situation.

In this context, Gaztenpresa arises as a business ideas competition organized by the directors of the branches of LABORAL Kutxa and supported by Bultz-Lan Consulting. The experience was quite satisfactory and 10 companies were created. In the next years, the programme was extended to other territories.

## PARTNERSHIP



## PRESENTATION

Gaztenpresa is a foundation run by LABORAL Kutxa as part of its social work.

Its Mission is to support the development of self-employment. In line with the underlying philosophy of LABORAL Kutxa, the Gaztenpresa Foundation gives a twofold support, both technical and financial, to people who are unemployed, at risk of losing their jobs, at risk of being socially excluded or otherwise at a disadvantage when it comes to securing a traditional loan.

Its portfolio of services includes consulting, training and support in the initial moment of launching the initiative, and at later times for its consolidation. After a feasibility analysis, microfinancing is offered at interest rates different from the usuals for other customers, and with less, or none, request on collateral other than personal guarantees.

We Support, entrepreneurs of all ages., young micro-companies with development projects and organisations that seek to foster entrepreneurship among their users.



## CONTEXT

It is a fact that there is an increasing number of small, mainly service-oriented co-operatives that are emerging. They are generally formed by professionals but without business training. This panorama of inexperienced micro-enterprises creates the need to build relationships among them, in order to create synergies and collaborations, and to offer more complex and complete services.

These professional ties encourage the consolidation of companies and their opening to new markets.

## PARTNERSHIP

The network is created by the cooperatives themselves. However, through its development it had the support of other actors who work in the field of entrepreneurship and the social economy. 'Work-lan' Association has been involved from the outset, by supporting and facilitating the creation of the network. Additionally, other organizations have supported the network in one way or another: Bilbao Ekintza, Fundación Azaro, Erkide, Beaz, Secot Laboral Kutxa, Iberdrola as sponsors in different activities...



## PRESENTATION

The network of cooperatives emerges with 4 main objectives:

- Create one space promoting the knowledge of the members of the group, in order to support the service provision, to collaborate, and to build new multidisciplinary projects.
- Generate a brand identity, reinforcing the feeling of belonging to a collective and increasing trust from the outside.
- Establish a network of cooperation and support among cooperatives, generating a contrasting environment.
- Tackle the specific needs of small cooperatives that are not currently being addressed.

In order to achieve such objectives, different activities are being developed so far, including:

- Annual meeting of Small Cooperatives of Biscay, to promote knowledge among cooperatives, and further the understanding of the cooperation and collaboration.
- 'Pintxo-Koop', informal meetings around pintxos and drinks in different places, facilitating the meeting and exchange of experiences.
- 'Microformaciones', collaborative learning program.
- Web and Social Networks to spread the information: 'goraturuz.eus' website, Facebook, or Twitter.



## RESULTS

EVOLUTION UNTIL 2017:

- COMPANIES STARTED UP : 4,910
- JOBS CREATED : 8,754
- FINANCING : € 138 million

RECOGNITIONS:

- FUNDACIÓN CORRESPONSABLES: (2010)
- GIORDANO DELL' AMORE MICROFINANCE GOOD PRACTICES EUROPE AWARD (2014)
- AWARD TO THE BEST WOMEN MANAGER (2015)
- AWARD FOR BEST MENTORING RELATIONSHIP (2017)
- EUSTART UP AWARD (2017)
- BIOTZA SARIAKEKINTZAILE AWARD (2010)

VOLUNTEERS: 134.

CORPORATIVE VOLUNTEERS PROMOTED: 38%  
MENTORING RELATIONSHIP: 97

## RESULTS

It is still too early to estimate results. Thus far around 50 small cooperatives have participated in any of the activities promoted by Goraturuz. All of them have shown interest in this kind of initiatives and in becoming part of the network in some way. Some collaborative projects have been triggered, and there is an exchange of services between the member cooperatives and other organizations linked to the social economy model.



# PROMOTION OF SOCIAL ECONOMY ENTERPRISES IN THE REGION OF GRAN BILBAO

**Asociación Work-Lan Bizkaia**  
Non profit association



**Belén Varela**  
bvarela@work-lan.com

# SOSTEVIDABILIDAD, A TOOLKIT FOR BALANCE WORK&LIFE IN ENTREPRENEURSHIP

**ColaBoraBora**  
Social Initiative Cooperative



**Rosa Fernández Cerdán**  
rosa@colaborabora.org

## CONTEXT

Work-lan was promoted by The Social Economy Department of the Basque Country in 2006. Human and material resources of this educational institutions can be a very important motor of innovation, competitiveness and growth for the entrepreneurs. REQUIEREMENTS FOR CONSTRUCTIVE AND EFFICIENT COLLABORATION with another institutional agents working with local entrepreneurs

- Flexible, no burocratic
- To share resources-knowledge
- Mutual benefits
- Focused on needs, not money

## PARTNERSHIP

We count a DEVELOPENTE BOARD created by collaborating enterprises belonging to strategic sectors in order to support the development of the new entrepreneurship projects.

- ELECTROTECNIA HERMANOS ARTECHE, S.A.
- ASLE
- LABORAL KUTXA
- ELKARGI SGR
- GRUPO EROSKI
- IBERDROLA
- SERVICIOS SOCIALES INTEGRADOS
- REZIKLETA S COOP
- INTEGRA
- SECOT
- KOOPERA
- ELKAR-LAN
- CAMP TECNOLÓGICO
- SUSPERGINTZA ELKARTEA



## PRESENTATION

Work-lan is a non profit association for the promotion of social economy enterprises in the region of Gran Bilbao. The members of this organization are five of the most important Professional Training institutions of the Gran Bilbao area: Colegio Salesianos Deusto, Escuela Formación Somorrostro, Escuela de Química y Electrónica Jesuitas de Indautxu, Politeknika Txorierrri y Colegio Zababuru.

What does Work-lan offer?:

- A Professional Training institution to go with the most technical part of the project research (development of maquettes, pilot tests, prototypes, labs, machinery.....)
  - An enterprise in the sector who will contribute with its experience, market view and contacts likely to become potential customers
  - Consultant for the elaboration of a plan of viability.
- As well as:
- Training and sensibilization to the co-operative world and labour societies/companies
  - Advising on creating enterprises and managerial procedure
    - Financing search
    - Sites in advantageous conditions
    - Seeting-up and supporting



## CONTEXT

How to combine the sustainability of life and cares with the demand of timetables, availability and flexibility involved in entrepreneurship? We mean:

- unequal distribution of caring chores that are taken up by entrepreneur people, specially women
- reconciliation difficulties
- emotions and psychological states (fears, lack of trust...)
- perpetuation of patriarchal leadership styles and company organisation
- expanded imaginary of a "almighty" entrepreneur.

## PARTNERSHIP

The project has been partially funded by the Employment, Social Inclusion and Equality Department of Biscay's Regional Government and executed in collaboration with "La Quinta Ola".

A distinguishing feature is the active participation at the different stages of the project of a great diversity of local and national agents that belong to: Social Economy and Solidary organisations, citizen collectives, employment public agencies and foremost more than 200 entrepreneur people.

## RESULTS

A KIT of 19 methodological tools classified in 3 chapters: LIVE, CARE AND CHARGE.

- a list of Tricks and Remedies DIY proposed by entrepreneur people.
- 8 practical cases reference of companies who tell us how they do it.
- a situation diagnose where 137 companies have participated.

The guide is a free access material under a Creative Commons license and downloadable from: <http://sostevidabilidad.colaborabora.org>

## PRESENTATION

"SustainLIFEbility: tricks and remedies for an entrepreneurship with life in the centre" is a whole project aimed to move towards a more inclusive and sustainable culture of entrepreneurship. It's a pioneer project whose main goal is to advance in the balance between an entrepreneur's LIFE and the SUSTAINABILITY of her/his project, that allows self-employment to be a "worth living" life or at least, that does not worsen it.

And how do we do it? Through the collective edition of a practical easy to handle guide, as a daily work out for entrepreneur people who want to undertake their professional projects without neglecting their lives. With a series of methodological cards for each person or team to diagnose themselves in a unique and exclusive way and design a customised sustainLIFEbility plan.





# REUSE OF COMPUTERS WITH FREE SOFTWARE

Asociación Educativa Reciclanet-Hezkuntza Elkarte

Educational, Ecological and Solidarity Association, (NGO)



Hezkuntza elkarte

Ramón Barrenetxea  
reciclanet@reciclanet.org

# KL KATEALEGAI - DEVELOPMENT WITH COMPANIES AND EMPLOYMENT OF PEOPLE THROUGH PARTICIPATION AND SOCIAL ECONOMY

KL Katealegaia

Social Economy Organization



katealegaia

Pablo Núñez  
pnunez@grupokl.com

## CONTEXT

Why destroy or recycle computer equipment if it can be Reused?

- We avoid toxic and hazardous waste from the WEEE ending up in the landfill, reducing the impact on the Environment.
- We reduce the exploitation of new resources of Nature, extending the useful life of computer equipment and avoiding the generation of more CO2.
- We apply Reuse as an indispensable tool of the Circular Economy, generating employment and environmental benefits.



## PARTNERSHIP

Our project is financed in part with funds from the SPRI, a body dependent on the Basque Government and with the collaboration of Tecnalía. In addition, Reciclanet belongs to the collective of REAS (Network of Alternative and Solidarity Economy). We also participate in the training of students of FP's (Professional Training) and we have agreements signed with Institutions, Companies, Universities and Associations.



## PRESENTATION

- Reciclanet is a non-profit association, whose main objective is the reconditioning of computer equipment with Free Software, to be reused by citizens in general and by those susceptible to Digital Divide in particular.
- We want to re-incorporate reused equipment into society, generating social profitability and environmental benefits.
- Reuse BEFORE recycling following the Environmental Framework Program of the CAPV 2020.
- The project is co-financed by the Basque Government and all income obtained is reinvested in the management and maintenance of the project itself.
- Reciclanet has been educating and making people aware of the values of the 3Rs (Reduce, Reuse and Recycle) since 2000.
- We actively collaborate with Vocational Training Centers (FP's), making available diverse computer material and Free Software Training.



## CONTEXT

KL fulfills the social integration path of the person compiling guidance service, employment in KL and direct recruitment in ordinary labour market. KL has the appropriate tools for supporting the person throughout the whole cycle of employability.

To do so, KL has a participatory model in the fields of strategy, management and operation where workers members themselves are directly involved.



## PARTNERSHIP

From industry's point of view, KL Katealegaia has collaborative agreements with over 50 companies, industrial leaders in their fields of activity maintaining with them an active engagement and relationship.

From Society's point of view, KL cooperates with agents and associations that are key reference in the field of employability and wealth generation in the Territory. As well as with institutions on the implementation of employability policies and betterment of society.



## RESULTS

- Keep the debate open in our community over the necessity of use of Free Software in the Administration: Public Money, Public Code!
- The celebration of the International Software Freedom Day (SFD) in September every year
- Internships for students of the institutes of FP's
- Manage the project for the creation of a Free Software Zone
- Start-up of an e-commerce store for sale our computers at social prices with 1 year guarantee
- Development of open source projects with our know-how in collaboration with the Polytechnic University of Catalonia
- We are advising for local governments to promote Reuse BEFORE Recycling
- Collection of more than 170 tons of computer equipment.



## PRESENTATION

KL Katealegaia is a non-profit company with a clear business mission: provide and maintain quality employment opportunities for disabled persons at risk of social exclusion in Gipuzkoa.

KL Katealegaia is ruled by the limited companies regulations and the people working within hold 70% of shares. Other shareholders are local government (Diputacion Foral de Gipuzkoa), Once-Ilunion (National Blind Persons Association) and Grupo Gureak.

KL's activity is focussed on the industrializing, assembly, manufacturing and quality control of sub-sets of various technologies for industry. It operates in the fields of automotive, energy, access systems, electronics, lifting and capital goods.

Through supported employment methodology, KL prospect the market, provides advice to companies and accompanies the person in those employment opportunities that arise in the territory of Gipuzkoa.



## RESULTS

KL Katealegaia employs 960 persons in its facilities of which 95% of them are persons with disability and at risk of social exclusion. Some 35% of them are persons with special difficulties for employment.

KL does follow-up of 52 persons included in its supported employment programme. Furthermore annually accompanies more than 300 disabled persons in Gipuzkoa in their search for employment through its guidance and orientation service.

KL Katealegaia is a project of the persons and for the persons with disability, sustainable, where its social account trebles granted subsidies.





# PROMOTION OF THE SOCIAL CURRENCIES THROUGH TECHNOLOGICAL INNOVATION PROCESS

Red de Economía Alternativa y Solidaria REAS | Madrid



María Atienza  
mariaatienza@reasmadrid.org

Genoveva López  
genolomo@gmail.com

# MUJERES CON ENERGÍA. COOP OR WOMEN WITH ENERGY

Women with Cooperative Energy

Cooperative

Yolanda Picazo  
yolandapicazo@gmail.com



## CONTEXT

The Social Market has experienced significant growth. Before, voluntary work and scarce resources were enough to perform the necessary daily tasks, but now, the workload within the network and the connections between the different actors have increased notably, and there is a need to improve efficiency in the use of resources. At the same time, MES needs a tool to connect producers and consumers directly in order to make the structure horizontal and fluent.

## PARTNERSHIP

REAS and MES are working together to improve internal processes and communication with the customers and entities that form the network. The work that is taking place features all the working commissions of the Social Market in Madrid, the state-wide Network of Social Markets, and the Social Market in Aragón. An important effort has been made to give all stakeholders a voice with which to express their needs, and to create a full-featured tool which is useful for everyone involved.



## PRESENTATION

REAS has developed the Social Market (MES) as a tool to connect producers and consumers. MES is a network of production, distribution and consumption of goods and services with ethical and environmentally sustainable criteria. MES was established in 2005 as a cooperative of consumers and producers (companies and sole traders).

MES is now designing a management tool that includes a mobile app that will allow the organization to grow in scale and efficiency.

The management tool will work to support the registration of new members of the cooperative, to carry out administrative tasks, and will serve as a channel to advertise campaigns, promote special offers from the producers, and broadcast the Social Balance (social audit) of the different entity members of the MES. At the same time, MES has a loyalty customer system that uses a social currency which gives out "points" when an exchange happens within the network. This benefits producers, consumers, and the network itself. The mobile app will be a wallet and also a payment system denominated in social currency, and cooperation in terms of ensuring social inclusion.

## CONTEXT

Today, the sector begins to articulate with the 17 renewal energy cooperatives dedicate to the selling of enelectricity, that exist grouped in the Union Renovables. However, despite being part of the social economy, the energy sector is not immune to the gender bias of the energy industry. Therefore, rather than lecturing or reproaching, we got down to work. The first Encounter of Women with Cooperative Energy held in January 2018 in Madrid laid the basis, methodology and content, to provide a ecofeminist point of view in the way in which energy is generated, distributed, commercialized, legislated and developed in our country. There are many examples of female leadership in European electricity cooperatives, so cross-border cooperation is one of the central themes of our initiative.

## PARTNERSHIP

We count on different external agents, than the promotional group of women itself, which are supporting and advising us with the initiative, that are:

Energy Cooperatives: • SPAIN: EconActiva, Cooperativa Eléctrica de Alginet, La Corriente, Unión Renovables, Ecooo • PT: Copernico • IT: ènostra • BE: Ecopower • EU: REScoop.eu.

NGOs, associations and ecologist groups: • Greenpeace • Ecologistas en Acción • Plataforma por un nuevo modelo energético • RedEcofeminista • Federación de Mujeres Progresistas

Social Economy Initiatives, EU agents and Investigation Centers: • Mares de Madrid (Counselling - EU Project) • Department of Economics of Climate Change, Energy and Transport of EU • Ciemat (Investigation Center in Energy, Environment and Technology)

## PRESENTATION

We know that energy is a serious and essential issue for life: that is why it is also a woman's business. However, the current Spanish energy market is based on exclusion and the gender bias is no exception. Unfortunately, this situation is repeated also in the cooperative environment, where the female presence in the energy sector is much smaller than the male presence. Far from recognizing ourselves as a victim, we propose that the transformation of the energy sector must come from the social economy and cooperatives where values such as equality and social justice go together with development and innovation. We defend the potential of the social economy and in particular of the energy cooperatives to first accompany and then internalize equal opportunity processes.



## RESULTS

The management tool and the mobile app are connected, so that the internal and external management and communication are combined in a way that allows more efficiency in daily work. The tool also allows the exchanges within the network to be monetized using a bonus in social currency that permits the maintenance of the network, and in a broader sense, is an incentive towards a more responsible consumption within the social and solidarity economy.



## RESULTS

Women with energy. Coop has the firm purpose to increase the presence of women in decision-making and management bodies of the cooperatives of renewal energy, advise over the use of inclusive language, the implementation of equal opportunities plans within organizations, companies, and other cooperatives, the exchange of good practices between neighboring countries involve in projects of renewal energy.

Women are not only the majority victims of energy poverty, but half of the entrepreneurial potential of our society and almost half of the workforce that moves the social economy. We are not the invisible sector, but those who work as engineers, technicians, educators, entrepreneurs, communicators, researchers and caregivers to build a world driven by renewable, fair and sustainable energy (and energies). We do not want anyone to be left behind, but rather that the whole society benefits from that impulse, from that new energy that transform.





# TRANSITANDO ACADEMY: TEACHING LOCAL STAKEHOLDERS FOR THE TRANSITION TO MORE SUSTAINABLE AND RESILIENT CITIES

Association for Ecology and Education for Sustainable Cities – Transitando

Nonprofit organization



transitando  
ecología y educación para una ciudad sostenible

Marta Suárez Casado  
msuarez@transitando.org

# PROMOTING ETHICAL AND SOLIDARITY INSURANCE THROUGH THE EUROPEAN LABEL ETHSI

FETS - Finançament Ètic i Solidari

Second degree association



EthSI Ethical and Solidarity Based Insurance

Sergi Salavert Fernández  
ssalavert@ethsi.net

### CONTEXT

Cities play a fundamental role in the delivery of the Sustainable Development Goals. New visions and concepts, such as socio-ecological systems or resilience applied to urban areas, are needed in order to achieve human welfare. This is a growing research field but links between research and urban planning are quite limited. Therefore, the aim of Transitando Academy is to transfer latest research outputs in this field back into education.

### PARTNERSHIP

- For the design and implementation we collaborate with several organizations and institutions:
- Public administrations: Spanish Ministry of Environment and Granada County Council.
  - Universities: Autonomous University of Madrid and University of Málaga.
  - Public and private institutions: Urban Ecology Agency of Barcelona, Centre for University Extension and Environmental Education of Galicia and La Casa Encendida.
  - NGOs and nonprofit organizations: Ecologistas en Acción, Environmental Educators Association of Madrid and Mar de Tierras.

### RESULTS

We have carried out 23 face-to-face, blended and on-line training courses since 2007, with more than 600 hundred students, mainly from Spain and Latin America. They have addressed different topics related with urban sustainability. All the training courses have a practical approach where the students have to apply the acquired knowledge to real case studies. Some of these proposals have been applied to reality in cities such as Madrid or Las Palmas de Gran Canaria.

### PRESENTATION

Transitando Academy is an educational project whose aim is to train and empower local stakeholders to transform urban areas in more livable, sustainable and resilient places. Local stakeholders are all the people with the capacity to transform their territory, such as decision-makers, local government staff, urban planners or educators, but also the citizens themselves. It is a project for the transference of knowledge, which allows moving from theory to practice. We start from the latest science to design and teach training courses adapted for the target group's level and needs.



The training courses are based on urban ecology science, but they also incorporate social sciences in order to teach a holistic view of the urban systems. They are face-to-face, blended or on-line training courses, from 3 or 4 hours to 2 months duration, about urban planning, transport, green infrastructure, education for sustainability and community involvement in urban settlements.



### CONTEXT

The development of the ethical insurance sector is fundamental. They are a very important actor in the financial world and have a transcendent impact on society. In 2017 the volume of investments of the Spanish insurance sector amounted to 292.064 millions of euros. For this reason, it is necessary for the insurance sector to incorporate ethics and recover the foundational values of insurance:

- Mutuality
- Transparency
- Equity

### PARTNERSHIP

EthSI has the collaboration of expert people linked to universities, unions and entities of the social and solidarity economy through the Evaluation Committee. In the years 2017 and 2018 the City Council of Barcelona, through an agreement with the Commissioner for Social Economy, Local Development and Consumption, has given a communication impulse to EthSI with the aim of promoting ethical insurances.

### RESULTS

EthSI's analysis and internal mechanisms of operation have been redefined and updated to facilitate the work of the Evaluation Committee.

A new website has been created and new dissemination materials have been generated for citizens and also for entities in the insurance sector.

In March 2018 the I International Forum of Ethical insurance was successfully completed in Barcelona.

### PRESENTATION

The the Observatory of Ethical Finance has developed the label EthSI (Ethical and Solidarity Based Insurande) with the intention of create a tool that has 3 goals:

- Offer transparency in the insurance sector
- Promote the development of ethical insurance
- Be a tool that allows citizens to choose the insurance product that best fits their ethical values

To do this, the Observatory of Ethical Finance makes a report and an independent Evaluation Committee can objectively, but also qualitatively, evaluates the demand for registration. There are 8 areas that are evaluated:

- Responsibility with the community and the territory
- Economic responsibility
- Equity / Transparency
- Environmental responsibility
- Labor Responsibility
- Corporate structure and governance
  - Ethical Committee
  - Ethical Banking and Ethical Investments

There are 3 levels of registration. In turn, each area has different levels of implementation. The certification differentiates insurance companies, insurance brokers and products that are offered.





# PORTAL WEB DE ECONOMÍA SOLIDARIA

www.economiasolidaria.org

REAS red de redes de economía alternativa y solidaria

Association composed of regional and sectoral networks



Carlos Rey Bacaicoa  
info@economiasolidaria.org

# THE PERMACULTURE AS A SOCIAL TOOL FOR THE REGENERATION OF THE TERRITORY AND ACTIVATION OF THE SOCIAL AND SOLIDARY ECONOMY IN OLLO VALLEY, NAVARRE

Sustraiak Habitat Design Koop.

Social-economy cooperative



David González Sánchez  
dgonzalez@sustraiak.coop

## CONTEXT

The increase of poverty and social inequality, social and economic exclusion, unemployment and precarious employment are problems that produce challenges and demand responses. For this reason, REAS promotes Solidarity Economy through this website, among other actions, as an instrument of collective and interactive communication for a society which is fairer and more solidary, sustainable and responsible.

## PARTNERSHIP

REAS is the network of networks of ALTERNATIVE AND SOLIDARITY ECONOMY composed of more than six hundred organizations in Spain which are grouped in 14 territorial networks and 4 sectoral networks.

We are present on the international level through RIPESS (Intercontinental network for the promotion of social and solidarity economy). Legally, REAS is a non-profit association, with no political or religious affiliation, whose field of action is the whole Spanish territory.

## PRESENTATION

The portal of solidarity economy came into existence in 1997, and it has been and is an area of cohesion, documentation, visibility and a means for generating synergies and alliances among organizations and companies associated with REAS, such as those from public, private, local, state and international sectors of all types which are committed to having an economy which is coherent with human rights.

This website is the most important thematic portal of Spain and in Spanish. Since 2017 it has been renewed and expanded in order to be able to share its contents with two other forums of great importance: the area of communication and socio-political influence of REAS and that of the Social Market.

The portal of solidarity economy is a space which is open to all types of contents and social structures related to solidarity economy, with a very dynamic aspect in activities, news, and as a center of documentation.

## CONTEXT

Current economies are based on double-edged production methods and consumption patterns: while generating wealth and jobs, they degrade the ecosystems on which they are based, creating a non-durable economy.

It is necessary to walk towards a solid and sustainable economy that can only be developed on the basis of healthy ecosystems, because they provide society with goods and services on which society is sustained. Among others, food, fertile soils, carbon sequestration, water, shelter, medicines, landscape or the sense of belonging to a land.

## PARTNERSHIP

Gure Sustraiak farm-school is a non-profit social cooperative that carries out environmental education, tourism and therapeutic leisure activities in an inclusive manner. The essence and basic philosophy of Gure Sustraiak is to believe that our resources, facilities and services are accessible to all people under a sustainable economic system.

We firmly believe in consolidating a business model based on respect, solidarity and the social economy.

## PRESENTATION

The agroecological production project based in Ollo (Navarre) that aims to create a local economy, based in sustainable use of own available natural resources thought the Permaculture methodology. The project has three main axes:

- Generation of a agro-ecologic agrosilvopastoral system (ASPS), though the adaptation to the cultural, social and environmental characteristics of the environment, as a tool that generates a rich and diverse landscape-mosaic, under the cultural conservation of nature.
- Fight against climate change. The project develops practices that allow the capture of atmospheric CO2 in the soil in form of humus, while improving soil fertility and improving the ecosystem. The used techniques: keyline hydrological design, agroforestry, directed rotational grazing, direct sowing and roller-crimper and agroecological fertilization.
- Development of a new economic system, based on endogenous social and solidary economy that allows to increase the production of healthy, local and environmentally sustainable food.

## RESULTS

- The last version of the web portal has been financed through crowdfunding, with the participation of 421 people and organizations, going beyond the set target.
- The web portal puts the shared activity in three domains (economiasolidaria.org, reasred.org, and mercadosocial.net)
- The web portal houses more than 11 thousand topics
- Contents come from more than 150 different users
- There are more than 23,5000 people throughout the world who have subscribed to the monthly newsletter
- Last year there were more than 650,000 viewings

This platform is responding to the need to create alliances between the representative organizations of social and solidary economy, integrating shared interests, shaping and making visible a collective image and gaining a social and political impact of more depth.



## RESULTS

A medium term process will allow Sustraiak Habitat Design to achieve the next results in Ollo valley:

- A high degree self-supplied organic food production for the dining and sales needs in the valley.
- The diversification of horticultural, fruit and livestock production.
- Creation of an own local brand of artisan products, transformation center and natural cosmetics.
- Creation of endogenous employment associated with the different productive activities.
- Development of tasks associated with the different occupational workshops.
- Regeneration of the territory.





# PROMOTING EDUCATION ABOUT ETHICAL AND ALTERNATIVE FINANCE IN EUSKADI

Consortium formed by Elkarcredit, Basque Association for the Support of Fiare, Oikocredit Euskadi, Economistas Sin Fronteras and Koop57

Basque organizations promoting Ethical Finance and Social and Solidarity Economy

Liher González  
koop57eh@koop57.coop



# HUMANITY AT WORK

MONDRAGON, Humanity at work

Corporation  
(A group of cooperatives)

MONDRAGON



Finance  
Industry  
Retail  
Knowledge

J. Marcos  
jmarcos@mondragoncorporation.com

## CONTEXT

The various financial crises and the increasing inequality bring to light the negative impact that financial globalization and financial activity of banks have in the wellbeing of the people.

Ethical Finance is part of the response that Solidarity Economy promotes to face the problem of structural inequity in the capitalist system, by guaranteeing the right to credit and directing the savings to projects with positive social impact.

## PARTNERSHIP

- The consortium (Elkarcredit, Asociación Vasca de Apoyo a Fiare, Oikocredit Euskadi, Economistas Sin Fronteras and Koop57)
- Networks of Ethical Finances
- Organizations of Social and Solidarity Economy
- Migrant and refugee people Associations
- Associated Organizations and Networks in Latin America
- Women's associations
- Cultural and communication Organizations
- Associations of people with disabilities
- Basque Local Institutions
- Education centers of Euskadi
- Ecologist movements
- Volunteers



## PRESENTATION

The present project was presented to the 2018 Grant Call for Educational Projects for Development, provided by the Fund for Development and Cooperation of the Basque Government. It is part of a gradual and progressive process aiming to promote Ethical and Alternative Finance in Euskadi as a tool for sustainable human development, from a global and gender perspective.

The consortium is formed by various Basque organizations that support Ethical Finances (Elkarcredit, Basque Association for the Support of Fiare, Oikocredit Euskadi, Economistas Sin Fronteras and Koop57). Its goal is to promote an Alternative Financial Education in the field of Social and Solidarity Economy, building alliances and creating common agendas with other local/global organizations.

The objective is to raise critical awareness in the ethical and transformative use of financial tools for Basque citizens, increasing the responsibility towards global socio-economic development.



## RESULTS

Generation of alliances in order to support critical awareness about the ethical and transformative use of financial tools in local and global scales:

1. Strengthening and drawing attention to a work platform for Education about Ethical and Alternative Finances.
2. Generating opportunities and tools to transform financial education in Euskadi from a global perspective.
3. Promoting spaces to train, reflect and debate about Ethical Finance, integrating the perspective of Feminist Economy.

## CONTEXT

MONDRAGON is a conscious commitment to cooperate and to progress together. People who collaborate and join efforts and dedication. People united to do great things. To be more competitive and to get further. That is MONDRAGON. Joint work to overcome extraordinary challenges.

## PARTNERSHIP

The main collaboration of the group refers to the cooperatives within the Corporation, which cooperate on issues such as innovation, financial affairs, management of people through forums and communities of practice. Likewise, there is also established a wide network of national and international collaborations with different public and private entities in order to seek value synergies for the cooperatives of the Corporation.



## RESULTS

The Corporation's sales in 2017 approached 12,000 million euros, giving employment to more than 80,000 people. Mondragon is the first business group in the Basque Country and one of the most relevant in the Spanish State. Their businesses represent about 3% of the GDP of the Basque Country, and 3.5% of total employment, a percentage that reaches 10% in the case of industrial employment.

## PRESENTATION

### PEOPLE, COOPERATION AND COMPETITIVENESS

MONDRAGON is one of the largest business groups in Spain. In 2017, the group's revenues totalled about €12,000 million, while its staff comprised 80.818 workers. The 266 companies and cooperatives in the MONDRAGON Group operate in such sectors as the manufacturing industry, finance, and retail, carrying out initiatives in the fields of knowledge, innovation, education and the promotion of new businesses.

### GLOBAL PRESENCE

MONDRAGON has more than 13,500 people working abroad in 7 delegations and 143 production subsidiaries. The group's innovative drive is channelled into 15 technology centres and into the cooperatives themselves, participating in research and technology development projects at the national and international level.

### HUMANITY AT WORK

The MONDRAGON cooperative model encourages people's participation and involvement with company management, as well as profit sharing and company ownership. The focus on people, cooperation and inter-cooperative solidarity is captured in the group's slogan, 'Humanity at work'.





# PIONEER MIGRANT MICRO SOCIAL BUSINESS INCUBATOR

Koop SF 34

Migrant social business incubator

Georges Belinga  
Coordinacion@koopsf34.org



# YECN - YOUNG EUROPEAN COOPERATORS' NETWORK

YECN - Young European Cooperators' Network

Independent network

Ana Aguirre  
ana@tzbz.coop



## CONTEXT

Migration is an increasing reality around the globe, with mobility and inequality being the main fuel for this movement.

So far there has been a lack of migrant integration in the economy. Koop SF 34 project tackles migrant unemployment focusing on foreigners' capabilities instead of disadvantages.

Migrants are able to create their own economy, avoiding competition and therefore increasing their stability in the labor market.

## PARTNERSHIP

Diputacion Foral Bizkaia, Bilbao City Council and Fundacion Harrobia are main supporters and also Koop SF 34 is part of the pioneer group on migrant incubation from the Council of Europe.

## PRESENTATION

Koop SF 34 is a pioneer migrant micro social business incubator. It aims to employ people at risk of exclusion from San Francisco district and recognises the value of diversity in this quarter that is threatened with extinction.

Koop SF34 seeks to be an authorised voice in Basque society regarding economic and personal development in marginalised areas. It intends to become a reference project locally, regionally and at European level.

KoopSF34 main projects are:

**Life Container.** An off grid solar powered container which provides energy and industry to developing regions.

**The Spices Market.** A Sunday market where women from around the globe gather to cook and share intercultural experiences

**Sildofaya artist incubator.** A music label that contracts street musicians to give them the opportunity to make a living from their music, with live performances and online platforms

**San Fran Fashion Incubator.** A group of talented men and women from different origins with a passion for the fashion industry.

**Organic Km 0 City Growers.** A Start up that creates a web of rooftop market gardens in schools and public buildings around the city that employ locals and migrants seeking a second chance.

## CONTEXT

The YECN started in 2014 after the Cooperative Summit in Quebec as a response to the lack of space for young people to share their points of view and voice their opinions. People from over 10 countries gathered to start a movement for young European cooperatos to have an space to where their experience, foster the creation of new cooperatives and to organize and support each other at the European and National Level.

As an informal network we all manage the meetings, topics, agenda and goals internally. There is a board that includes members from different countries and leading fdfifferent projects or initiatives within the network, establishing a leading team that supports the networks functioning.

We gather two times a year in a General Assembly and as operative meeting to **share** experiences, **support** each other in the challenges we face and **start projects** that have **impact all across Europe**. Using each other's skills and learning from each other's experiences.

## PARTNERSHIP

One fo the goals when creating this network as to become a relevant voice in the European context in the field of cooperatives, cooperative work and youth. These past years of work and effort have led to a achievement: **the YECN has now been recognized as the voice of the European Cooperative movement within Cooperatives Europe.**

As for the potential and the international reach, we are committed to set an example and work with the world as our playground. This is why and how our former president and co-founder has been appointed president of the ICA Youth.

## PRESENTATION

YECN was created in order to give us, the cooperative youth in Europe, the space to align, share and raise our voices about the topics that we consider relevant.

This is an informal network that enables us to join forces to foster the creation of cooperatives and cooperative national networks in order to raise awareness and spread the cooperative message.

Cooperatives are the most democratic, horizontal and social economic figure and yet one of the most unknown. Our generation is turning to entrepreneurship as a tool to change the world and create the jobs people want to work in. If we spread the word and we

show people what cooperatives can be we are sure that they will become one of the strongest tools to reshape economy and social development.



## RESULTS

Koop SF 34 is currently developing more than 12 resident projects involving more than 30 people from which 80 percent are migrant and 45 percent are women.

Being recently awarded with the Novia Salcedo International Prize and with an appearance before the European Parliament and Conseil of Europe, Koop SF 34 has made visible the invisible and has given a new life perspective to many in the city of Bilbao. Hundreds of people take part weekly in these activities that have reshaped the perception of migration in this neighbourhood.



## RESULTS

We have since the beginning gathered in different project that support the creation of new cooperatives and youth national networks across Europe.

We have applied to several different European calls and two projects are running and to be started:

- Coopstarter 2.0
- SCC - Sharing, collaboration, Cooperation





**EKIMUIN: TRANSFORMATIONAL UNIVERSITY MODELS FOCUSED ON PROMOTING PEDAGOGICAL FRAMEWORKS THAT SUPPORT ALTERNATIVE & SUSTAINABLE SOCIO-ECONOMIC INITIATIVES, KNOWLEDGE AND RELATIONSHIPS IN THE COMMUNITY**

**Emaús Fundación Social**

NGO that promotes Social Transformation



Olaia Larruskain  
o.larruskain@emaus.com

Amaia Ibarondo  
a.ibarrondo@emaus.com

Alberto Gastón  
a.gaston@emaus.com

**CAPITAL COMPANIES TO THE SERVICE OF PEOPLE**

**ASLE**

Non-profit organisation



Jone Nolte Usparicha  
(Legal Area ASLE)  
jnu@asle.es

**CONTEXT**

The Universities are key spaces for the Economic Literacy and for the development of critical understanding and knowledge of economic concepts, theories and practices. Consequently, it is essential to introduce alternative Economy theories, concepts, models, examples and local and global experiences of Social and Solidarity Economy in the different educational areas of the Basque Universities to contribute to sustainable socioeconomic ideas, practices and relationships in the Community.

**PARTNERSHIP**

Emaús Fundación Social has signed different collaboration agreements with the University of Deusto ([www.deusto.es](http://www.deusto.es)), Mondragon University ([www.mondragon.edu](http://www.mondragon.edu)) and the University of Basque Country UPV-EHU ([www.ehu.es](http://www.ehu.es)), that allow us to develop stable collaboration frameworks between lecturers, researchers, students, social movements, NGOs and Solidarity Economy cooperatives and organizations.

EKIMUIN has a strategic partnership with Red Alforja in Costa Rica ([www.redalforja.net](http://www.redalforja.net)) and NESOL (University of São Paulo, Brazil) to ensure a global and intercultural vision throughout the project.



**PRESENTATION**

Emaús Fundación Social, in close collaboration with local, social and education agents, has been developing EKIMUIN project since 2014, with the support of the Basque Agency of Cooperation for Development. The aim of the project is to incorporate Solidarity Economy principles, concepts and experienced-based pedagogical experiences into the diverse scopes that shape the different University Campuses of the Basque Country.

EKIMUIN proposes a collaborative work between formal and informal University education processes, considering the needs of each key stakeholder in the community and the territory. EKIMUIN goals include the introduction of Solidarity Economy into the Curriculum, the promotion of multi-sectorial advocacy working groups capable of promoting the Solidarity Economy from its own practical and local experiences, or the coordination of community organizing activities to raise social and ecological awareness in the Campuses of the different Universities of the Basque Country.



**RESULTS**

1. Identification of key factors to develop University Models that promote Solidarity Economy, based on good practices, literature review and focus-groups and interviews with social and education agents from the Basque Country, Europe and Latin America.
2. Promotion and facilitation of multi-sectorial working-groups.
3. More than 40 Solidarity Economy seminars at different University courses attended by more than 1000 University students.
4. Organization and facilitation of more than 20 awareness-raising activities at campus level.

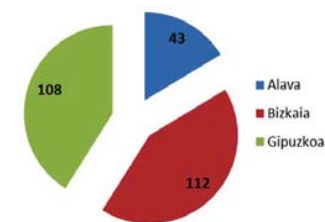
**CONTEXT**

Sociedades Laborales and Employee Owned Companies are regulated by Labour and Worker Participation Companies Act (*Ley de Sociedades Laborales y Participadas*, Law 44/2015 of 14 October 2015) and are classified as Social Economy Institutions in Spanish law.

By the end of 2017, there were a total of 9.234 Sociedades Laborales in Spain and 600 in the Basque Country, providing 63.471 and 6.925 jobs, respectively.

**PARTNERSHIP**

By the end of 2017, ASLE was composed by 263 employee owned companies providing 5.666 jobs, distributed into the three regions of the Basque Country.



ASLE is one of the 17 regional members of the Spanish Business Confederation of Employee Owned Companies (CONFESAL), which is a founding member of the Spanish Enterprise Confederation of the Social Economy (CEPES) that represents the interests of organisations within the social economy.

**RESULTS**

Sociedades Laborales and Employee Owned Companies have demonstrated their ability to generate stable employment, redistribute wealth and endure over time.

Organisations such as ASLE and CONFESAL have played a key role in the support and promotion of worker-owned companies in the Basque Country and Spain.

Despite the lack of sound fiscal incentives, since 1985 unemployed persons can capitalise their unemployment benefits as a lump sum instead of monthly payments in order to start a new Sociedad Laboral or to join and recapitalize an existing one. This measure helped to flourish the creation of Sociedades Laborales.

Although being a success story, Sociedades Laborales face the same problems as other conventional companies; they strive to become sufficiently competitive, innovate and internationalize.

**PRESENTATION**

Employee Financial Participation in Spain largely takes the form of *Sociedades Laborales (employee owned companies)*.

A *Sociedad Laboral* is a specific form of corporation in Spain – with no exact parallel in other developed countries – majority-owned by its permanent employees; so, in these companies, permanent workers must own more than 50 per cent of company shares. Unlike cooperatives, it is based on stock ownership and is permitted to utilise non-employee capital.

Providing stable employment for their worker-owners, who control the company's directive bodies, they may be founded as Sociedades Laborales or conventional companies may convert to this form.

ASLE is an Association that represents employee owned companies in the Basque Contry at institutional level and provides high-level services to its members, such as legal and economic advice, coaching and assistance.





# "COOPERATIVE ENTREPRENEURSHIP IN THE BASQUE COUNTRY"

ELKAR-LAN, S. Coop. Society For Promoting Cooperatives

Cooperative



elkar-lan  
S. COOP.

KOOPERATIBAK SUSTATZEKO ELKARTEA  
SOCIEDAD PARA LA PROMOCIÓN DE COOPERATIVAS

Javier Sanz  
Santaolalla  
elkarlan@  
elkarlan.coop

# SOCIAL AND LABOUR INCLUSION OF PEOPLE WITH DISABILITIES

EHLABE  
Association



EHLABE  
Auzerak zabaltzen | Creando oportunidades

ehlabe@  
ehlabe.org  
www.ehlabe.org

twitter.com/ehlab  
https://es.linkedin.  
com/company/  
ehlab

## CONTEXT

ELKAR-LAN, S. COOP. services are provided within the ACBC (Autonomous Community of the Basque Country).

## PARTNERSHIP

The legal structure and constituent members of ELKAR-LAN, S. COOP. are:

CSCE-EKGK Higher Council of Cooperatives of Euskadi



KONFEKOOP Basque Cooperatives Confederation



ERKIDE Worker, Teaching, Consumer and Banking Cooperatives Federation



## PRESENTATION

ELKAR-LAN, S. COOP. is a second degree cooperative set up by the institutions of the Cooperative Movement in the ACBC (Autonomous Community of the Basque Country) and backed by public and private entities, aimed at contributing towards creating cooperatives and, consequently, cooperative employment as well as social and economic development.

### SERVICES:

#### 1. ADVICE AND CONSTITUTION OF COOPERATIVES

#### 2. MONITORING

- Designation of an expert
- Examination of financial statements
- Attendance at social committees
- On-line enquiry service
- Forwarding of circulars
- Government grants application

#### 3. INFORMATION AND COMMUNICATION

#### 4. TRAINING

#### 5. FEASIBILITY STUDIES

- These services are:
- Direct and providing personal attention.
  - Specialised.
  - Quality services.
  - Free of charge.

### COOPERATIVE PROJECT TYPOLOGY:

- Setting-up of new companies
- Commercial-law company conversion
- Spin-offs
- New sources of employment

### OUR CLIENTS:

- Business Promotion Centres & Development Agencies
- Entrepreneurs with business experience
- Young postgraduates from Vocational Training Centres and Technical Colleges
- Small and medium-sized non-cooperative companies
- Public organisations and companies
- Consultancy firms



EHLABE is the Basque Association of 13 non-profit organizations which promote the social and labour inclusion of people with disabilities.

A reference in labour inclusion in Europe:



## RESULTS

CONSTITUTION OF COOPERATIVES IN THE ACBC (AUTONOMOUS COMMUNITY OF THE BASQUE COUNTRY)

	2003-2017
ELKAR-LAN, S. COOP.	1.306
TOTAL IN ACBC	2.165
% ELKAR-LAN, S. COOP.	60,32%

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
ELKAR-LAN, S. COOP.	38	40	41	35	38	40	70	80	96	124	132	138	143	153	138
TOTAL IN ACBC	86	112	94	63	66	76	131	173	151	204	196	213	199	219	182
% ELKAR-LAN, S. COOP.	44,18%	35,71%	43,61%	55,55%	57,57%	52,63%	53,43%	46,24%	63,57%	60,78%	67,34%	64,78%	71,85%	69,86%	75,82%

## RESULTS

- 7793 employees with disabilities.
- 2362 people with disabilities in Social Services.
- Supporting more than 500 people with disabilities in the open labour market.
- 358 million euros Income.



# "ENREDADAS": NETWORKING (IN AND BEYOND) THE SOCIAL AND SOLIDARITY ECONOMY

Alternative and Solidarity Economy Network (REAS Euskadi)

Network



Carlos Askunze  
caskunze@reaseuskadi.net

# SOLIDARITY ECONOMY: AN ECONOMY AT THE SERVICE OF THE SUSTAINABILITY OF LIFE

Alternative and Solidarity Economy Network (REAS Euskadi)

Network



Zalora Pérez  
zperez@reaseuskadi.net

## CONTEXT

The associative fabric of Euskadi is very dynamic in the social, cultural, political and economic spheres. It is diverse and plural with a high level of influence and offers a space for participation in the transformation of the territory. It is an ecosystem of cross-cutting networks that make up a dense map of relations and opportunities for dialogue and social action, and in some areas it has managed to exert a strong influence on the implementation of public policies.

## PARTNERSHIP

- It belongs to networks of solidarity economy (REAS Red de Redes, Fiare Banca Etica, Goiener, Olatukoop), social economy (EGES), social inclusion (Ekain), the third sector (Sareen Sarea) and other social movements (Social Rights Charter of the Basque Country and a platform against commercial agreements).
- Alliances and relations with other social stakeholders and movements (NGOs, responsible consumption networks, campaigns...).
- Dialogue with public institutions and participation forums (advisory boards, conventions, direct relations...).



## PRESENTATION

Dialogue with institutions and cooperation with other social networks and movements is an integral part of REAS Euskadi's strategy. It is one of the areas REAS dedicates most resources to, creating a wide-ranging network of associations, alliances and relations based on criteria of diversity and plurality.

The aims are to extend the visibility and the influential capacity of the solidarity economy and of REAS Euskadi in society and its social, political and economic stakeholders, and to create forums for cooperation and joint efforts that can contribute to the transformation of the economy, the territory and society in general.

The transforming objectives of the solidarity economy require participation, networking and the creation of alliances that go beyond its organisational scope, based on an open-minded approach and the weaving of relational maps and innovative ecosystems that help to bring about social, economic and political change.



## RESULTS

REAS Euskadi participates in a variety of networks: solidarity economy and social economy, social inclusion, the third sector and other social movements. It has agreements with other organisations and participates in campaigns and mobilisations. It has a presence on advisory boards and maintains conventions and relations with a number of public institutions. With communication channels with political and social stakeholders and trade unions, REAS Euskadi is a recognised network with a high level of presence and dialogue in society.

## CONTEXT

How can we construct economic alternative that place Life at the heart, within a system that pivots around capitalist and hetero-patriarchal markets?

How can we valorise other ways of organising the economy that do not involve the exchange of money? How can we work on our organisations so as not to reproduce the sexual division of labour? How can we put in motion processes of pro-gender equality that have an impact on our values, structures and dynamics?

## PARTNERSHIP

Ekosolfem is a standing working group of REAS Euskadi in which 18 persons participate, representing 12 organisations and with the presence of women economy researchers from the University of the Basque Country (UPV/EHU).

This group sets in motion the initiatives envisaged in their Action Plan, focused on two areas: 1) external - the creation of knowledge and the discourse on the Solidarity and Feminist Economy; 2) internal: awareness creation and the promotion of feminist practices within the Solidarity Economy.

## RESULTS

ekoSolFem sets out to contribute to the development of the alternative paradigm of Sustainability of Life, including the perspective and the links between the SSE and the FE, and using the Research-Action-Participation methodology as the basis of its work. The result of the external work have taken the form of seminars, publications, articles, participation in congresses, etc. The internal work is most seen in the "Bizigarri" process of pro-gender equality organisational change set up in 2017 by REAS Euskadi.

## PRESENTATION

The Social and Solidarity Economy -SSE- shares, together with the Feminist Economy -FE- the conceptual reformulation of the economy that places people and their quality of life at the heart of its analysis and decision-making process. The FE has been a pioneer, together with the organic economy, in proposing Sustainability of Life as a new and transforming economic paradigm. There are, therefore, strong links between both current that should be explored with the aim of contributing new theoretical inputs that reinforce the approach as a critical economic, but also with a view to strengthening the practices of the different SSE organisations and entities from feminist contributions and perspectives, to boost their transformative capacity.

The dialogue between the SSE and the FE opens up possibilities of overcoming the fragmentation between the productive and the reproductive and the political and the economic, placing issues such as interdependence or the care crisis on the SSE agenda.





# BASQUE COUNTRY ALTERNATIVE AND SOLIDARITY ECONOMY NETWORK

REAS Euskadi  
Network



# BASQUE COOPERATIVE CONFEDERATION

KONFEKOOP  
Conederation



## PRESENTATION

The REAS Euskadi network was created in 1997 to bring together around 70 social organizations and companies that promote a people-oriented economy focusing on the sustainability of life. It promotes economic activities based on principles such as cooperation, non-profit, reciprocity, inclusion, incorporation of the feminist perspective, environmental sustainability, equity or commitment to the community and the territory. At present, these companies and organisations employ more than 2,800 people and have a total turnover of 120 million euros.

### REAS Euskadi carries out:

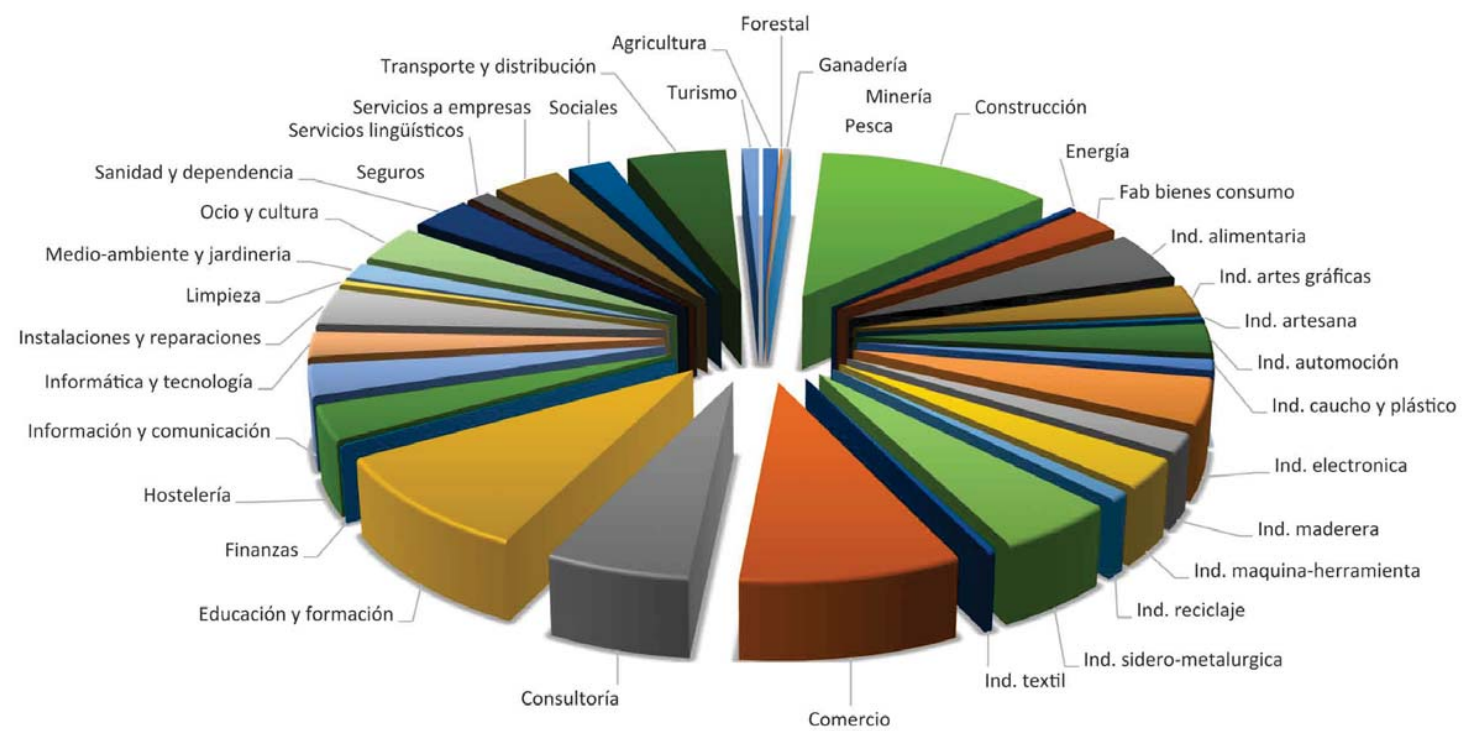
- Awareness-creation among citizens, training and research
- Support for commercialisation, responsible consumption and the development of the social economy market
- Promotion of the ethical finance, food sovereignty and renewable energy sectors
- Entrepreneurship and the implementation of social oversight tools
- Construction of inhabitable organisations from the feminist perspective
- Promotion of local public policies based on the solidarity economy
- Dialogue with other citizens' movements, social stakeholders and institutions.

@reaseuskadi :: [www.economiasolidaria.org/reaseuskadi](http://www.economiasolidaria.org/reaseuskadi)



KONFEKOOP holds the highest representation of the Basque Cooperative companies. It was set up in response to the need to bolster the Basque Cooperative Movement in view of the movement's economic as well as social importance.

## Any idea can become a Cooperative!



- Cooperatives ..... 1,160
- Employees ..... 54,667
- Members ..... 1,206,310
  - Agricultural ..... 9,363
  - of Workers ..... 34,837
  - of Consumers ..... 1,098,478
  - of Credit ..... 10,146
  - Parents ..... 53,456
- Turnover ..... 9,669



# BASQUE SOCIAL ECONOMY NETWORK

EGES Euskal Gizarte Ekonomia Sarea  
Red Vasca de Economía Social

Network

eges  
Euskal Gizarte Ekonomia Sarea  
Red Vasca de Economía Social

www.eges.eu

# ASSOCIATION OF SOCIAL INTEGRATION ENTERPRISES OF THE BASQUE COUNTRY

Gizatea

Association

Gizatea  
Asociación de Empresas de Inserción del País Vasco  
Gizarteratzeko eta Laneratzeko Euskadiko Enpresen Elkarte

gizatea@gizatea.net

@gizatea

www.gizatea.net

EGES, the Basque Social Economy Network, is constituted by Social Economy organizations of the Basque Country. It's a space of cooperation aimed at promoting and developing the values and practices of Social Economy in our society.



Gizatea promotes integration enterprises as tools that seek to generate inclusive employment opportunities for people at risk of social exclusion. At present, these companies employ 1.162 people, 702 of whom undergoing an integration itinerary, and have a total turnover of 30 million euros.



1.878  
companies

74.696  
employees

10.910  
million euro  
turnover

## How does Gizatea carry this out?

- promoting their recognition by public institutions, social stakeholders and society.
- developing tools for their growth, especially regarding the number or inclusive job opportunities.
- Encouraging intercooperation among the members.
- Building strategic partnerships with both the public and private sector, other social networks and universities.

An aerial photograph of a city at dusk, featuring a prominent skyscraper on the right and a patterned overlay of white dots on a dark red background in the foreground. A yellow circle is positioned in the upper right quadrant of the image.


부록 9

배너



**Gsef**  
 BILBAO2018  
 GLOBAL SOCIAL  
 ECONOMY FORUM

**OCTOBRE 1-3,  
 2018**  
 Euskalduna  
 Conference Center



**Bilbao**

[www.gsef2018.org](http://www.gsef2018.org)

**Gsef** | BILBAO2018  
 GLOBAL SOCIAL  
 ECONOMY FORUM

**OCTOBRE 1-3,  
 2018**  
 Euskalduna  
 Conference Center



**Bilbao**

[www.gsef2018.org](http://www.gsef2018.org)

**Gsef** | BILBAO2018  
 GLOBAL SOCIAL  
 ECONOMY FORUM



**OCTOBRE 1-3, 2018**  
 Euskalduna Conference Center

**Bilbao**

[www.gsef2018.org](http://www.gsef2018.org)

**Gsef** | BILBAO2018  
 GLOBAL SOCIAL  
 ECONOMY FORUM

**OCTOBRE 1-3, 2018**  
 Euskalduna Conference Center



**Bilbao**

[www.gsef2018.org](http://www.gsef2018.org)

**Gsef**  
 BILBAO2018  
 GLOBAL SOCIAL  
 ECONOMY FORUM

**1-3 OCTUBRE  
 2018**  
 Euskalduna  
 Conference Center



**Bilbao**

[www.gsef2018.org](http://www.gsef2018.org)

**Gsef** | BILBAO2018  
 GLOBAL SOCIAL  
 ECONOMY FORUM

**1-3 OCTUBRE  
 2018**  
 Euskalduna  
 Conference Center



**Bilbao**

[www.gsef2018.org](http://www.gsef2018.org)

**Gsef** | BILBAO2018  
 GLOBAL SOCIAL  
 ECONOMY FORUM



**1-3 OCTUBRE, 2018**  
 Euskalduna Conference Center

**Bilbao**

[www.gsef2018.org](http://www.gsef2018.org)

**Gsef** | BILBAO2018  
 GLOBAL SOCIAL  
 ECONOMY FORUM

**1-3 OCTUBRE, 2018**  
 Euskalduna Conference Center



**Bilbao**

[www.gsef2018.org](http://www.gsef2018.org)





**Gsef**

**Global Social Economy Forum**

---

**Tel** +82 [0]2 352-4208

**Fax** +82 [0]2 760-7128

---

**E-mail** [gsef@gsef-net.org](mailto:gsef@gsef-net.org)

**Web** [www.gsef-net.org](http://www.gsef-net.org)

---